



מטריקס אי.טי. בע"מ

דו"חות כספיים רבעוניים

ליום 31 במרץ 2025



תוכן העניינים

פרק א'

דו"ח דירקטוריון

פרק ב'

דו"חות כספיים ביניים מאוחדים

פרק ג'

נתונים כספיים מתוך הדו"חות הכספיים
ביניים המאוחדים המיוחסים לחברה

פרק ד'

דו"ח בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית

פרק א'

דו"ח דירקטוריון
לשלושת החודשים
שהסתיימו ביום 31.03.2025



תוכן העניינים

3	הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד	1.
3	נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד	1.1
3	תאור מגזרי פעילות	1.1.1
3	הסביבה העסקית	1.1.2
3	הסביבה הכלכלית העולמית	1.1.3
6	אירועים מהותיים בתקופת הדוח	1.1.4
7	תמצית דוחות על הרווח המאוחד לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ, 2024 ו- 2025	1.1.5
8	ניתוח תוצאות הפעילות	1.2
8	עונתיות	1.2.1
8	ניתוח תוצאות רווח והפסד מאוחד	1.2.2
12	תמצית תוצאות רווח והפסד מאוחד לפי מגזרי פעילות לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2024 ו- 2025	1.2.3
15	ניתוח תוצאות הפעילות לפי מגזרי פעילות	1.2.4
17	התקשרויות ואירועים מיוחדים	1.2.5
17	מצב כספי, נזילות ומקורות המימון	1.3
21	הוראות הגילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד	2.
21	מוניטין	2.1
22	נספח א' – פרטים לגבי תעודות התחייבות שהנפיקה החברה ונמצאות בידי הציבור למועד הדוח	

1. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד

1.1. נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד

1.1.1. תאור מגזרי פעילות

מטריקס אי.טי בע"מ ביחד עם חברות הבנות שלה, הינה חברה הפועלת בתחומי פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע (Information Technology – IT), ייעוץ וניהול בישראל ובחו"ל. קבוצת מטריקס מעסיקה מעל ל- 12,000 אנשי תוכנה, חומרה, הנדסה, אינטגרציה והדרכה, המספקים שירותים בתחומי טכנולוגיית מידע וניהול מתקדמים למאות לקוחות בשוק הישראלי וכן ללקוחות בשוק האמריקני. כן עוסקת הקבוצה במכירה ושיווק של מוצרי תוכנה וחומרה של מגוון רחב של יצרנים מהארץ ומהעולם ובאספקת שירותי ייעוץ, ניהול פרויקטים וייעוץ הנדסי רב תחומי לחברה ארבעה¹ תחומי פעילות – (1) פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל; (2) פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית; (3) מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה ו- (4) תשתיות ענן ומחשוב. החברה מספקת פתרונות, שירותים ומוצרים לאלפי לקוחות מהסקטורים העיקריים הבאים ("סקטורים"): בנקאות ופיננסים, הייטק וסטארט-אפים, ממשלה והמגזר הציבורי, ביטחון, תחבורה, בריאות, תעשייה, קמעונאות ומסחר, חינוך ואקדמיה. בתוך כל אחד מהסקטורים פועלות מחלקות ייעודיות, המתמחות באספקת פתרונות ספציפיים לסקטור הלקוחות המסוים בו הן פועלות וכן מנהלות ומבצעות פרויקטים עבור גופי הרחב של החברה. ההתמחות בסקטורים השונים באה לידי ביטוי בהיבטים היישומיים, המקצועיים והשיווקיים של אותו סקטור. בהתאם, בכל סקטור מפותחת תשתית מקצועית ושיווקית הנדרשת לתמיכה באותו סקטור.

1.1.2. הסביבה העסקית

הסביבה העסקית בה פועלת החברה מושפעת ישירות ממגמות ואירועים עולמיים ומקומיים שעיקריהם יובא להלן. פרטים נוספים בדבר הסביבה העסקית של החברה מובאים בפירוט בסעיף 1.1.2 לדוח הדירקטוריון ל- 31/12/2024 וסעיף 6 לפרק תיאור עסקי התאגיד, במסגרת הדוח התקופתי לשנת 2024.

1.1.3. הסביבה הכלכלית העולמית

נכון למועד הדוח, ככלל, נמשכת מגמת ההתייצבות בכלכלה העולמית, אשר התמודדה בשנים האחרונות עם השלכות העלייה הגבוהה בשיעור האינפלציה, ובעקבותיה עליית שיעורי הריבית במהלך היציאה מתקופת הקורונה. בשוק האמריקאי נמשכת הירידה באינפלציה והיא עומדת על כ- 2.4% (מרץ 2025, במונחים שנתיים, על בסיס 12 חודשים אחרונים – LTM). במקביל, הבנק הפדרלי בארה"ב הותיר את שיעור הריבית על 4.5%. גם בגוש היורו ניכרת מגמת הירידה באינפלציה, שעומדת על כ- 2.2% (מרץ 2025 – LTM). התייצבות האינפלציה לוותה בהורדות ריבית חדות, אשר עומדת נכון למועד פרסום הדוח על 2.25%, לאחר מספר הורדות ריבית רצופות על ידי הבנק המרכזי האירופאי.

¹ החל מהדוחות הכספיים לשנת 2024 מציגה החברה את פעילות ההדרכה וההטמעה, אשר הוצגה לפני כן כמגזר פעילות נפרד, כחלק ממגזר פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל. לפרטים נוספים ראה ביאור 24 לדוחות הכספיים המאוחדים.

בחודש אפריל 2025 הכריז נשיא ארה"ב על תוכנית מכסים חדשה אשר כוללת שני רכיבים עיקריים - מכס אחיד בשיעור 10% על כל היבוא לארה"ב ומכסים נוספים על יבוא ממדינות בעלות עודף סחר משמעותי עם ארה"ב בשיעורים שונים. שיעור המכס שהוטל על ייבוא לארה"ב מישראל עומד על 17%. להערכת החברה, לתוכנית המכסים כאמור, לא צפויה להיות השפעה שלילית ישירה על פעילויות החברה.

כמו כן, על אף מגמת הירידה באינפלציה, קיימים עדיין חששות להתפרצויות אינפלציוניות נוספות ועלויות מחירים. זאת, בין היתר, על רקע מדיניות הטלת המכסים על ידי הממשל בארה"ב, ואפשרות להתפתחות ו/או החרפה של סכסוכים גיאופוליטיים.

הסביבה הכלכלית בישראל

המגמות הכלכליות העולמיות המרכזיות שפורטו לעיל התרחשו במידה רבה גם במשק הישראלי. יחד עם זאת, המשק הישראלי הושפע בשנה החולפת בעיקר מאירועים מקומיים ייחודיים מורכבים, בעלי השפעה מהותית, ובראשם מלחמת חרבות ברזל.

המצב הבטחוני

נכון למועד הדוח, נמשכת מלחמת "חרבות ברזל". המלחמה פרצה ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפה רצחנית של ארגון הטרור חמאס על יישובי עוטף עזה ויישובים נוספים בדרום הארץ. המלחמה מתנהלת כנגד ארגוני הטרור (הנתמכים על ידי איראן) ברצועת עזה, בלבנון, בסוריה ובתימן. בחודש אוקטובר 2024 חלה התעצמות בלחימה בגבולה הצפוני של מדינת ישראל אל מול ארגון הטרור חיזבאללה, אשר הסתיימה, נכון למועד זה, עם חתימתו של הסכם הפסקת אש בסוף שנת 2024. בנוסף מתנהלת מערכה ישירה מול אירן, אשר ביצעה שתי תקיפות ישירות, באמצעות שיגור טילים בליסטיים, טילי שיוט וכטב"מים לשטח מדינת ישראל. בחודש אוקטובר 2024, בתגובה על המתקפות האיראניות לשטחה, תקפה מדינת ישראל מטרות צבאיות ואחרות על אדמת איראן. נוכח הפסקת האש בגבולה הצפוני, ירדה הסבירות לתגובה איראנית למתקפה זו, אך יצוין כי הסלמה מחודשת מול איראן עלולה להיות בעלת השפעה משמעותית על מדינת ישראל, המזרח התיכון ומדינות מעורבות נוספות.

המלחמה גבתה עד כה את חייהם של למעלה מ-1,800 ישראלים, כמו גם אלפי פצועים. בנוסף, 251 אזרחים וחיילים נחטפו על ידי ארגוני הטרור ו-59 מהם עדיין מוחזקים כחטופים. נכון למועד פרסום הדוח, קיימת אי בהירות לגבי המשך המלחמה, בכל אחת מהחזיתות.

המצב הבטחוני, וחוסר הוודאות הכרוך בו, משליכים מעצם טיבם על מצב הפעילות הכלכלית, והביאו לקיטון בתחזית הצמיחה, גידול צפוי בגירעון הממשלתי וביחס החוב לתוצר של המדינה. כמו כן, סוכנויות הדירוג הבינלאומיות הורידו את דירוג האשראי של מדינת ישראל, משמעותית, בשל התגברות הסיכון הגיאופוליטי בעקבות החרפת הסכסוך והחשש לנזקים ארוכי טווח לכלכלה הישראלית. דירוג האשראי עומד נכון למועד זה על: Baa1 - Moody's (אופק שלילי); A- - S&P (אופק שלילי). עליית תפיסת הסיכון של מדינת ישראל באה לידי ביטוי גם בעליה בתשואות האג"ח הממשלתיות של מדינת ישראל. יחד עם זאת, החל מהמחצית השנייה של שנת 2024, ולאחר הצלחות צבאיות שנחלה ישראל, ניתן היה לזהות שינוי חיובי במשק. וכך, על אף הקשיים והאתגרים הרבים בסביבה העסקית, הכלכלה הישראלית הפגינה איתנות וחוסן, והחל מהמחצית השנייה של שנת 2024 חלה התאוששות בפעילות הכלכלית.

מדדים כלכליים

נזכיר כי עוד טרם פרוץ המלחמה התמודד המשק הישראלי עם אינפלציה גבוהה ועליית ריבית, וזאת, בין היתר, על רקע הרפורמה המשפטית וגל המחאה החברתית שקם בעקבותיה. מגמות אלו התמתנו בסוף 2023 ובמחצית הראשונה של 2024. בהתאמה, בינואר 2024 הופחתה ריבית בנק ישראל לרמה של 4.5% ונותרה על כנה עד למועד דוח זה. שיעור עליית מדד המחירים לצרכן עומד כיום (מדד מרץ LTM) על כ- 3.3%.

להערכת החברה, השפעת האינפלציה על תוצאות פעילותה אינה מהותית, בין היתר בשל העובדה שהחוב הפיננסי של החברה אינו צמוד למדד. מאידך, עליית ריבית עלולה להשפיע לרעה על תוצאות הפעילות של החברה בדרך של עליית עלויות המימון בגין הלוואות בריבית משתנה (ניירות ערך מסחריים והלוואות בנקאיות לזמן קצר), כמו גם בגין הלוואות חדשות בריבית קבועה, שתחלפנה הלוואות שיגיע מועד פירעון. עוד יצוין בהקשר זה כי הרכיב העיקרי בהוצאות החברה הינו שכר עבודה (כ- 55% מההוצאות התפעוליות של החברה), אשר להערכת החברה מושפע בעיקר ממגמות ביקוש והיצע של כח אדם טכנולוגי ולאנפלציה צפויה להיות השפעה מוגבלת עליו.

מבחינת הפעילות הריאלית במשק - התוצר המקומי הגולמי צמח בשנת 2024 ב- 0.6% ועל פי תחזית בנק ישראל² הוא צפוי לצמוח ב- 4% בשנת 2025. הוצאות המלחמה הכבדות הביאו לעליה בגירעון המסחרי של ישראל, אשר עמד בחודש מרץ 2025 על כ- 5.2% תוצר כמו כן, שיעור האבטלה במשק ממשיך להיות נמוך - 2.6% בחודש מרץ 2025, ולשקף שוק עבודה הדוק.

