



matrix



# מטריקס אי.טי. בע"מ

דו"חות כספיים ביניים מאוחדים  
ליום 31 במרץ 2022  
(בלתי מבוקרים)





## תוכן העניינים

### פרק א'

דו"ח דירקטוריון

### פרק ב'

דו"חות כספיים ביניים מאוחדים

### פרק ג'

נתונים כספיים מתוך הדו"חות  
הכספיים ביניים המאוחדים  
המיוחסים לחברה

### פרק ד'

דו"ח בדבר אפקטיביות הבקרה  
הפנימית

# פרק א'

דו"ח דירקטוריון  
לשלושת החודשים  
שהסתיימו ביום 31.03.2022



## תוכן העניינים

|           |                                                                                 |           |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1.</b> | <b>הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד</b>                                       | <b>3</b>  |
| 1.1.      | נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד                                           | 3         |
| 1.1.1.    | תאור מגזרי פעילות                                                               | 3         |
| 1.1.2.    | תמצית דו"חות על הרווח המאוחד לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ, 2022 ו- 2021 |           |
|           | (באלפי שקלים)                                                                   | 4         |
| 1.2.      | ניתוח תוצאות הפעילות                                                            | 5         |
| 1.2.1.    | גילוי בקשר עם השלכות משבר הקורונה על תוצאות הפעילות בתקופת הדיווח ולאחריה       | 5         |
| 1.2.2.    | ניתוח תוצאות רווח והפסד מאוחד                                                   | 5         |
| 1.2.3.    | תמצית תוצאות רווח והפסד מאוחד לפי מגזרי פעילות לשלושת החודשים שהסתיימו ביום     | 8         |
|           | 31 במרץ 2022 ו- 2021 (באלפי שקלים)                                              | 8         |
| 1.2.4.    | ניתוח תוצאות הפעילות לפי מגזרי פעילות                                           | 11        |
| 1.2.5.    | התקשרויות ואירועים מיוחדים                                                      | 13        |
| 1.3.      | מצב כספי נזילות ומקורות המימון                                                  | 13        |
| <b>2.</b> | <b>הוראות הגילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד</b>                           | <b>17</b> |
| 2.1.      | מוניטין                                                                         | 17        |
| 2.2.      | אירועים לאחר תאריך המאזן                                                        | 17        |

## 1. הסברי הדירקטוריון למצב עסקי התאגיד

### 1.1. נתונים עיקריים מתוך תיאור עסקי התאגיד

#### 1.1.1. תאור מגזרי פעילות

מטריקס אי.טי בע"מ ביחד עם חברות הבנות שלה, הינה חברה הפועלת בתחומי פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע (Information Technology – IT), ייעוץ וניהול. קבוצת מטריקס מעסיקה כ- 10,800 אנשי תוכנה, חומרה, הנדסה, אינטגרציה והדרכה, המספקים שירותים בתחומי טכנולוגיית מידע וניהול מתקדמים למאות לקוחות בשוק הישראלי, תוך התמחות בענפי הבנקאות והפיננסים, הייטק וסטארט-אפים, תעשייה ומסחר, חינוך ואקדמיה, בריאות, ביטחון, תחבורה, ממשלה והמגזר הציבורי. כן עוסקת הקבוצה בשיווק מוצרי תוכנה וחומרה של מגוון רחב של יצרנים בארץ ובעולם ובאספקת שירותי ייעוץ, ניהול פרויקטים וייעוץ הנדסי רב תחומי. הפתרונות, השירותים והמוצרים אותם הקבוצה מספקת נועדו לשפר את יכולת התחרות של לקוחותיה בשווקים בהם פועלים, באמצעות מתן מענה לצרכיהם הייחודיים בתחום ה-IT, בתחום הייעול התפעולי ובתחום הניהולי וההנדסי.

לחברה חמישה (5) תחומי פעילות – (1) פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל; (2) פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית; (3) שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה; (4) תשתיות ענן ומחשוב; וכן (5) הדרכה והטמעה – המספקים פתרונות, שירותים ומוצרים, בעיקר לסקטורים הבאים של לקוחות ("סקטורים") בבנקאות ופיננסים, הייטק וסטארט-אפים, ממשלה והמגזר הציבורי, ביטחון, תחבורה, בריאות, תעשייה, קמעונאות ומסחר, חינוך ואקדמיה. בתוך כל אחד מהסקטורים פועלות מחלקות ייעודיות, המתמחות באספקת פתרונות ספציפיים לסקטור הלקוחות המסוים בו הן פועלות וכן מנהלות ומבצעות פרויקטים עבור גופי הרוחב של החברה.