תעשיית ההיי-טק

בחברה המספקת פתרונות, מוצרים ושירותים בתחום מערכות המידע, החברה מתחרה עם חברות בתעשיית ההיי-טק על כח אדם איכותי. בנוסף, חלק ניכר מהכנסות החברה (כ- 16% בשנת 2024) הינו מחברות במגזר ההיי-טק. ההייטק הישראלי נמצא בשנתיים האחרונות בתקופה מאתגרת, אשר באה לידי ביטוי, בין היתר, בירידה במספר חברות הסטארט-אפ וירידה בביקוש לכח אדם טכנולוגי (בדגש על עובדים לא מנוסים – ג'וניורים).

על פי דוח של רשות החדשנות מחודש אפריל 2025, בשנת 2024 נרשמה (לראשונה מזה עשור) ירידה בכמות המועסקים בתעשיית ההייטק בישראל³.

להערכת החברה, מגמת צמצום כח האדם בחברות ההיי-טק עשויה להקל על החברה בגיוס ושימור עובדים, ולמתן לחצים לעליית שכר מצד העובדים. מאידך, אי הוודאות בענף ההיי-טק עלולה להביא להקטנת ביקושים ואף לפגיעה בחלק מלקוחות החברה בתחום פעילות זה, ובעקבות כך לפגיעה בתוצאות פעילותה של החברה.

² <https://www.boi.org.il/publications/pressreleases/6-1-25>

³ <https://innovationisrael.org.il/wp-content/uploads/2025/04/%D7%93%D7%95%D7%AA-%D7%94%D7%AA%D7%A2%D7%A1%D7%95%D7%A7%D7%94-%D7%91%D7%94%D7%99%D7%99%D7%98%D7%A7-2025.pdf>

השפעה על תוצאות הפעילות של החברה

נכון למועד הדוחות הכספיים ולמועד פרסום הדוח, כ- 120 וכ- 215 (בהתאמה) מעובדי החברה מגויסים למילואים.

למרות האמור, כפי שיפורט להלן, פעילות החברה ברבעון הראשון של 2025 אופיינה בהמשך עלייה בהיקפי הפעילות ובתוצאות הפעילות של החברה. להערכת החברה לא קיימת השפעה מהותית של המלחמה על תוצאות פעילותה.

המידע האמור לעיל בסעיף זה בנוגע להערכות החברה על השלכות המלחמה על פעילותה, בקשר עם השלכות והשפעות המלחמה אשר מצויה בעיצומה וטרם הובררו מלוא השפעתה והשלכותיה, הסביבה הכלכלית של החברה והתפתחות תחום ההיי טק, הינו מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך"), המבוסס על הערכות ההנהלה וניסיונה העסקי ועל הנחות, תרחישים שונים, ניתוחים ומידע פומבי, וכן הערכות חברות מחקר ואנליסטים נכון למועד הדוח. המידע עשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה, לרבות מהותית מהצפוי, בין היתר, כתוצאה מאי הודאות הגבוהה, אי-יציבות כלכלית, התפתחויות שלא ניתן להעריך בשלב זה בקשר עם המלחמה, משכה, עוצמתה והשפעתה, לרבות ביחס לתפקוד המשק והעורף, כתוצאה מהתחרות בשוק, מהאטה או אי יציבות כלכלית במשק וכתוצאה מהתממשות כל או חלק מגורמי הסיכון המופיעים בסעיף 19 לדוח התקופתי.

1.1.4. אירועים מהותיים בתקופת הדוח

התקשרות במזכר הבנות לעסקת מיזוג עם חברת מג'יק

ביום 10 במרץ 2025 נחתם מזכר הבנות בין מטריקס למג'יק תעשיות תכנה בע"מ ("מג'יק") לניהול מו"מ להתקשרות בהסכם מחייב למיזוג, במסגרתו תרכוש החברה את מלוא הון המניות המונפק והנפרע של מג'יק וזאת בדרך של מיזוג משולש הופכי. התמורה לבעלי מניות מג'יק במסגרת העסקה תהיה במניות של החברה. עם השלמת העסקה, תהפוך מג'יק לחברה פרטית בבעלות מלאה של מטריקס.

בהתחשב בכך שפורמולה הינה בעלת השליטה הן בחברה והן במג'יק, ולאור מהותיות העסקה, מינה דירקטוריון החברה ועדה בלתי תלויה, אשר הוסמכה לבחון את ההתקשרות בעסקה, לנהל משא ומתן עם מג'יק לגבי תנאי העסקה, לאשר את העסקה ולגבש המלצות לדירקטוריון ביחס אליה. לפרטים נוספים ר' דיווח מיידי מיום 11.3.2025 (אסמכתא: 2025-01-015939).

רכישת חברת גב מערכות

ביום 4 בפברואר 2025 השלימה החברה, באמצעות חברת הבת מטריקס אי.טי. מערכות בע"מ, רכישה של 70% מהון המניות של חברות גב מערכות בע"מ וגב אקספרט בע"מ תמורת סך של כ- 45.5 מיליון שקלים. בנוסף שולם למוכרים דיבידנד בגין הרווחים הצבורים עד ל- 31.12.23 בסך של 29 מיליון שקלים. בהתאם להסכם, לחברה ולמוכר אופציה הדדית למכירה ורכישה של יתרת מניות המוכר לחברה. גב מערכות מספקת שירותי מיקור חוץ, בעיקר של אנשי מחשוב ותוכנה. תוצאות הפעילות של גב מערכות מאוחדות בדוחות הכספיים של החברה (במסגרת מגזר פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל) החל מתחילת הרבעון הראשון של שנת 2025.

עסקה עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה

במהלך הרבעון הראשון התקשרה החברה עם בעלי מניות מיעוט בחברה בת, בהסכם לחידוש אופציה הדדית למכירה ורכישה של יתרת מניות חברת הבת. העסקה נרשמה כנגד ההון העצמי.

1.1.5. תמצית דוחות על הרווח המאוחד לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ, 2025 ו- 2024
(באלפי ש"ח)

שינוי באחוזים	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.24	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.25	
6.4%*	1,453,713	1,546,200	הכנסות
5.8%	1,246,570	1,319,140	עלות המכירות והשירותים
9.6%	207,143	227,060	רווח גולמי
	14.2%	14.7%	% מהכנסות
7.4%	51,048	54,841	הוצאות מכירה ושיווק
1.8%	45,417	46,228	הוצאות הנהלה וכלליות
13.8%	110,678	125,991	רווח תפעולי
	7.6%	8.1%	% מהכנסות
16.8%	16,586	19,378	הוצאות מימון, נטו
13.3%	94,092	106,613	רווח לפני מיסים על ההכנסה
14.8%	22,670	26,030	מיסים על ההכנסה
12.8%	71,422	80,583	רווח נקי
	4.9%	5.2%	% מהכנסות
			רווח נקי מיוחס ל:
10.1%	68,646	75,579	בעלי מניות החברה
80.3%	2,776	5,004	זכויות שאינן מקנות שליטה
12.8%	71,422	80,583	רווח נקי
6.1%	4.9%	5.2%	% מההכנסות
11.5%	157,484	175,589	EBITDA ⁴
	10.8%	11.4%	% מהכנסות

*בנטרול העליה בהיקף ההכנסות שהוצגו על בסיס נטו הצמיחה בהכנסות ברבעון עמדה על 11.3%.
להסברים נוספים ר' סעיף 1.2.2 להלן.

⁴ רווח לפני מימון, מיסים, פחת והפחתות

1.2. ניתוח תוצאות הפעילות

1.2.1. עונתיות

ברבעון הראשון של 2025 כמות שעות העבודה דומה לזו שבתקופה המקבילה אשתקד. לפרטים בדבר העונתיות הכרוכה בפעילות החברה ראה גם סעיף 9 לדוח על עסקי התאגיד בדוח התקופתי.

1.2.2. ניתוח תוצאות רווח והפסד מאוחד

(1) הכנסות

הכנסות החברה ברבעון הראשון הסתכמו לשיא של כ- 1,546.2 מליון ש"ח בהשוואה לכ- 1,453.7 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 6.4%. שיעור העליה בהכנסות ברבעון, בנטרול השפעת העליה בהיקף ההכנסות שנרשמו על בסיס נטו, עמד על כ- 11.3% (ראה פירוט בסעיף 5 להלן).

הגידול בהכנסות ברבעון מול התקופה המקבילה אשתקד נבע בעיקר מגידול בהיקפי הפעילות במגזר פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל ובמגזר תשתיות ענן ומיחשוב, אשר קוזז בחלקו על ידי ירידה בהכנסות במגזר פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית ובמגזר מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה.

הגידול בהיקף ההכנסות הושפע לטובה מאיחוד לראשונה של תוצאות הפעילות של חברות שנרכשו על ידי החברה - חברת גב מערכות (החל מהרבעון הראשון 2025), חברת אורטק (החל מדצמבר 2024) וחברת ALACER (החל מהרבעון הרביעי 2024). בנטרול השפעת האיחוד לראשונה של חברות אלה, רשמה החברה צמיחה אורגנית בהכנסות בשיעור של כ- 1.7% (הצמיחה האורגנית בנטרול השפעת העליה בהיקף ההכנסות שנרשמו על בסיס נטו עמדה על כ- 6.6%).

(2) רווח גולמי

הרווח הגולמי ברבעון הסתכם לשיא בסך כ- 227 מליון ש"ח (כ- 14.7% מההכנסות), בהשוואה לכ- 207.1 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד (כ- 14.2% מההכנסות), גידול של כ- 9.6%. העלייה ברווח הגולמי ובשיעורו מסך ההכנסות ברבעון נובעים בעיקר מעליה בהיקפי הפעילות של החברה, כמו גם מתהליכי התייעלות תפעולית בחברה.

(3) הוצאות מכירה שיווק הנהלה וכלליות

הוצאות המכירה ושיווק, הנהלה וכלליות ברבעון הראשון הסתכמו בכ- 101 מליון ש"ח (כ- 6.5% מההכנסות), בהשוואה לכ- 96.4 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד (כ- 6.6% מההכנסות). הגידול בהוצאות מכירה ושיווק נובע מעליה בהיקף הפעילות (ובכלל זה בגין חברות בנות שאוחדו לראשונה בתקופה), תוך ששיעורן מסך ההכנסות ירד.

יצוין כי הוצאות המכירה כוללות סכום בסך כ- 6.8 מליון ש"ח (בהשוואה לכ- 5.5 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד) בגין הפחתות נכסים בלתי מוחשיים, שנבעו מצירופי עסקים. הוצאות הנהלה וכלליות כוללות סך כ- 3 מליון ש"ח (בהשוואה לכ- 4.5 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד) הוצאות בגין תגמול הוני לנושאי משרה ומנהלים בכירים.

4) רוח תפעולי

הרווח התפעולי ברבעון הראשון הסתכם לשיא בסך כ- 126 מליון ש"ח (כ- 8.1% מההכנסות), בהשוואה לכ- 110.7 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד (כ- 7.6% מההכנסות), גידול של כ- 13.8%. הגידול ברווח התפעולי ברבעון הראשון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, מיוחס לצמיחה ברווח בכל המגזרים, פרט לקיטון במגזר פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית. בהמשך לפירוט בסעיף ההכנסות לעיל, בנטרול השפעת האיחוד לראשונה של גב, אורטק ו-ALACER, כאמור, רשמה החברה צמיחה אורגנית ברווח התפעולי בשיעור כ- 9.5%. לעניין השפעת העליה בשיעור העסקאות אשר ההכנסות מהן מוצגות על בסיס נטו, מתוך סך הכנסות החברה על שיעור הרווח התפעולי, ראה סעיף 5 להלן.