ההתמחות בסקטורים השונים באה לידי ביטוי בהיבטים היישומיים, המקצועיים והשיווקיים של אותו סקטור. בהתאם, בכל סקטור מפותחת תשתית מקצועית ושיווקית הנדרשת לתמיכה באותו סקטור.

ראה חלק א' לדו"ח התקופתי - תיאור עסקי התאגיד של החברה ליום 31 בדצמבר, 2021 ("הדו"ח

התקופתי") [<https://maya.tase.co.il/reports/details/1435947>]

1.1.2. תמצית דו"חות על הרווח המאוחד לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ, 2022  
ו- 2021 (באלפי שקלים)

| שינוי באחוזים | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31.03.21 | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31.03.22 |                           |
|---------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| +6.4%         | 1,108,921                                 | 1,179,892                                 | מחזור הפעולות             |
|               | 955,311                                   | 1,012,096                                 | עלות המכירות והשירותים    |
| +9.2%         | 153,610                                   | 167,796                                   | רווח גולמי                |
|               | 13.9%                                     | 14.2%                                     | % מהמכירות                |
|               | 36,553                                    | 39,840                                    | הוצאות מכירה ושיווק       |
|               | 35,165                                    | 35,858                                    | הוצאות הנהלה וכלליות      |
| +12.5%        | 81,892                                    | 92,098                                    | רווח תפעולי               |
|               | 7.4%                                      | 7.8%                                      | % מהמכירות                |
|               | 9,857                                     | 6,976                                     | הוצאות מימון              |
|               | 72,035                                    | 85,122                                    | רווח לפני מיסים על ההכנסה |
|               | 16,949                                    | 17,137                                    | מיסים על ההכנסה           |
| +23.4%        | 55,086                                    | 67,985                                    | רווח נקי                  |
|               | 5%                                        | 5.8%                                      | % מהמכירות                |
|               |                                           |                                           | רווח נקי מיוחס ל          |
| +22.3%        | 48,372                                    | 59,144                                    | בעלי מניות החברה          |
|               | 6,714                                     | 8,841                                     | זכויות שאינן מקנות שליטה  |
| +23.4%        | 55,086                                    | 67,985                                    | רווח נקי                  |
|               | 5%                                        | 5.8%                                      | % מהמכירות                |
| +14.2%        | 111,661                                   | 127,534                                   | EBITDA                    |
|               | 10.1%                                     | 10.8%                                     | % מהמכירות                |

## 1.2. ניתוח תוצאות הפעילות

### 1.2.1. גילוי בקשר עם השלכות משבר הקורונה על תוצאות הפעילות בתקופת הדיווח ולאחריה

להשפעת נגיף הקורונה בשנת 2021 ראה סעיף 6.1 לפרק א' – תאור עסקי התאגיד בדו"ח התקופתי. להערכת החברה, בתקופת הדוח ועד למועד אישור דוח זה, עסקי החברה ותוצאותיה הכספיות לא הושפעו באופן מהותי מנגיף הקורונה.

### 1.2.2. ניתוח תוצאות רווח והפסד מאוחד

(1) **מכירות** החברה הרבעון הסתכמו בכ- 1,179.9 מיליון שקלים לעומת כ- 1,108.9 מיליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 6.4%. הגידול במכירות ברבעון נובע מגידול בפעילות בכל המגזרים.

(2) **הרווח הגולמי** ברבעון הסתכם בכ- 167.8 מיליון שקלים, שהיוו כ- 14.2% מהמכירות, לעומת כ- 153.6 מיליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד, שהיוו כ- 13.9% מהמכירות, גידול של כ- 9.2%. הגידול בסכום הרווח הגולמי ברבעון נובע מגידול בפעילות וחסינות תפעוליים מהעבודה ההיברידית ועליה בפריזון העבודה, שקוזזו במעט בגידול בעלויות השכר של מגזר התוכנה בישראל.

(3) **הוצאות מכירה שיווק הנהלה וכלליות** הרבעון הסתכמו בכ- 75.7 מיליון שקלים, שהיוו כ- 6.4% מהמכירות, לעומת כ- 71.7 מיליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד, שהיוו כ- 6.5% מהמכירות. הוצאות המכירה כוללות 4.8 מיליון שקלים (בהשוואה לכ- 5 מיליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד) הפחתות בגין קשרי לקוחות וצבר הזמנות שנבעו מצירופי עסקים.

#### (4) **רווח תפעולי**

הרווח מפעולות רגילות הרבעון הסתכם בכ- 92.1 מיליון שקלים, שהיוו כ- 7.8% מהמכירות, לעומת כ- 81.9 מיליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד, שהיוו כ- 7.4% מהמכירות, גידול של כ- 12.5%.

הגידול בסכום ובשיעור הרווח התפעולי נובע מגידול בסכום ובשיעור הרווח הגולמי וירידה קלה בשיעור הוצאות מכירה הנהלה וכלליות.

## 5) הוצאות / הכנסות מימון (נטו)

הוצאות המימון (נטו) הרבעון הסתכמו בכ- 7 מליון שקלים לעומת הוצאות מימון (נטו) בסך כ- 9.9 מליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד.

להלן הרכב הוצאות המימון (באלפי שקלים) :

|         | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום |                                                                      |
|---------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| שינוי   | 31.03.21                         | 31.03.22                         |                                                                      |
|         |                                  |                                  | הוצאות מימון בגין חכירות ושערוך<br>אופציה למיעוט (ע"פ תקני חשבונאות) |
| (1,686) | 3,172                            | 1,486                            |                                                                      |
| (34)    | 5,943                            | 5,909                            | ריבית עמלות ואחרות                                                   |
| (1,161) | 742                              | (419)                            | הפרשי שער                                                            |
| (2,881) | 9,857                            | 6,976                            | סך הכל הוצאות מימון (נטו)                                            |

## 6) מיסים על ההכנסה

הוצאות המיסים הרבעון הסתכמו בכ- 17 מליון שקלים, שהיו כ- 20.1% מהרווח החייב במס, לעומת כ- 16.9 מליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד, שהיו כ- 23.5% מהרווח החייב במס. הגידול בהוצאות המס (תוך קיטון בשיעור המס) בתקופה נובע בעיקר מהגידול ברווח החייב במס וכן משינויים במיסים נדחים ומיסים משנים קודמות.

## 7) רווח נקי

הרווח ברבעון הסתכם בכ- 68 מליון שקלים, שהיו כ- 5.8% מהמכירות, לעומת כ- 55.1 מליון שקלים, שהיו כ- 5% מהמכירות ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 23.4%. העלייה ברווח הנקי ובשיעורו מהמכירות נובעת בעיקר מעלייה ברווח התפעולי וירידה בהוצאות המימון שקוזזה בעליה קלה בהוצאות המס.



(8) רווח כולל (באלפי שקלים)

| ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.21</b> | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.22</b> |                                                                      |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 55,086                                           | 67,985                                           | רווח נקי                                                             |
|                                                  |                                                  | רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס)                                       |
|                                                  |                                                  | סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד                        |
| 1,642                                            | 3,400                                            | רווח (הפסד) ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת                    |
|                                                  |                                                  | סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים תנאים ספציפיים |
| 10,443                                           | 4,789                                            | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים                                   |
| <b>67,171</b>                                    | <b>76,174</b>                                    | <b>סך הכל רווח כולל</b>                                              |

(9) רווח לפני ריבית, מיסים, פחת והפחתות – EBITDA (באלפי שקלים)

נתון ה- EBITDA נכלל בדו"ח בשל המידע שהוא מספק על תוצאות פעולות החברה, היות והוא מנטרל מהרווח התפעולי הוצאות פחת והפחתות בשל נכסים בלתי מוחשיים שנרכשו בצירופי עסקים וכן הוצאות פחת בגין IFRS16 שאינן כרוכות בתדרימי מזומנים.

| ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.21</b> | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.22</b> |                   |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|
| 81,892                                           | 92,098                                           | רווח תפעולי       |
| 29,769                                           | 35,436                                           | פחת והפחתות       |
| <b>111,661</b>                                   | <b>127,534</b>                                   | <b>EBITDA</b>     |
| <b>10.1%</b>                                     | <b>10.8%</b>                                     | <b>% מהמכירות</b> |