5) עיקרי תוצאות הפעילות של החברה בנטרול השפעת הצגת הכנסות על בסיס ברוטו/נטו

במהלך הרבעון הראשון, נמשכה המגמה מהרבעונים האחרונים, במסגרתה חלה עליה בשיעור ההכנסות מעסקאות אשר, בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים נדרש להכיר בהן על בסיס נטו. האמור משפיע על היקף ההכנסות של החברה, שיעור הצמיחה בהכנסות ושיעור הרווחיות. למען הנוחות ועל מנת לנטרל השפעות חיצוניות/חשבונאיות כאמור, יובא להלן ניתוח ההכנסות והרווח התפעולי של החברה בנטרול השפעת הצגת הכנסות על בסיס ברוטו/נטו:

	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	שינוי באחוזים
	31.03.24	31.03.25	
הכנסות	1,453,713	1,546,200	6.4%
התאמות בגין עליה בהיקף ההכנסות שהוכרו על בסיס נטו	-	71,067	
הכנסות מתואמות	1,453,713	1,617,267	11.3%
רווח תפעולי	110,678	125,991	13.8%
% מההכנסות	7.6%	7.8%	

6 הוצאות / הכנסות מימון (נטו)

הוצאות המימון (נטו) הרבעון הסתכמו בכ- 19.4 מליון ש"ח בהשוואה להוצאות מימון (נטו) בסך כ- 16.6 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, עלייה של כ- 2.8 מליון ש"ח.

להלן הרכב הוצאות המימון נטו (באלפי ש"ח) :

	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	
שינוי	31.03.24	31.03.25	
(1,197)	7,640	6,443	ריבית עמלות ואחרות (נטו)
(2,207)	2,522	315	הפרשי שער
6,196	6,424	12,620	הוצאות מימון חשבונאיות*
2,792	16,586	19,378	סך הכל הוצאות מימון (נטו)

* כולל בעיקר הוצאות מימון בגין חכירות, התאמות בגין אופציות PUT לזכויות שאינן מקנות שליטה בחברות בנות ושינויים בשווי ההוגן של נכסים פיננסיים המוצגים לפי שווי הוגן.

כמפורט לעיל, העליה בהוצאות המימון ברבעון הראשון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, נובעת כולה מעלייה בהוצאות המימון חשבונאיות (בעיקר עקב השפעת העליה ברווחי חברות בנות על שיערוך אופציות PUT, הקיימות לבעלי מניות המיעוט בחברות בנות אלה, וירידת שווי אחזקת החברה בנכס פיננסי המוצג לפי שווי הוגן). העליה בהוצאות מימון חשבונאיות, כאמור קוזזה בחלקה על ידי ירידה בהוצאות הפרשי שער וירידה בהוצאות הריבית על ההתחייבויות הפיננסיות של החברה (נטו מהכנסות מימון על השקעות ופיקדונות) ברבעון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.

7 מיסים על ההכנסה

הוצאות המיסים הרבעון הסתכמו בכ- 26 מליון ש"ח (כ- 24.4% מהרווח לפני מס), לעומת כ- 22.7 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד (כ- 24.1% מהרווח לפני מס). הגידול בהוצאות המס נובע מהעליה ברווח. העליה הקלה בשיעור המס האפקטיבי של החברה ברבעון הראשון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, נובעת בעיקר מעלייה בסכום הוצאות לא מוכרות לצורך מס (כדוגמת שיערוך אופציות PUT לבעלי מניות מיעוט בחברות בת).

8 רווח נקי

הרווח הנקי ברבעון הראשון הסתכם לשיא בסך כ- 80.6 מליון ש"ח (כ- 5.2% מההכנסות), בהשוואה לכ- 71.4 מליון ש"ח (כ- 4.9% מההכנסות) ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 12.8%.

9 רווח נקי מיוחס לבעלי מניות החברה

הרווח הנקי המיוחס לבעלי המניות ברבעון הראשון הסתכם לשיא בסך כ- 75.6 מליון ש"ח (כ- 4.9% מההכנסות), בהשוואה לכ- 68.6 מליון ש"ח (כ- 4.7% מההכנסות) ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 10.1%.

(10) רווח כולל (באלפי ש"ח)

ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	
31.03.24	31.03.25	
71,422	80,583	רווח נקי
		רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס):
		רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה
790	1,335	מוגדרת
		שינוי בשווי הוגן של מכשירים המשמשים לגידור
77	(279)	תזרים מזומנים
4,829	6,540	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
77,118	88,179	סך הכל רווח כולל

(11) רווח לפני ריבית, מיסים, פחת והפחתות – EBITDA (באלפי ש"ח)

נתון ה- EBITDA נכלל בדוח בשל היותו מדד מקובל למדידת תוצאות הפעילות בחברות דומות, והיות והוא מהווה קירוב לרווח תפעולי תזרימי, המנטרל מהרווח התפעולי הוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים, כדוגמת הוצאות פחת והפחתות, לרבות בגין נכסים בלתי מוחשיים שנרכשו במסגרת צירופי עסקים.

להלן יוצג מדד ה-EBITDA ומדד EBITDA מתואם, בנטרול IFRS 16:

ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	שינוי באחוזים	
31.03.24	31.03.25		
125,991	110,678	13.8%	רווח תפעולי
49,598	46,806	6%	פחת והפחתות
175,589	157,484	11.5%	EBITDA
11.4%	10.8%		% מסך ההכנסות
34,176	32,675	4.6%	בנטרול הוצאות פחת IFRS 16 ⁵
141,413	124,809	13.3%	EBITDA בנטרול IFRS 16
9.1%	8.6%		% מסך ההכנסות

(12) רווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (באלפי ש"ח)

ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	
31.03.24	31.03.25	
1.09	1.19	רווח נקי מדולל למניה מיוחס לבעלי מניות החברה

⁵ בהתאם ל-IFRS16 תקן דיווח כספי בינלאומי - חכירות, יש להכיר בהוצאות פחת ומימון בגין חכירה, חלף תשלומי השכירות.

1.2.3. תמצית תוצאות רווח והפסד מאוחד לפי מגזרי פעילות לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2025 ו-2024⁶ (באלפי ש"ח)

שינוי באחוזים	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.24	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.25	
הכנסות לפי מגזרי פעילות			
10.7%	839,729	929,531	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל ⁽¹⁾
(8.3%)	118,690	108,839	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית ⁽²⁾
(9.1%)	97,351	88,504	מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה
5.2%	437,782	460,548	תשתיות ענן ומיחשוב
	(39,839)	(41,222)	התאמות בין מגזריות
6.4%	1,453,713	1,546,200	סך הכל הכנסות
רווח תפעולי			
10.8%	63,327	70,139	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל ⁽¹⁾
(11%)	16,969	15,105	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית ⁽²⁾
15%	7,359	8,460	מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה
29.6%	27,630	35,812	תשתיות ענן ומיחשוב
	(4,607)	(3,525)	התאמות בין מגזריות
13.8%	110,678	125,991	רווח תפעולי

(1) כולל פעילות לא מהותית באירופה

(2) כולל פעילות לא מהותית בקנדה

⁶ החל מהדוחות הכספיים לשנת 2024 מציגה החברה את פעילות ההדרכה וההטמעה, אשר הוצגה בעבר כמגזר פעילות נפרד, כחלק ממגזר פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל. מספרי ההשוואה הותאמו רטרואקטיבית.

ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.24	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.25	
באחוזים	באחוזים	
שיעור הרווח התפעולי		
7.5%	7.5%	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל ⁽¹⁾
14.3%	13.9%	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית ⁽²⁾
7.6%	9.6%	מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה
6.3%	7.8%	תשתיות ענן ומיחשוב
7.6%	8.1%	שיעור הרווח התפעולי באחוזים

ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.24	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.25	
באחוזים	באחוזים	
שיעור הכנסות לפי מגזרי פעילות :		
56.3%	58.5%	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל ⁽¹⁾
7.9%	6.9%	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית ⁽²⁾
6.5%	5.6%	מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה
29.3%	29%	תשתיות ענן ומיחשוב
100%	100%	סך הכל הכנסות באחוזים

ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.24	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.25	
באחוזים	באחוזים	
שיעור התרומה לרווח התפעולי לפי מגזרי פעילות		
54.9%	54.1%	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל ⁽¹⁾
14.7%	11.7%	פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית ⁽²⁾
6.4%	6.5%	מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה
24%	27.7%	תשתיות ענן ומיחשוב
100%	100%	סך כל התרומה באחוזים

⁽¹⁾ כולל פעילות לא מהותית באירופה

⁽²⁾ כולל פעילות לא מהותית בקנדה

שינוי באחוזים	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.24	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.25	
מידע גיאוגרפי			
הכנסות			
7.3%	1,353,612	1,453,076	הכנסות מלקוחות בישראל
(8.3%)	118,690	108,839	הכנסות מלקוחות בארצות הברית
20%	21,250	25,507	הכנסות מלקוחות באירופה
	(39,839)	(41,222)	התאמות בין מגזריות
6.4%	1,453,713	1,546,200	סך הכל הכנסות
רווח תפעולי			
16.5%	96,507	112,385	רווח תפעולי מלקוחות בישראל
(11%)	16,969	15,105	רווח תפעולי מלקוחות בארצות הברית
12%	1,809	2,026	רווח תפעולי מלקוחות באירופה
	(4,607)	(3,525)	התאמה בין מגזרית
13.8%	110,678	125,991	סך הכל רווח תפעולי
ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.24	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.25		
באחוזים	באחוזים		
שיעור הכנסות לפי גיאוגרפיה			
90.7%	91.5%	הכנסות מלקוחות בישראל	
7.9%	6.9%	הכנסות מלקוחות בארצות הברית	
1.4%	1.6%	הכנסות מלקוחות באירופה	
100%	100%	סך הכל הכנסות באחוזים	
שיעור רווח תפעולי לפי גיאוגרפיה			
7.1%	7.7%	שיעור הרווח התפעולי בישראל	
14.3%	13.9%	שיעור הרווח התפעולי בארצות הברית	
8.5%	7.9%	שיעור הרווח התפעולי באירופה	
7.6%	8.1%	שיעור רווח תפעולי באחוזים	
שיעור התרומה רווח תפעולי לפי גיאוגרפיה			
83.7%	86.7%	רווח התפעולי בישראל	
14.7%	11.7%	רווח התפעולי בארצות הברית	
1.6%	1.6%	רווח התפעולי באירופה	
100%	100%		

1.2.4. ניתוח תוצאות הפעילות לפי מגזרי פעילות

פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל

הכנסות

הכנסות מגזר פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע יעוץ וניהול בישראל הסתכמו ברבעון בכ- 929.5 מליון ש"ח, בהשוואה לכ- 839.7 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 10.7%.

רווח תפעולי

הרווח התפעולי של המגזר ברבעון הסתכם בכ- 70.1 מליון ש"ח (כ- 7.5% מהכנסות המגזר), בהשוואה לכ- 63.3 מליון ש"ח (כ- 7.5% מהכנסות מגזר) ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 10.8%.

הגידול בהכנסות וברווח התפעולי ברבעון הראשון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, נובע מצמיחה בהיקפי הפעילות וברווח בתחומי הפעילות של המגזר, בדגש על פעילויות הדאטה הסייבר והדיגיטל, מערכות ליבה, זרוע ההנדסה, מערכת הבטחון והסקטור הפיננסי כמו גם מאיחוד לראשונה של תוצאות חברת גב (החל מהרבעון הראשון 2025).

פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית

הכנסות

הכנסות מגזר פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית הסתכמו ברבעון בכ- 108.8 מליון ש"ח, בהשוואה לכ- 118.7 מליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 8.3% (במונחים דולריים – קיטון של כ- 7%).

רווח תפעולי

הרווח התפעולי של המגזר ברבעון הסתכם בכ- 15.1 מליון ש"ח (כ- 13.9% מהכנסות המגזר), בהשוואה לכ- 17 מליון ש"ח (כ- 14.3% מהכנסות המגזר) ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 11% (במונחים דולריים קיטון של כ- 9.1%).

הירידה בהכנסות וברווח התפעולי במגזר, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, נובעת מסיומם של מספר פרויקטים בתחום ה- GRC בשנה שעברה. החברה מעריכה כי, התקשרויות חדשות שכבר החלו עם לקוחות חדשים בתחום הפעילות יקבלו ביטוי בעליה בהכנסות וברווח כבר ברבעונים הבאים.

תוצאות המגזר ברבעון הושפעו לחיוב מכניסה מדורגת של הפרוייקטים החדשים ועליה בהיקף ההזמנות החדשות, וכן, מאיחוד תוצאות חברת ALACER (בסכום לא מהותי).

למען נוחות הניתוח ועל מנת לנטרל השפעות חיצוניות של שינויי שערי חליפין, יובאו להלן תוצאות המגזר גם בדולר ארה"ב (הסכומים במליוני דולרים):

	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	אחוז שינוי
	31.03.24	31.03.25	
הכנסות	32.4	30.1	(7%)
רווח תפעולי	4.6	4.2	(9.1%)
שיעור הרווח	14.3%	13.9%	

מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה

הכנסות

הכנסות מגזר מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה ברבעון הסתכמו בכ- 88.5 מיליון ש"ח, בהשוואה לכ- 97.4 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 9.1%.

רווח תפעולי

הרווח התפעולי של המגזר ברבעון הסתכם בכ- 8.5 מיליון ש"ח (כ- 9.6% מהכנסות המגזר), בהשוואה לכ- 7.4 מיליון ש"ח (כ- 7.6% מהכנסות המגזר) ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 15%.

הירידה בהכנסות, לצד העלייה ברווח התפעולי ובשיעור הרווח התפעולי של המגזר, נובעים מירידה בהיקף הפעילות במגזר, לצד שינויים בתמהיל העסקאות, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד.

תשתיות ענן ומיחשוב

הכנסות

הכנסות מגזר תשתיות ענן ומיחשוב ברבעון הסתכמו בכ- 460.5 מיליון ש"ח, בהשוואה לכ- 437.8 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 5.2%.

רווח תפעולי

הרווח התפעולי של המגזר ברבעון הסתכם בכ- 35.8 מיליון ש"ח (כ- 7.8% מהכנסות המגזר), בהשוואה לכ- 27.6 מיליון ש"ח (כ- 6.3% מהכנסות המגזר) ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 29.6%.

הגידול בהכנסות וברווח התפעולי ברבעון, בהשוואה לרבעון המקביל אשתקד, נובע מגידול בהיקף הפעילות במגזר, בדגש על פעילות מכירה, שיווק ואינטגרציה של מערכות מחשוב, ושיווק הטמעה ותמיכה של פתרונות טכנולוגיים מתקדמים (חברות רדט ואורטק, תוך שאורטק אוחדה לראשונה בדצמבר 2024). עליה בשיעור הרווח התפעולי מסך ההכנסות נובעת, בין היתר, מהמשך העליה בשיעור עסקאות ענן מסוג EDP, אשר ההכנסות מהן מוצגות על בסיס נטו, כמפורט לעיל, ומתמהיל העסקאות במגזר (עסקאות ברווחיות גבוהה יותר בהשוואה לתקופות המקבילות).

עיקרי תוצאות המגזר בנטרול השפעת הצגת הכנסות על בסיס ברוטו/נטו

למען הנוחות ועל מנת לנטרל השפעות חישוביות/חשבונאיות הנובעות מעליה בשיעור ההכנסות אשר מוצגות על בסיס נטו מסך הכנסות המגזר, יובא להלן ניתוח ההכנסות והרווח התפעולי של החברה בנטרול ההשפעה כאמור:

	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום	שינוי באחוזים
	31.03.24	31.03.25	
הכנסות	437,782	460,548	5.2%
התאמות בגין עליה בהיקף ההכנסות שהוכרו על בסיס נטו	-	20,715	
הכנסות מתואמות	437,782	481,263	9.9%
רווח תפעולי	27,630	35,812	29.6%
% מההכנסות	6.3%	7.4%	

1.2.5. התקשרויות ואירועים מיוחדים

חלוקת דיבידנד

תאריך החלוקה	סכום דיבידנד למניה (אגורות)	סכום הדיבידנד (מיליון ש"ח)
08.04.2025	82	52.2

מדיניות חלוקת הדיבידנד של החברה הינה חלוקת דיבידנד של עד 75% מהרווח השנתי הנקי המיוחס לבעלי המניות. הדיבידנד יחולק אחת לרבעון בכפוף למבחני החלוקה שבדין, אשר נבחנים על ידי הדירקטוריון בכל מועד רלוונטי.

אשרור דרוג מנפיק

ביום 24 במרץ, 2025 אישרה מידרוג דירוג מנפיק Aa3 באופק יציב, דירוג אג"ח (סדרה ב') Aa3 באופק יציב ודירוג ניירות מסחריים בלתי סחירים (נע"מ) P-1.il.

1.3. מצב כספי, נזילות ומקורות המימון

ניתוח המצב הכספי ל- 31 במרץ 2025

יתרות נכסים נזילים ויחסים פיננסיים (באלפי ש"ח)

שינוי	31.12.2024	31.03.2025	
מזומנים ושווי מזומנים	668,495	599,973	(68,522)
אשראי לזמן קצר	(470,006)	(507,072)	(37,066)
אשראי לזמן ארוך	(315,098)	(341,553)	(26,455)
חוב נטו אשראי לזמן קצר ולזמן ארוך בניכוי מזומנים ושווי מזומנים	(116,609)	(248,652)	(132,043)
סך המאזן	4,479,636	4,629,986	150,350
שיעור החוב נטו ביחס למאזן	2.6%	5.4%	
יחס שוטף	1.1	1.1	
יתרת הרווח	708,634	733,387	24,753
סך ההון המיוחס לבעלי מניות	1,088,733	1,108,636	19,903
שיעור ההון לבעלי מניות ביחס למאזן	24.3%	23.9%	

תמצית דוחות מאוחדים על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

הפרש	31.12.2024	31.03.2025	
נכסים:			
(68,522)	668,495	599,973	מזומנים ושווי מזומנים
89,634	1,926,190	2,015,824	לקוחות והכנסות לקבל, נטו
(12,544)	101,861	89,317	מלאי
59,358	955,988	1,015,346	מוניטין
14,844	89,893	104,737	נכסים בלתי מוחשיים
(11,335)	369,935	358,600	נכסי זכות שימוש
78,915	367,274	446,189	כל היתר (רכוש קבוע, מיסים נדחים ועוד)
150,350	4,479,636	4,629,986	סה"כ נכסים
התחייבויות:			
62,598	785,079	847,677	אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
(38,412)	926,753	888,341	התחייבויות לספקים
50,222	427,786	478,008	הכנסות מראש
(4,739)	372,809	368,070	התחייבויות בגין חכירה
42,879	125,687	168,566	התחייבויות בגין אופציות לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה והתחייבות בגין רכישת פעילות
12,866	697,195	710,061	כל היתר
125,414	3,335,309	3,460,723	סה"כ התחייבות

העליה בסעיפי הנכסים נובעת בעיקר מעליה בסעיף לקוחות והכנסות לקבל נטו, רובה הגדול כתוצאה מאיחוד לראשונה של גב מערכות ומעליה בסעיף מוניטין (גם הוא בגין רכישת גב מערכות). העליה כאמור קוזזה בחלקה על ידי ירידה בסך המזומנים ושווי המזומנים – בעיקר בעקבות רכישת גב וירידה בסעיף המלאי.

העליה בסך ההתחייבויות נובעת בעיקר מעליה בהיקפי האשראי ממוסדות פיננסים ונותני אשראי אחרים, עלייה בסעיף הכנסות מראש (בעיקר מקדמות מלקוחות בעסקאות לאורך זמן) ועלייה בסעיף התחייבויות בגין רכישת חברות בנות ובכלל זה בגין אופציות לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה, אשר קוזז בחלקו על ידי קיטון בסעיף התחייבויות לספקים.

תמצית דוחות על תזרימי מזומנים (באלפי ש"ח)

ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.2024	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31.03.2025	
תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת		
71,422	80,583	רווח נקי
82,617	96,575	התאמות לסעיפי רווח והפסד
(107,289)	(135,916)	שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות
(48,573)	(26,569)	מזומנים ששולמו והתקבלו עבור ריבית ומיסים, נטו
(1,823)	14,673	מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות שוטפת
תזרימי מזומנים לפעילות השקעה		
(9,584)	(9,978)	רכישת רכוש קבוע
-	(65,362)	רכישת חברת בת
977	967	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(8,607)	(74,373)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
תזרימי מזומנים לפעילות מימון		
(3,982)	(21,647)	קבלת (פרעון) אשראי נטו
-	120,000	תקבול בגין הלוואה לזמן ארוך
-	(48,277)	חלוקת דיבידנד
(31,512)	(27,339)	פרעון התחייבות בגין חכירה
(2,096)	(543)	חלוקת דיבידנד למיעוט
(33,959)	(33,959)	פרעון בגין הנפקת אג"ח לציבור
-	(1,732)	פירעון התחייבות בגין רכישת פעילות
(499)	-	רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה
(72,048)	(13,497)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

תזרים המזומנים מפעילות שוטפת

ברבעון הראשון של 2025 רשמה החברה תזרים חיובי מפעילות שוטפת בסך כ- 14.7 מיליון ש"ח, בהשוואה לתזרים שלילי מפעילות שוטפת, בתקופה המקבילה אשתקד, בסך כ- 1.8 מיליון ש"ח.

תזרים המזומנים לפעילות השקעה

תזרים המזומנים ששימשו לפעילות השקעה ברבעון הראשון הסתכם בכ- 74.4 מיליון ש"ח, בהשוואה לתזרים של כ- 8.6 מיליון ש"ח ברבעון המקביל, עיקר ההפרש מיוחס לכ- 65.4 מיליון ש"ח ששולמו ברבעון בגין רכישת חברת גב.

תזרים המזומנים לפעילות מימון

תזרימי המזומנים ששמשו לפעולות מימון ברבעון הסתכמו בכ- 13.5 מיליון ש"ח, בהשוואה לכ- 72 מיליון ש"ח ברבעון המקביל אשתקד, עיקר ההפרש נובע מנטילת הלוואות ממוסדות בנקאיים בסך 120 מיליון ש"ח, אשר קוזזה בחלקה על ידי חלוקת דיבידנד ברבעון.

ממוצע אשראי לזמן קצר (באלפי ש"ח)*

31.03.2024	31.03.2025	
1,679,559	1,838,677	ללקוחות
670,671	771,761	מספקים

* ממוצע רבעוני של 12 החודשים האחרונים למועד הדוחות

החברה מממנת את פעילותה (לרבות הפער בין ממוצע האשראי ללקוחות וממוצע האשראי לספקים) מתזרים המזומנים מפעילות שוטפת, מההון העצמי ומנטילת אשראי מגופים פיננסיים ואג"ח.