(10) רווח למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (באלפי שקלים)

| ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.21</b> | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.22</b> |                  |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|
| 0.77                                             | 0.94                                             | רווח מדולל למניה |

**1.2.3. תמצית תוצאות רווח והפסד מאוחד לפי מגזרי פעילות לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2022 ו- 2021 (באלפי שקלים)**

| שינוי<br>באחוזים               | ל- 3<br>החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום<br>31.03.21 | ל- 3<br>החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום<br>31.03.22 |                                                                       |
|--------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>הכנסות לפי מגזרי פעילות</b> |                                                 |                                                 |                                                                       |
| +5.5%                          | 631,102                                         | 665,525                                         | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ<br>ונייהול בישראל <sup>(1)</sup> |
| +9.4%                          | 86,747                                          | 94,892                                          | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות<br>הברית <sup>(2)</sup>         |
| +35.3%                         | 52,533                                          | 71,058                                          | שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה                                             |
| +5.8%                          | 319,830                                         | 338,540                                         | תשתיות ענן ומיחשוב                                                    |
| +13.3%                         | 47,634                                          | 53,977                                          | הדרכה והטמעה                                                          |
|                                | (28,925)                                        | (44,100)                                        | התאמות בין מגזריות                                                    |
| <b>+6.4%</b>                   | <b>1,108,921</b>                                | <b>1,179,892</b>                                | <b>סך הכל הכנסות</b>                                                  |
| <b>רווח תפעולי</b>             |                                                 |                                                 |                                                                       |
| +12.6%                         | 48,063                                          | 54,124                                          | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ<br>ונייהול בישראל <sup>(1)</sup> |
| +23.6%                         | 8,322                                           | 10,289                                          | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות<br>הברית <sup>(2)</sup>         |
| -16.1%                         | 5,721                                           | 4,802                                           | שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה                                             |
| +28.5%                         | 14,364                                          | 18,457                                          | תשתיות ענן ומיחשוב                                                    |
| -15.3%                         | 5,422                                           | 4,592                                           | הדרכה והטמעה                                                          |
|                                | --                                              | (166)                                           | התאמות בין מגזריות                                                    |
| <b>+12.5%</b>                  | <b>81,892</b>                                   | <b>92,098</b>                                   | <b>רווח תפעולי</b>                                                    |

| ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.21</b><br><b>באחוזים</b> | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.22</b><br><b>באחוזים</b> |                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>שיעור הרווח התפעולי</b>                                         |                                                                    |                                                                   |
| 7.6%                                                               | 8.1%                                                               | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל <sup>(1)</sup> |
| 9.6%                                                               | 10.8%                                                              | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית <sup>(2)</sup>        |
| 10.9%                                                              | 6.8%                                                               | שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה                                         |
| 4.5%                                                               | 5.5%                                                               | תשתיות ענן ומיחשוב                                                |
| 11.4%                                                              | 8.5%                                                               | הדרכה והטמעה                                                      |
| <b>7.4%</b>                                                        | <b>7.8%</b>                                                        | <b>שיעור הרווח התפעולי באחוזים</b>                                |

| ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.21</b><br><b>באחוזים</b> | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.22</b><br><b>באחוזים</b> |                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>שיעור הכנסות לפי מגזרי פעילות :</b>                             |                                                                    |                                                                   |
| 55.5%                                                              | 54.4%                                                              | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל <sup>(1)</sup> |
| 7.6%                                                               | 7.7%                                                               | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית <sup>(2)</sup>        |
| 4.6%                                                               | 5.8%                                                               | שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה                                         |
| 28.1%                                                              | 27.7%                                                              | תשתיות ענן ומיחשוב                                                |
| 4.2%                                                               | 4.4%                                                               | הדרכה והטמעה                                                      |
| <b>100%</b>                                                        | <b>100%</b>                                                        | <b>סך הכל הכנסות באחוזים</b>                                      |

| ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.21</b><br><b>באחוזים</b> | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br><b>31.03.22</b><br><b>באחוזים</b> |                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>שיעור התרומה לרווח התפעולי לפי מגזרי פעילות</b>                 |                                                                    |                                                                   |
| 58.7%                                                              | 58.7%                                                              | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל <sup>(1)</sup> |
| 10.2%                                                              | 11.1%                                                              | פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית <sup>(2)</sup>        |
| 7%                                                                 | 5.2%                                                               | שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה                                         |
| 17.5%                                                              | 20%                                                                | תשתיות ענן ומיחשוב                                                |
| 6.6%                                                               | 5%                                                                 | הדרכה והטמעה                                                      |
| <b>100%</b>                                                        | <b>100%</b>                                                        | <b>סך כל התרומה באחוזים</b>                                       |