גילוי בדבר דוח תזרים חזוי, לפי תקנה 10(ב)(1)(ד) לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים):

נכון ליום 31 במרץ 2025 בדוחות הסולו של החברה קיים גרעון בהון החוזר. לאור האמור, דירקטוריון החברה סקר את המדדים הפיננסיים של החברה, עמידתה באמות מידה פיננסיות החלות עליה ואת המקורות וצרכי המזומנים הקיימים והצפויים של החברה. להערכת דירקטוריון החברה, אין בגירעון בהון החוזר בדוח הסולו כדי להצביע על בעיית נדירות. לאור האמור, לא נדרשת החברה בפרסום דוח תזרים חזוי.

תמצית דוחות על השינויים בהון (באלפי ש"ח)

31.03.2024	31.03.2025	
1,107,472	1,144,327	יתרת פתיחה
71,422	80,583	רווח נקי
(80,673)	(52,161)	דיבידנד שהוכרז
(2,096)	-	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
4,906	6,261	הפרשי תרגום
4,488	3,021	תשלום מבוסס מניות
(22,899)	*(14,103)	עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
790	1,335	רווחים אקטואריים בגין תוכנית הטבה
1,083,410	1,169,263	יתרת סגירה

* במהלך הרבעון הראשון התקשרה החברה עם בעלי מניות מיעוט בחברה בת, בהסכם לחידוש אופציה הודית למכירה ורכישה של יתרת מניות חברת הבת. העסקה נרשמה כנגד ההון העצמי.

2. הוראות הגילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

2.1. מוניטין

יתרת המוניטין כפי שנכללת בדוחות הכספיים של החברה הינה מהותית לסך נכסי החברה. המוניטין מייצג עודף עלות ההשקעה מהשווי המאזני בחברות בנות אשר נרכשו על ידי הקבוצה. בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, החברה בוחנת מדי שנה את הצורך בהפחתה. מעבר לבדיקה השנתית של הצורך בירידת ערך, החברה גם בוחנת במהלך השנה קיום אינדיקציות לירידת ערך.

12 במאי, 2025

מוטי גוטמן
מנהל כללי

גיא ברנשטיין
יושב ראש
הדירקטוריון

נספח א' – פרטים לגבי תעודות התחייבות שהנפיקה החברה ונמצאות בידי הציבור למועד הדוח

(1) להלן פרטים אודות אגרות החוב (סדרה ב') – באלפי ש"ח

פרטים אודות אגרות החוב (סדרה ב') (2)	פריט גילוי
מועד ההנפקה	הנפקה ראשונה ב-18 בספטמבר 2022, הרחבת סדרה ב-4 בדצמבר
סך ערך נקוב במועד ההנפקה ⁽¹⁾	295,249 בהנפקה ראשונה ו-180,366 בהרחבת סדרה
יתרת ערך נקוב ליום 31 במרץ, 2025	יתרת ערך נקוב למועד הדוח כשהוא מוערך מחדש לפי תנאי ההצמדה
ערך בדוחות הכספיים ליום 31 במרץ, 2025 (עלות מופחתת לפי שיטת הריבית האפקטיבית)	הסדרה אינה צמודה
ריבית שנצברה ליום 31 במרץ, 2025	338,944
שווי בורסאי ליום 31 במרץ, 2025	2,333
סוג ריבית	335,396
ריבית קבועה בשיעור שנתי של 4.1%; יצוין, כי בשטר הנאמנות בגין אגרות החוב (סדרה ב') המצורף לדוח ההצעה ("שטר הנאמנות") נקבעו מנגנונים להתאמה בשינוי שיעור הריבית השנתית בגין אגרות החוב (סדרה ב'), וזאת במידה ותתרחש אי עמידה באמות מידה פיננסיות או תתרחש ירידה בדירוג אגרות החוב (סדרה ב'). בהתאם למנגנוני ההתאמה האמורים (במצטבר), השיעור הכולל של תוספות הריבית, לא יעלה על 1%. לפרטים ראה סעיפים 5.8 ו-5.9 לשטר הנאמנות.	
מועדי תשלום הקרן	קרן אגרות החוב (סדרה ב') תעמוד לפירעון בארבעה עשר (14) תשלומים חצי שנתיים מתוכם שלושה עשר תשלומים שווים (כל תשלום בסך של 7.14% מהקרן) ותשלום אחרון שיעמוד על 7.18%, החל מיום 1 באוגוסט 2023 ועד ליום 1 בפברואר 2030.
מועדי תשלום הריבית	הריבית בגין אגרות החוב (סדרה ב') תשולם בתשלומים חצי שנתיים, אשר ישולמו בימים 1 בפברואר ו-1 באוגוסט, החל מיום 1 בפברואר 2023 ועד ליום 1 בפברואר 2030.
בסיס הצמדה קרן וריבית	אגרות החוב (סדרה ב') אינן צמודות (קרן וריבית) לבסיס הצמדה כלשהו
האם קיימת זכות המרה	לא
פדיון מוקדם או המרה כפויה של אגרות החוב	החברה תהא רשאית להעמיד ביוזמתה את אגרות החוב (סדרה ב') לפדיון מוקדם, והכל בהתאם להוראות סעיף 6.2 לשטר הנאמנות.
ערבות לתשלום התחייבויות החברה על-פי שטר הנאמנות	אין
האם למועד הדוח החברה עומדת בכל התנאים וההתחייבויות על-פי שטר הנאמנות	כן
האם למועד הדוח ובמהלך תקופת הדוח התקיימו התנאים המקימים עילה להעמדת אגרות החוב לפירעון מיידי	לא
האם החברה נדרשה על-ידי הנאמן לביצוע פעולות שונות, ובכלל זה כינוס אסיפות מחזיקי אגרות חוב פירוט בטוחות/שעבודים	לא
	אין

2) פרטים אודות הנאמן למחזיקי אגרות חוב (סדרה ב')

שם הנאמן	רזניק פז נבו נאמנויות בע"מ
שם האחראי על אגרות החוב	שני קרסנושנסקי
דרכי התקשרות	רח' יד חרוצים 14, תל אביב (טלפון: 03-6389200, פקס': 03-6389222) דואר אלקטרוני: Shani@rpn.co.il

3) פרטים אודות דירוג אגרות החוב (סדרה ב')

שם החברה המדרגת למועד הדוח	מידרוג בע"מ ("מידרוג")
דירוג במועד ההנפקה	Aa3 באופק יציב
דירוג למועד הדוח	ללא שינוי
	לדוח הדירוג העדכני ראה דוח מיידי שפרסמה החברה ביום 24.03.2025 (מס' אסמכתא – 2025-01-019742)

(1) ביום 14 בספטמבר 2022 פרסמה החברה דוח הצעת מדף (אסמכתא מספר: 2022-01-117502) ("דוח ההצעה"), במסגרתו הנפיקה החברה לראשונה לציבור סך של 295,249 אלפי ש"ח ערך נקוב אגרות חוב (סדרה ב') של החברה. כמו כן, ביצעה החברה ב- 4 בדצמבר, 2022 הנפקת אג"ח (סדרה ב') בדרך של הרחבת סדרה, בסך נטו של 178,000 אלפי ש"ח.

(2) נכון למועד הדוח, בהתאם להוראות סעיף 10(ב)(13)(א) לתקנות הדוחות, החברה רואה באגרות החוב (סדרה ב') כסדרה מהותית.

4) אמות מידה פיננסיות – אג"ח (סדרה ב')

להלן טבלה המפרטת את אמות המידה השונות, אשר להן התחייבה החברה כלפי מחזיקי אגרות החוב ואשר תוצאת החישוב שלהן נכון ליום 31 במרץ, 2025 כדלקמן:

נייר ערך	יתרת ערך נקוב של נייר הערך שבמחזור ליום 31 במרץ, 2025	יתרת ערך נקוב של נייר הערך שבמחזור סמוך למועד הדוח	אמת המידה הפיננסית	אמת מידה בפועל ליום 31 במרץ, 2025
אגרת חוב (סדרה ב')	339,779	339,779	יחס חוב פיננסי נטו מאוחד (כהגדרתו בשטר הנאמנות) לסך מאזן, לא יעלה על 45%	5.4%
אגרת חוב (סדרה ב')	339,779	339,779	יחס חוב פיננסי נטו מאוחד (כהגדרתו בשטר הנאמנות) ל-EBITDA מתואם (כהגדרתו בשטר הנאמנות), לא יעלה על 5	0.36
אגרת חוב (סדרה ב')	339,779	339,779	הון עצמי (כהגדרתו בשטר הנאמנות) מינימלי, לא יפחת מ-275,000 אלפי ש"ח	1,169,263

פרק ב'

דו"חות כספיים ביניים מאוחדים
ליום 31.03.2025
בלתי מבוקרים



תוכן העניינים

3	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של החברה
4	דוחות מאוחדים על המצב הכספי
6	דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר
7	דוחות מאוחדים על השינויים בהון בלתי מבוקר
10	דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
13	ביאורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים



לכבוד
בעלי המניות של
מטריקס אי. טי. בע"מ
א.ג.נ.,

הנדון : דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של מטריקס אי. טי. בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של מטריקס אי. טי. בע"מ וחברות בנות (להלן: **הקבוצה**), הכולל את הדוחות התמציתיים המאוחדים על המצב הכספי ליום 31 במרץ, 2024 ו-2025 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכת ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב,
12 במאי, 2025

דוחות מאוחדים על המצב הכספי
(באלפי שקלים)

ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 במרץ 2024	ליום 31 במרץ 2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
נכסים שוטפים			
668,495	560,833	599,973	מזומנים ושווי מזומנים
1,926,190	1,726,842	2,015,824	לקוחות והכנסות לקבל, נטו
53,567	57,591	33,572	מס הכנסה לקבל
122,273	124,609	189,392	חייבים ויתרות חובה
101,861	120,192	89,317	מלאי
2,872,386	2,590,067	2,928,078	
נכסים לא שוטפים			
17,146	16,800	14,512	השקעות והלוואות אחרות
30,203	46,580	56,868	הוצאות מראש
369,935	227,599	358,600	נכסי זכות שימוש
101,616	95,390	103,772	רכוש קבוע
955,988	921,839	1,015,346	מוניטין
89,893	92,950	104,737	נכסים בלתי מוחשיים
42,469	*46,152	48,073	מסים נדחים
1,607,250	1,447,310	1,701,908	
4,479,636	4,037,377	4,629,986	

* סיווג מחדש - החברה סיווגה מחדש מספרי השוואה על מנת לשקף קיזוז בין נכסי מיסים נדחים והתחייבויות מיסים נדחים בגין נכסי זכות שימוש והתחייבות בגין חכירה המתייחסים לאותה רשות מס ולאותה ישות חייבת במס. (לפרטים ראה גם ביאור 1ד15 לדו"חות הכספיים המאוחדים לשנת 2024).