(1) כולל פעילות לא מהותית באירופה

(2) כולל פעילות לא מהותית בקנדה

| שינוי<br>באחוזים                | ל- 3<br>החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום | ל- 3<br>החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום |                                  |
|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
|                                 | 31.03.21                            | 31.03.22                            |                                  |
| מידע גיאוגרפי                   |                                     |                                     |                                  |
| הכנסות                          |                                     |                                     |                                  |
| +7.5%                           | 1,038,526                           | 1,115,897                           | הכנסות מלקוחות בישראל            |
| +9.4%                           | 86,747                              | 94,892                              | הכנסות מלקוחות בארצות הברית      |
| +5%                             | 12,573                              | 13,203                              | הכנסות מלקוחות באירופה           |
|                                 | (28,925)                            | (44,100)                            | התאמות בין מגזריות               |
| +6.4%                           | 1,108,921                           | 1,179,892                           | סך הכל הכנסות                    |
| רווח תפעולי                     |                                     |                                     |                                  |
| +11.4%                          | 72,599                              | 80,859                              | רווח תפעולי מלקוחות בישראל       |
| +23.6%                          | 8,322                               | 10,289                              | רווח תפעולי מלקוחות בארצות הברית |
| +14.9%                          | 971                                 | 1,116                               | רווח תפעולי מלקוחות באירופה      |
|                                 | --                                  | (166)                               | התאמה בין מגזרית                 |
| +12.5%                          | 81,892                              | 92,098                              | סך הכל רווח תפעולי               |
|                                 |                                     |                                     |                                  |
| ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום   | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום       |                                     |                                  |
| 31.03.21<br>באחוזים             | 31.03.22<br>באחוזים                 |                                     |                                  |
| שיעור הכנסות לפי גיאוגרפיה      |                                     |                                     |                                  |
| 91.3%                           | 91.2%                               | הכנסות מלקוחות בישראל               |                                  |
| 7.6%                            | 7.7%                                | הכנסות מלקוחות בארצות הברית         |                                  |
| 1.1%                            | 1.1%                                | הכנסות מלקוחות באירופה              |                                  |
| 100%                            | 100%                                | סך הכל הכנסות באחוזים               |                                  |
| שיעור רווח תפעולי לפי גיאוגרפיה |                                     |                                     |                                  |
| 7%                              | 7.2%                                | שיעור הרווח התפעולי בישראל          |                                  |
| 9.6%                            | 10.8%                               | שיעור הרווח התפעולי בארצות הברית    |                                  |
| 7.7%                            | 8.5%                                | שיעור הרווח התפעולי באירופה         |                                  |
| 7.4%                            | 7.8%                                | שיעור רווח תפעולי באחוזים           |                                  |

(1) כולל פעילות לא מהותית באירופה

(2) כולל פעילות לא מהותית בקנדה

#### 1.2.4. ניתוח תוצאות הפעילות לפי מגזרי פעילות

##### פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע, יעוץ וניהול בישראל

###### הכנסות

ההכנסות מפתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע יעוץ וניהול בישראל הסתכמו הרבעון בכ- 665.5 מליון שקלים, המהווים כ- 54.4% מההכנסות, לעומת כ- 631.1 מליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד, שהיוו כ- 55.5% מההכנסות, גידול של כ- 5.5%.

###### רווח תפעולי

הרווח התפעולי מפתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע יעוץ וניהול בישראל הרבעון הסתכם בכ- 54.1 מליון שקלים ועמד על כ- 8.1% מההכנסות למגזר, לעומת כ- 48.1 מליון שקלים, שהיוו כ- 7.6% מההכנסות למגזר ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 12.6%.  
הגידול המשמעותי בסכום ובשיעור הרווח התפעולי למגזר בתקופה, נובעים מגידול בפעילות והתמקדות ברווחיות ועליה בפריון העבודה, שקווצה במעט בעלויות שכר של עובדי תוכנה.

##### פתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית (במיליוני דולרים)

|             | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום |            |
|-------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|
|             | 31.03.21                      | 31.03.22                      | אחוז שינוי |
| הכנסות      | 26.6                          | 29.7                          | +11.7%     |
| רווח תפעולי | 2.6                           | 3.2                           | +23.1%     |
| שיעור הרווח | 9.8%                          | 10.8%                         |            |

###### הכנסות

ההכנסות מפתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית הסתכמו הרבעון בכ- 29.7 מליון דולרים, המהווים כ- 7.7% מההכנסות, לעומת כ- 26.6 מליון דולרים ברבעון המקביל אשתקד, שהיוו כ- 7.6% מההכנסות, גידול של כ- 11.7% במונחים דולריים.

###### רווח תפעולי

הרווח התפעולי מפתרונות ושרותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית הרבעון הסתכם בכ- 3.2 מליון דולרים ועמד על כ- 10.8% מההכנסות למגזר, לעומת כ- 2.6 מליון דולרים, שהיוו כ- 9.8% מההכנסות למגזר ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 23.1%.  
העליה בהכנסות ברבעון, תוך גידול בסכום ובשיעור הרווח התפעולי נובעת מחזרה לצמיחה בארצות הברית ומעבר לשיעור Utilization גבוה של מצגת העובדים לקראת סוף הרבעון.

## שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה

### הכנסות

ההכנסות משיווק ותמיכה במוצרי תוכנה ברבעון הסתכם בכ- 71.1 מיליון שקלים, המהווים כ- 5.8% מההכנסות, לעומת כ- 52.5 מיליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד, שהיוו כ- 4.6% מההכנסות, גידול של כ- 35.3%.

### רווח תפעולי

הרווח התפעולי משיווק ותמיכה במוצרי תוכנה ברבעון הסתכם בכ- 4.8 מיליון שקלים ועמד על כ- 6.8% מההכנסות למגזר, לעומת כ- 5.7 מיליון שקלים, שהיוו כ- 10.9% מההכנסות למגזר ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 16.1%. העלייה בהכנסות תוך ירידה בסכום ובשיעור הרווח התפעולי, נובעים בעיקר מגידול בפעילות ומעבר לעסקאות מנוי (Subscription) במקום רישוי קבוע (Perpetual), אשר יוצרים לחברה בסיס גדל ומתרחב של הכנסות חוזרות (Recurring Revenues) ומתמיהל המוצרים שנמכרו ברבעון.

## תשתיות ענן ומיחשוב

### הכנסות

ההכנסות מתשתיות ענן ומיחשוב ברבעון הסתכמו בכ- 338.5 מיליון שקלים, המהווים כ- 27.7% מההכנסות, לעומת כ- 319.8 מיליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד, שהיוו כ- 28.1% מההכנסות, גידול של כ- 5.8%.

### רווח תפעולי

הרווח התפעולי מתשתיות ענן ומיחשוב ברבעון הסתכם בכ- 18.5 מיליון שקלים ועמד על כ- 5.5% מההכנסות למגזר, לעומת רווח בסך כ- 14.4 מיליון שקלים, שהיוו כ- 4.5% מההכנסות למגזר ברבעון המקביל אשתקד, גידול של כ- 28.5%.

הגידול בהכנסות, ברווח ובשיעור הרווח בתקופה, נובע מגידול בפעילות בפרט בתחום תשתיות ענן.

## הדרכה והטמעה

### הכנסות

ההכנסות מהדרכה והטמעה ברבעון הסתכמו בכ- 54 מיליון שקלים, המהווים כ- 4.4% מההכנסות, לעומת כ- 47.6 מיליון שקלים ברבעון המקביל אשתקד, שהיוו כ- 4.2% מההכנסות, גידול של כ- 13.3%.

### רווח תפעולי

הרווח התפעולי מהדרכה והטמעה ברבעון הסתכם בכ- 4.6 מיליון שקלים, המהווים כ- 8.5% מההכנסות למגזר, לעומת רווח של כ- 5.4 מיליון שקלים, שהיוו כ- 11.4% מההכנסות למגזר ברבעון המקביל אשתקד, קיטון של כ- 15.3%.