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על המצב הכספי (באלפי שקלים)			
ליום 31 בדצמבר 2024	ליום 31 במרץ 2024	ליום 31 במרץ 2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
התחייבויות שוטפות			
388,640	432,277	427,046	אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
81,341	81,791	79,078	חלות שוטפת של התחייבות בגין אג"ח
115,574	107,351	113,996	חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
926,753	653,865	888,341	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
21,063	12,280	16,418	מס הכנסה לשלם
133,631	125,984	109,018	זכאים ויתרות זכות
510,995	458,587	546,521	עובדים ומוסדות בגין שכר
10,244	3,771	8,852	התחייבות בגין רכישת פעילות
82,308	85,388	88,825	התחייבויות בגין אופציה למיעוט
382,119	347,395	381,586	הכנסות מראש
2,652,668	2,308,689	2,659,681	
התחייבויות לא שוטפות			
19,671	75,358	81,687	התחייבויות לתאגידים בנקאיים ולנותני אשראי אחרים
295,427	324,321	259,866	התחייבות בגין אג"ח
45,667	60,155	96,422	הכנסות מראש
24,764	27,260	62,009	התחייבויות בגין אופציה למיעוט
257,235	122,996	254,074	התחייבות בגין חכירה
23,871	*26,614	26,653	מסים נדחים
8,371	-	8,880	התחייבויות בגין רכישת פעילות
7,635	8,574	11,451	התחייבויות בשל הטבות לעובדים
682,641	645,278	801,042	
הון המיוחס לבעלי מניות החברה			
380,099	374,609	375,249	הון מניות נפרע וקרנות הון
708,634	654,744	733,387	יתרת רווח
1,088,733	1,029,353	1,108,636	
זכויות שאינן מקנות שליטה			
55,594	54,057	60,627	
סה"כ הון			
1,144,327	1,083,410	1,169,263	
4,479,636	4,037,377	4,629,986	

* סיווג מחדש - החברה סיווגה מחדש מספרי השוואה על מנת לשקף קיזוז בין נכסי מיסים נדחים והתחייבויות מיסים נדחים בגין נכסי זכות שימוש והתחייבות בגין חכירה המתייחסים לאותה רשות מס ולאותה ישות חייבת במס. (לפרטים ראה גם ביאור 1ד15 לזו"חות הכספיים המאוחדים לשנת 2024).

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

12 במאי, 2025			
נבו ברנר	מוטי גוטמן	גיא ברנשטיין	תאריך אישור הדוחות כספיים
סגן מנהל כללי	מנהל כללי	יושב ראש	
כספים		הדירקטוריון	

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר (למעט נתוני רווח נקי למניה)	בלתי מבוקר (למעט נתוני רווח נקי למניה)	
5,579,538	1,453,713	1,546,200	הכנסות
4,746,544	1,246,570	1,319,140	עלות המכירות והשירותים
832,994	207,143	227,060	רווח גולמי
196,231	51,048	54,841	הוצאות מכירה ושיווק
186,689	45,417	46,228	הוצאות הנהלה וכלליות
450,074	110,678	125,991	רווח תפעולי
86,956	21,490	25,298	הוצאות מימון
20,084	4,904	5,920	הכנסות מימון
383,202	94,092	106,613	רווח לפני מסים על ההכנסה
94,978	22,670	26,030	מסים על ההכנסה
288,224	71,422	80,583	רווח נקי
			רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס)
			סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד
			רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
2,722	790	1,335	
			סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים
(1,140)	4,829	6,540	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים שינוי בשווי הוגן של מכשירים המשמשים לגידור תזרים מזומנים
(4)	77	(279)	
289,802	77,118	88,179	סך הכל רווח כולל
			רווח נקי מיוחס ל
272,422	68,646	75,579	בעלי מניות החברה
15,802	2,776	5,004	זכויות שאינן מקנות שליטה
288,224	71,422	80,583	
			סה"כ רווח כולל מיוחס ל
273,804	74,046	83,146	בעלי מניות החברה
15,998	3,072	5,033	זכויות שאינן מקנות שליטה
289,802	77,118	88,179	
			רווח נקי למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בש"ח)
4.29	1.09	1.19	רווח נקי בסיסי
4.29	1.09	1.19	רווח נקי מדולל

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ וגידור תזרים מזומנים									
קרן בגין פעולות בין תאגיד לבעל שליטה בו	קרן תשלום מבוסס מניות ועסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ מיוחס לבעלי מניות החברה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון					
יתרת רווח	י	ח	ה	ה	מניות על פרמיה	מניות באוצר	מזומנים	שליטה בו	מניות על פרמיה
1,144,327	55,594	1,088,733	708,634	9,868	10,186	(9,675)	(7,982)	309,447	68,255
80,583	5,004	75,579	75,579	-	-	-	-	-	-
יתרה ליום 1 בינואר, 2025 (מבוקר)									
רווח נקי									
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ וגידור תזרים מזומנים									
6,261	29	6,232	-	-	-	6,232	-	-	-
1,335	-	1,335	1,335	-	-	-	-	-	-
7,596	29	7,567	1,335	-	-	6,232	-	-	-
סך הכל רווח כולל אחר									
88,179	5,033	83,146	76,914	-	-	6,232	-	-	-
-	-	-	-	(17,430)	-	-	-	17,191	239
(52,161)	-	(52,161)	(52,161)	-	-	-	-	-	-
דיבידנד שהוכרז									
עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה									
(14,103)	-	(14,103)	-	(14,103)	-	-	-	-	-
3,021	-	3,021	-	3,021	-	-	-	-	-
תשלום מבוסס מניות									
1,169,263	60,627	1,108,636	733,387	(18,644)	10,186	(3,443)	(7,982)	326,638	68,494
יתרה ליום 31 במרץ, 2025									

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ וגידור תזרים									
הון המניות	פרמיה על מניות	קרן בגין פעולות בין תאגיד לבעל שליטה בו	קרן תשלום מבוסס מניות ועסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ מיוחס לבעלי מניות החברה	זכויות שאינן מקנות שליטה	סך הכל הון			
68,255	309,447	(7,982)	(8,335)	10,186	11,035	665,981	1,048,587	58,885	1,107,472
-	-	-	-	-	-	68,646	68,646	2,776	71,422
יתרה ליום 1 בינואר, 2024 (מבוקר)									
רווח נקי									
התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ וגידור תזרים מזומנים									
-	-	-	4,610	-	-	-	4,610	296	4,906
-	-	-	-	-	-	790	790	-	790
רווחים אקטואריים בגין תכנית הטבה									
-	-	-	4,610	-	-	790	5,400	296	5,696
סך הכל רווח כולל אחר									
-	-	-	4,610	-	-	69,436	74,046	3,072	77,118
-	-	-	-	-	-	(80,673)	(80,673)	-	(80,673)
דיבידנד שהוכרז									
-	-	-	-	-	-	-	-	(2,096)	(2,096)
דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה									
-	-	-	-	-	(17,095)	-	(17,095)	(5,804)	(22,899)
עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה									
-	-	-	-	-	4,488	-	4,488	-	4,488
תשלום מבוסס מניות									
68,255	309,447	(7,982)	(3,725)	10,186	(1,572)	654,744	1,029,353	54,057	1,083,410
יתרה ליום 31 במרץ, 2024									

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

סך הכל הון	זכויות שאינן מקנות שליטה	סה"כ מיוחס לבעלי מניות החברה	יתרת רווח	קרן תשלום מבוסס מניות ועסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה	קרן בגין פעולות בין תאגיד לבעל שליטה בו	קרן בגין התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ וגידור תזרים מזומנים	מניות באוצר	פרמיה על מניות	הון המניות	
1,107,472	58,885	1,048,587	665,981	11,035	10,186	(8,335)	(7,982)	309,447	68,255	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
288,224	15,802	272,422	272,422	-	-	-	-	-	-	רווח נקי
(1,144)	196	(1,340)	-	-	-	(1,340)	-	-	-	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ וגידור תזרים מזומנים
2,722	-	2,722	2,722	-	-	-	-	-	-	רווחים אקטואריים בגין תכנית הטבה מוגדרת
1,578	196	1,382	2,722	-	-	(1,340)	-	-	-	סך הכל רווח כולל אחר
289,802	15,998	273,804	275,144	-	-	(1,340)	-	-	-	סך הכל רווח כולל
950	950	-	-	-	-	-	-	-	-	זכויות שאינן מקנות שליטה בחברה שאוחדה לראשונה
(232,491)	-	(232,491)	(232,491)	-	-	-	-	-	-	דיבידנד שהוכרז
(13,133)	(13,133)	-	-	-	-	-	-	-	-	דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(26,299)	(7,106)	(19,193)	-	(19,193)	-	-	-	-	-	עסקאות עם בעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
18,026	-	18,026	-	18,026	-	-	-	-	-	תשלום מבוסס מניות
1,144,327	55,594	1,088,733	708,634	9,868	10,186	(9,675)	(7,982)	309,447	68,255	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
(באלפי שקלים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	ל- 3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת			
288,224	71,422	80,583	רווח נקי
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת			
התאמות לסעיפי רווח והפסד			
186,811	46,806	49,598	פחת והפחתות
94,978	22,670	26,030	מיסים על ההכנסה
1,553	495	3,136	שינוי בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים
27,619	6,206	9,683	הוצאות מימון אחרות, נטו
(392)	(108)	804	שערוך הלוואות לזמן ארוך מתאידיים בנקאיים
(1,741)	-	849	שערוך התחייבות בגין רכישת פעילות
(301)	(52)	(503)	רווח הון ממימוש רכוש קבוע
18,026	4,488	3,021	תשלום מבוסס מניות
15,321	2,112	3,957	עליית ערך התחייבויות בגין אופציה לזכויות שאינן מקנות שליטה
341,874	82,617	96,575	
שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות			
(245,505)	(47,673)	(6,259)	ירידה (עלייה) בלקוחות
(15,712)	(36,315)	(93,378)	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה והוצאות מראש
44,413	25,897	13,945	ירידה (עלייה) במלאי
140,568	(131,715)	(74,361)	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
188,813	82,517	24,137	עלייה (ירידה) בעובדים ומוסדות, בהכנסות מראש ובזכאים ויתרות זכות
112,577	(107,289)	(135,916)	
מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה עבור			
(49,375)	(17,281)	(18,507)	ריבית ששולמה
20,084	4,904	5,920	ריבית שהתקבלה
(124,758)	(43,799)	(29,778)	מסים ששולמו
30,595	7,603	15,796	מסים שהתקבלו
(123,454)	(48,573)	(26,569)	
619,221	(1,823)	14,673	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים			
(באלפי שקלים)			
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
תזרימי מזומנים מפעילות השקעה			
1,936	977	967	תמורה ממימוש רכוש קבוע
(41,541)	(9,584)	(9,978)	רכישת רכוש קבוע
(17,321)	-	(65,362)	רכישת חברות שאוחדו לראשונה (א)
(56,926)	(8,607)	(74,373)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
תזרימי מזומנים מפעילות מימון			
(24,019)	40,640	11,021	אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים לזמן קצר, נטו
-	-	120,000	תקבול בגין קבלת הלוואות לזמן ארוך
100,000	-	-	תקבול בגין הנפקת ניירות ערך מסחריים
(179,003)	(44,622)	(32,668)	פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים
(184,214)	-	(48,277)	חלוקת דיבידנד
(11,561)	-	(1,732)	פירעון התחייבות בגין רכישת פעילות
(129,435)	(31,512)	(27,339)	פירעון התחייבות בגין חכירה
(30,271)	(2,096)	(543)	חלוקת דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה
(1,124)	-	-	פרעון התחייבות בגין אופציות לזכויות שאינן מקנות שליטה
(3,899)	(499)	-	רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה
(67,918)	(33,959)	(33,959)	פרעון אג"ח
(531,444)	(72,048)	(13,497)	מזומנים נטו שנבעו (שימשו) לפעילות מימון
הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים			
(2,564)	3,103	4,675	
עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים			
28,287	(79,375)	(68,522)	
640,208	640,208	668,495	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
668,495	560,833	599,973	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים
(באלפי שקלים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 מבוקר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2024 בלתי מבוקר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2025 בלתי מבוקר
---	---	---

(א) רכישת חברות שאוחדו לראשונה

נכסים והתחייבויות של החברות המאוחדות ליום האיחוד		
663	-	(11,991)
(270)	-	(1,322)
-	-	(3,255)
(155)	-	(3,289)
(185)	-	(1,401)
(36,038)	-	(55,537)
(13,656)	-	(21,666)
-	-	2,414
3,224	-	4,983
-	-	25,702
950	-	-
28,146	-	-
(17,321)	-	(65,362)

(ב) פעילויות מהותיות שלא במזומן

48,277	80,673	52,161	חלוקת דיבידנד שהוכרז וטרם שולם
286,695	46,376	22,827	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה
22,400	-	14,103	כתיבת אופציית רכש לזכויות שאינן מקנות שליטה

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

ביאור 1 כללי

- א. מטריקס אי. טי. בע"מ (להלן - החברה) התאגדה בישראל ביום 12 בספטמבר, 1989 והחלה בפעילותה העסקית ביום זה החברה מספקת שירותי טכנולוגיות מידע מתקדמים.
- ב. דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 31 במרץ, 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). תמצית הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 במרץ, 2025, כוללים את אלה של החברה ושל החברות הבנות שלה (להלן - הקבוצה), וכן את זכויות החברה בחברות כלולות ובהסדרים משותפים. יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולביאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים).
- ג. החברה הינה חברת בת ישירה של פורמולה מערכות (1985) בע"מ (להלן - פורמולה מערכות), הנשלטת על ידי חברת Asseco Poland S.A.
- ד. ניירות הערך של החברה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

ביאור 2 עיקרי המדיניות החשבונאית

- א. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים
- הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.
- המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקבית לזו אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.
- ב. להלן נתונים על שינויים במדדים ושערי חליפין רלוונטיים

ליום 31.12.24	ליום 31.03.24	ליום 31.03.25	
מדד המחירים לצרכן (לפי בסיס 2020)			
114.8	112.25	116.01	בישראל (מדד בגין)
115.11	111.6	115.44	בישראל (מדד ידוע)
שער החליפין מול הש"ח			
3.65	3.681	3.718	דולר
3.80	3.979	4.022	יורו

עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך) באור 2

ב. להלן נתונים על שינויים במדדים ושערי חליפין רלוונטיים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31.12.24 באחוזים	ל- 3 חודשים שהסתיימו ביום 31.03.24 באחוזים	ל- 3 חודשים שהסתיימו ביום 31.03.25 באחוזים	
מדד המחירים לצרכן (לפי בסיס 2020)			
3.24%	0.94%	1.05%	בישראל (מדד בגין)
3.43%	0.27%	0.28%	בישראל (מדד ידוע)
שער החליפין מול הש"ח			
0.55%	1.49%	1.95%	דולר
(5.36%)	(0.81%)	5.84%	יורו

מגזרים באור 3

א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על אופי המוצרים והשירותים והמיקום הגיאוגרפי של היחידות העסקיות.

החברה פועלת במישרין ובאמצעות חברות בנות שלה, ולה מגזרי פעילות כדלקמן:

פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל;

פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע בארה"ב;

תשתיות ענן ומחשוב;

מכירה, שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה.

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2024 מציגה החברה את פעילות ההדרכה וההטמעה, אשר הוצגה בעבר כמגזר פעילות נפרד והיוותה בשנת 2023 כ-3.4% וכ-2.9% מסך ההכנסות והרווח התפעולי של החברה, כחלק ממגזר פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל. זאת, לאור שינויים בסביבה הכלכלית ובהתאמה שינויים בתמהיל הפעילות במגזר ההדרכה וההטמעה, כך שהמאפיינים הכלכליים, מהות השירותים וסוגי הלקוחות של מגזר ההדרכה וההטמעה הינם דומים לאלו של מגזר פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל.

מספרי ההשוואה הוצגו מחדש על מנת לשקף את השינוי במבנה מגזרי הפעילות של החברה. תוצאות המגזר נמדדות בהתבסס על הרווח התפעולי, כפי שנסקר על ידי ה-CODM.

להלן פירוט בדבר הפעילויות הנכללות בכל אחד ממגזרי הפעילות:

פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל

הפעילות בתחום זה כוללת מגוון רחב של פתרונות ושירותים טכנולוגיים ואחרים בעולמות מערכות הליבה הארגוניות, AI-Data, אבטחת מידע וסייבר, דיגיטל ועוד. בכלל פתרונות אלו החברה עוסקת בפיתוח מערכות טכנולוגיות רחבות היקף ומתן שירותים נלווים, ביצוע פרויקטים אינטגרציה של מחשוב ותוכנה, פיתוח פתרונות ומערכות מבצעיות - C⁴ISR לגופים בטחוניים בישראל ובעולם, שירותי מיקור חוץ (Outsourcing) ושירותים מקצועיים של מומחים ויועצים, שירותי OFFSHORE/NEARSHORE, שירותי BPO ו-Call Center, ניהול פרויקטים תוכנה, פיתוח תוכנה, בדיקות תוכנה ו-QA וכן שיפור מערכות טכנולוגיות קיימות ושדרוגן, וכן באספקת שירותי הדרכה והטמעה. בנוסף כוללת הפעילות בתחום זה שירותי ייעוץ ניהולי וייעוץ הנדסי ותפעולי רב-תחומי, ובכלל זה פיקוח על פרויקטים הנדסיים מורכבים ובפרט פרויקטים תשתית בתחום התחבורה.

פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית

הפעילות בתחום זה מבוצעת באמצעות שתי זרועות – MATRIX US HOLDING ו-XTIVIA, המחזיקות, כל אחת מהן, מספר חברות בנות בארה"ב.

הפעילות כוללת אספקת פתרונות ושירותי מומחים בתחום ה-GRC - Government Risk & Compliance מניעת הונאות סיבוכי סייבר ומניעת הלבנת הון, כמו גם שירותי Advisory מתמחים בתחום זה וכן שירותי IT מתמחים לתחום ה-Healthcare.

כמו כן כולל תחום פעילות זה אספקת פתרונות ושירותים טכנולוגיים מתמחים בתחומים: פורטלים, BI, CRM, DBA ו-EIM, פתרונות ייעודיים לשוק ה-Government Contracting בארה"ב ושירותי הפצה ושיווק של מוצרי תוכנה, ומתן שירותים מקצועיים ופתרונות Off-Shore לרבות באמצעות עובדים במרכזי הפעילות של החברה בהודו. כן כוללת הפעילות שירותים מקצועיים ופרויקטים באמצעות מומחים מרחבי קבוצת מטריקס, כשער למודל עסקי של יצוא שירותי החברה ומוצריה בארה"ב.

שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה

הפעילות בתחום זה כוללת בעיקר מכירה והפצת מוצרי תוכנה (בעיקר של יצרני תוכנה מחו"ל) בתחומים שונים ומגוונים, כגון מוצרי שליטה ובקרה, אבטחת מידע, פתרונות תקשורת, וירטואליזציה, מוצרים לניהול ידע, מסדי נתונים ו-Big Data, מערכות בקוד פתוח ומוצרים לניהול מערכות מחשב, וכן מתן שירותי תמיכה מקצועית במוצרים אלה ללקוחות וכן פרויקטים הטמעה, הדרכה, תמיכה ותחזוקה במוצרים ובמערכות המשולבות.

תשתיות ענן ומחשוב

פעילות החברה בתחום זה כוללת בעיקר מתן פתרונות ושירותים מגוונים בתחום הענן - מכירה, שירות ותמיכה בענן הציבורי (PaaS, SaaS, IaaS) ובענן הפרטי בכל שלבי היישום – יעוץ, ארכיטקטורה, פיתוח, הטמעה, ניהול סביבות ותמיכה ושירותי FinOps מתקדמים (באמצעות היחידה העסקית המתמחה בתחום זה של החברה – CloudZone), מתן פתרונות מחשוב לתשתיות מחשבים, פתרונות תקשורת, שיווק ומכירה של חומרה, רישיונות תוכנה וציוד היקפי ללקוחות עסקיים, ביחד עם שירותים מקצועיים נלווים, פתרונות מולטימדיה ומוקדי שליטה ובקרה למשרדים חכמים, פתרונות מיכון משרדי והדפסה, וכן מכירה ושיווק של ציוד בדיקה ומדידה, פתרונות תקשורת וסייבר ו-RF, פרויקטים ואינטגרציה בתחום האוטומציה, שירותי כיוול בטכנולוגיות מתקדמות ומתן פתרונות וידאו תעשייתי ועיבוד תמונה (באמצעות רדט ציוד ומערכות ואסיו ויז'ן), וכן יבוא, מכירה ואספקת שירותים למכוניות ייצור אוטומטיות להרכבת רכיבים ומכוניות לבדיקות אוטומטיות של תהליכי ההרכבה והרכיבים בקווי הייצור בתחומי מכשור תעשייתי, רפואי, צבאי, לייזרים וסנסורים ליישומים אזרחיים ובטחוניים, מערכות לתקשורת אופטית ומערכות מכ"מ למכוניות.

ביאור 3 מגזרים (המשך)

ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2025 בלתי מבוקר (באלפי שקלים)

ב. ההרכב

סך הכל	התאמות	פתרונות ושירותי ID בארה"ב	תשתיות ענן ומחשוב	שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה	פתרונות ושירותי ID, ייעוץ וניהול בישראל	
1,546,200	-	108,680	454,243	77,321	905,956	הכנסות לחיצוניים
-	(41,222)	159	6,305	11,183	23,575	הכנסות בין מגזריות
1,546,200	(41,222)	108,839	460,548	88,504	929,531	סה"כ הכנסות
125,991	(3,525)	15,105	35,812	8,460	70,139	תוצאות המגזר
(25,298)						הוצאות מימון
5,920						הכנסות מימון
(26,030)						מיסים על הכנסה
80,583						רווח נקי

ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2024 בלתי מבוקר (באלפי שקלים)

סך הכל	התאמות	פתרונות ושירותי ID בארה"ב	תשתיות ענן ומחשוב	שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה	פתרונות ושירותי ID, ייעוץ וניהול בישראל	
1,453,713	-	117,251	428,293	91,637	816,532	הכנסות לחיצוניים
-	(39,839)	1,439	9,489	5,714	23,197	הכנסות בין מגזריות
1,453,713	(39,839)	118,690	437,782	97,351	839,729	סה"כ הכנסות
110,678	(4,607)	16,969	27,630	7,359	63,327	תוצאות המגזר
(21,490)						הוצאות מימון
4,904						הכנסות מימון
(22,670)						מיסים על הכנסה
71,422						רווח נקי

ביאור 3 מגזרים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024 מבוקר (באלפי שקלים)

סה"כ	התאמות	פתרונות ושירותי IT בארה"ב	תשתיות ענן ומחשוב	שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה	פתרונות ושירותי IT, ייעוץ וניהול בישראל	
5,579,538	-	460,024	1,465,935	425,971	3,227,608	הכנסות לחיצוניים
-	(191,364)	915	49,996	30,794	109,659	הכנסות בין מגזריות
5,579,538	(191,364)	460,939	1,515,931	456,765	3,337,267	סה"כ הכנסות
450,074	(18,673)	66,865	106,405	45,364	250,113	תוצאות המגזר
(86,956)						הוצאות מימון
20,084						הכנסות מימון
(94,978)						מסים על ההכנסה
288,224						רווח נקי
מידע נוסף						
4,746,544	(191,364)	311,524	1,357,891	374,515	2,893,978	עלות המכירות
186,811	-	4,964	26,997	6,640	148,210	פחת והפחתות

ביאור 4 אירועים מהותיים במהלך התקופה

1. חלוקת דיבידנד

בהמשך להכרזת הדיבידנד מה-10 במרץ 2025, חילקה החברה ביום 8 באפריל 2025, דיבידנד בסך של 52.2 מיליוני שקלים לבעלי מניותיה (מהווה 0.82 שקל לכול 1 שקל ע.נ. מניות רגילות).

2. עסקה עם בעלי זכויות שאין מקנות שליטה

במהלך הרבעון הראשון התקשרה החברה עם בעלי מניות מיעוט בחברה בת, בהסכם לחידוש אופציה הדדית למכירה ורכישה של יתרת מניות חברת הבת. העסקה נרשמה כנגד ההון העצמי.

3. רכישת גב

ביום 4 בפברואר 2025, השלימה החברה, באמצעות חברת הבת מטריקס אי.טי. מערכות בע"מ, רכישה של 70% מהון מניות של חברות גב מערכות בע"מ וגב אקספרט בע"מ תמורת סך של כ-45.5 מיליון שקלים. בנוסף שולם למוכרים דיבידנד בגין הרווחים הצבורים עד ל-31.12.23 בסך של 29 מיליון שקלים. בהתאם להסכם, לחברה ולמוכר אופציה הדדית למכירה ורכישה של יתרת מניות המוכר לחברה. החברה מספקת שירותי מיקור חוץ, בעיקר של אנשי מחשוב ותוכנה.

למועד הדוח טרם הושלמה הערכת השווי שבבסיס ייחוס התמורה לנכסים והתחייבות (PPA) ובהתאם לכך ייחוס זה הינו זמני, על פי הערכת ההנהלה, ויתכן ויעודכן בתקופות הבאות לאחר השלמה הערכת השווי. על פי הייחוס הזמני ייחוס עודף עלות הרכישה בסך של כ-72.2 מיליון ש"ח, לנכסים בלתי מוחשיים סך של כ-21.7 מיליון ש"ח והיתרה יוחסה למוניטין.

כאמור לעיל, הקבוצה הכירה בשווי ההוגן של הנכסים שנרכשו וההתחייבויות שניטלו במסגרת צירוף העסקים על פי מדידה ארעית. לפיכך, תמורת הרכישה והשווי ההוגן של הנכסים וההתחייבויות שנרכשו ניתנים להתאמה סופית עד 12 חודשים ממועד הרכישה.

פרק ג'

נתונים כספיים מתוך הדו"חות הכספיים
ביניים המאוחדים המיוחסים לחברה
ליום 31 במרץ, 2025
בלתי מבוקרים



תוכן העניינים

4	דוח מיוחד לפי תקנה 38ד'
5	נתונים כספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה
7	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה
8	נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה
10	מידע נוסף

**דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של מטריקס אי.טי. בע"מ
על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970**

מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים) התש"ל-1970 של מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן - החברה), ליום 31 במרץ, 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון וההנהלה של החברה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה ישראל (2410) של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970.

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב,
12 במאי, 2025

דוח מיוחד לפי תקנה ד'38
נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים
המיוחסים לחברה

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 במרץ, 2025 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה ד'38 לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

נתונים כספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 במרץ	ליום 31 במרץ	
2024	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
נכסים שוטפים			
4,727	3,840	4,939	מזומנים ושווי מזומנים
103,692	73,977	79,347	לקוחות
91,663	100,445	83,497	יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות
12,594	15,229	10,675	מס הכנסה לקבל
21,787	6,721	13,472	חייבים ויתרות חובה
234,463	200,212	191,930	
נכסים לא שוטפים			
2,561,496	2,352,565	2,614,003	יתרה בגין חברות מוחזקות, נטו
24,659	24,659	24,659	שטרי הון לחברות מוחזקות
178,504	6,345	174,541	נכסי זכות שימוש
6,053	4,409	5,028	מיסים נדחים
2,770,712	2,387,978	2,818,231	
3,005,175	2,588,190	3,010,161	

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 במרץ	ליום 31 במרץ	
2024	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
התחייבויות שוטפות			
300,000	204,506	301,265	אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים
81,341	81,791	79,078	חלות שוטפת התחייבות בגין אג"ח
8,761	3,130	11,376	חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
36,802	30,463	48,395	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
36,964	34,259	48,779	עובדים ומוסדות בגין שכר
68,514	97,800	65,741	זכאים ויתרות זכות
917,845	781,473	917,867	יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות
1,450,227	1,233,422	1,472,501	
התחייבויות לא שוטפות			
295,427	324,321	259,866	התחייבות בגין אג"ח
170,627	-	169,019	התחייבות בגין חכירה
-	*740	-	מסים נדחים
161	354	139	התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו
466,215	325,415	429,024	
הון המיוחס לבעלי מניות החברה			
380,099	374,609	375,249	הון מניות נפרע וקרנות הון
708,634	654,744	733,387	יתרת רווח
1,088,733	1,029,353	1,108,636	
3,005,175	2,588,190	3,010,161	

*סיווג מחדש - החברה סיווגה מחדש מספרי השוואה על מנת לשקף קיזוז בין נכסי מיסים נדחים והתחייבויות מיסים נדחים בגין נכסי זכות שימוש והתחייבות בגין חכירה המתייחסים לאותה רשות מס ולאותה יישות חייבת במס.

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

12 במאי, 2025			
נבו ברנר	מוטי גוטמן	גיא ברנשטיין	תאריך אישור המידע הכספי הנפרד
סגן מנהל כללי כספים	מנהל כללי	יושב ראש הדירקטוריון	

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
197,122	57,528	65,790	מחזור הפעולות
61,815	31,077	23,186	עלות המכירות והשירותים
135,307	26,451	42,604	רווח גולמי
23,960	2,517	2,418	הוצאות מכירה ושיווק
54,965	8,956	9,182	הוצאות הנהלה וכלליות
56,382	14,978	31,004	רווח תפעולי
61,382	6,935	10,890	הוצאות מימון
254	80	193	הכנסות מימון
277,824	62,746	59,013	רווח בגין חברות מוחזקות, נטו
273,078	70,869	79,320	רווח לפני מסים על ההכנסה
656	2,223	3,741	מסים על ההכנסה
272,422	68,646	75,579	רווח נקי המיוחס לחברה
2,722	790	1,335	רווחים אקטואריים בחברות מוחזקות
(1,340)	4,610	6,232	התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים
273,804	74,046	83,146	סך הכל רווח כולל המיוחס לחברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 מבוקר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2024 בלתי מבוקר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2025 בלתי מבוקר	
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה			
272,422	68,646	75,579	רווח נקי המיוחס לחברה
התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה :			
התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה			
(277,824)	(62,746)	(59,013)	רווח בגין חברות מוחזקות, נטו
656	2,223	3,741	מיסים על ההכנסה
9,155	2,347	4,231	פחת והפחתות
(91)	102	(22)	שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים
30,384	2,278	10,661	הוצאות מימון אחרות, נטו
(7)	(1)	-	שערוך הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
18,026	4,488	3,021	תשלום מבוסס מניות
(219,701)	(51,309)	(37,381)	
שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה			
(27,431)	2,284	24,345	ירידה (עלייה) בלקוחות
(17,128)	(2,062)	8,315	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
15,426	9,087	11,593	עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים
(1,504)	(7,748)	6,997	עלייה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות
129,461	(15,693)	8,188	עלייה (ירידה) ביתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות
98,824	(14,132)	59,438	
מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה			
עבור :			
(31,293)	(7,188)	(13,298)	ריבית ששולמה
126	-	35	ריבית שהתקבלה
(7,235)	(4,910)	(1,926)	מיסים ששולמו
3,746	-	-	מיסים שהתקבלו
(34,656)	(12,098)	(15,189)	
116,889	(8,893)	82,447	מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות שוטפת של החברה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה			
אשראי מתאגידים בנקאים ומנותני אשראי אחרים לזמן קצר, נטו			
100,000	-	-	
(5,500)	(2,839)	-	פירעון התחייבות בגין חכירה
פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי			
(6,000)	(1,500)	-	
(184,214)	-	(48,277)	חלוקת דיבידנד
(67,918)	(33,959)	(33,959)	פירעון אג"ח
מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות מימון של החברה			
(163,682)	(38,298)	(82,236)	
964	475	1	הפרשי תרגום בגין מזומנים ושווי מזומנים
(45,829)	(46,716)	212	עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
50,556	50,556	4,727	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
4,727	3,840	4,939	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה
פעילויות מהותיות שלא במזומן			
48,277	-	52,161	דיבידנד שהוכרז וטרם שולם
182,166	-	268	הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

1. כללי

מידע כספי נפרד זה של מטריקס אי.טי בע"מ (להלן - החברה) ערוך במתכונת מתומצתת ליום 31 במרץ, 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. יש לעיין במידע כספי נפרד זה בהקשר למידע הכספי הנפרד על הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולמידע הנוסף אשר נלווה אליהם.

2. עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת מידע כספי נפרד זה עקבית לזו שיושמה בעריכת המידע הכספי הנפרד ליום 31 בדצמבר, 2024.

פרק ד'

דו"ח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה
הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי
לפי תקנה 38ג' (א)



תוכן העניינים

- 3 דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג' (א)
- 4 הצהרת מנכ"ל
- 5 הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

מצורף בזאת דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג' (א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן: "החברה"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בחברה.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מוטי גוטמן, מנכ"ל
2. נבו ברנר, סמנכ"ל כספים
3. גלי קטן, חשבת

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בחברה, אשר תוכננו בידי המנכ"ל ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים בפיקוח דירקטוריון החברה, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלות בדוחות שהיא מפרסמת על פי הוראות הדין נאסף, מעובד מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת החברה, לרבות למנכ"ל ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדו"ח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדו"ח התקופתי לתקופה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (להלן הדו"ח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון), העריכו הדירקטוריון וההנהלה את הבקרה הפנימית בחברה. בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת החברה הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור, ליום 31 בדצמבר, 2024 היא אפקטיבית.

עד למועד הדו"ח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדו"ח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדו"ח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדו"ח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

הצהרות מנהלים :

(1א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג (ד) (1) לתקנות הדוחות

הצהרת מנהלים הצהרת מנכ"ל

אני מוטי גוטמן, מזהיר כי :

1. בחנתי את הדו"ח הרבעוני של חברת מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן "החברה") לרבעון הראשון של שנת 2025 (להלן "הדו"חות").
2. לפי ידיעתי, הדו"חות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדו"חות.
3. לפי ידיעתי, הדו"חות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדו"חות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדו"חות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון החברה, לוועדת הביקורת ולוועדה לבחינת דו"חות כספיים בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי :
- א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדו"חות הכספיים בהתאם להוראות הדין, וכן-
- ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני לבד או יחד עם אחרים בחברה :
- א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דו"חות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדו"חות, וכן-
- ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדו"חות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.
- ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדו"ח האחרון (תקופתי) לבין מועד דו"ח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

מוטי גוטמן, מנכ"ל

12 במאי, 2025

הצהרות מנהלים :

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג (ד)(2)

הצהרת מנהלים

הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, נבו ברנר, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדו"חות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדו"חות לתקופת הביניים של חברת מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן "החברה") לרבעון הראשון של שנת 2025 (להלן "הדו"חות").

2. לפי ידיעתי, הדו"חות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדו"חות לתקופת הביניים, אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדו"חות.

3. לפי ידיעתי, הדו"חות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדו"חות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדו"חות.

4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון החברה, לוועדת הביקורת ולוועדה לבחינת דו"חות כספיים בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי :

א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדו"חות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדו"חות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדו"חות הכספיים בהתאם להוראות הדין, וכן-

ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.

5. אני לבד או יחד עם אחרים בחברה :

א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דו"חות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדו"חות, וכן-

ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדו"חות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדו"ח האחרון (תקופתי) לבין מועד דו"ח זה, ואשר יש בהם כדי לשנות את מסקנותיי לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, כלל שהיא מתייחסת לדו"חות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדו"חות הובאו בפני ההנהלה והדירקטוריון ושלובים בדו"ח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

נבו ברנר, סמנכ"ל כספים

12 במאי, 2025