הגידול בהכנסות, תוך קיטון בסכום ובשיעור הרווח התפעולי ברבעון, נובע מתמיהל עסקאות ההטמעה ברבעון וכן מחזרה לשגרת לימודים בכיתות לעומת למידה מרחוק ברבעון המקביל אשתקד.

## 1.2.5. התקשרויות ואירועים מיוחדים

### חלוקת דיבידנד

ב- 12 באפריל, 2022 חולק דיבידנד בשיעור של 65 אג' למניה, בסכום כולל של כ- 40.9 מיליון שקלים. מדיניות חלוקת הדיבידנד בחברה הינה כי החברה תחלק מדי שנה דיבידנד של עד 75% מהרווח השנתי הנקי שלה, בכפוף לאמור להלן; הדיבידנד יחולק אחת לרבעון. חלוקת הדיבידנד נבחנת ע"י הדירקטוריון בכל מועד רלוונטי על פי מבחני החלוקה בהתאם לדין, באופן שלא יהיה חשש סביר, בכל אחד ממועדי החלוקה, על בסיס מצטבר, כי החלוקה תמנע מהחברה את היכולת לעמוד בחביותיה הקיימות והצפויות, בהגיע מועד קיומן, או מלהמשיך ולבצע את פעילותה הקיימת ותוכניותיה העתידיות.

### אשרור דרוג מנפיק

ביום 24 במרץ, 2022 אישרה מידרוג דירוג מנפיק Aa3 באופן יציב לחברה בפעם ה- 15 ברציפות, מאז שנת 2007.

## 1.3. מצב כספי נזילות ומקורות המימון

ניתוח המצב הכספי ל- 31 במרץ 2022

יתרות נכסים נזילים ויחסים פיננסים (באלפי שקלים)

| שינוי     | 31.03.2021 | 31.03.2022 |                                                                       |
|-----------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 265,963   | 449,879    | 715,842    | מזומנים ושווי מזומנים                                                 |
| (358,457) | (362,874)  | (721,331)  | אשראי לזמן קצר                                                        |
| 110,915   | (485,175)  | (374,260)  | אשראי לזמן ארוך                                                       |
| 18,421    | (398,170)  | (379,749)  | חוב "נטו" - אשראי לזמן קצר ולזמן ארוך<br>בניכוי מזומנים ושווי מזומנים |
| 473,183   | 3,142,258  | 3,615,441  | סך המאזן                                                              |
|           | 12.7%      | 10.5%      | שיעור החוב "נטו" ביחס למאזן                                           |
|           | 1.21       | 1.1        | יחס שוטף                                                              |
| 69,603    | 454,527    | 524,130    | יתרת הרווח                                                            |
| 54,238    | 796,750    | 850,988    | סך ההון המיוחס לבעלי מניות                                            |
|           | 27%        | 23.5%      | שיעור ההון ביחס למאזן                                                 |

תמצית דו"חות מאוחדים על המצב הכספי (באלפי שקלים)

| הפרש             | 31.03.2021       | 31.03.2022       |                                     |
|------------------|------------------|------------------|-------------------------------------|
| +265,963         | 449,879          | 715,842          | מזומנים ושווי מזומנים               |
| +154,847         | 1,168,124        | 1,322,971        | לקוחות והכנסות לקבל, נטו            |
| +35,031          | 240,490          | 275,521          | כל היתר                             |
| <b>+455,841</b>  | <b>1,858,493</b> | <b>2,314,334</b> | <b>סך הכל נכסים שוטפים</b>          |
| +7,421           | 940,131          | 947,552          | מוניטין ונכסים בלתי מוחשיים         |
| +9,922           | 343,634          | 353,556          | כל היתר                             |
| <b>+17,342</b>   | <b>1,283,765</b> | <b>1,301,107</b> | <b>סך הכל נכסים לא שוטפים</b>       |
| <b>+473,183</b>  | <b>3,142,258</b> | <b>3,615,441</b> | <b>סך הכל</b>                       |
|                  |                  |                  | אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני      |
| +358,457         | 362,874          | 721,331          | אשראי אחרים                         |
| +114,623         | 389,249          | 503,872          | התחייבויות לספקים                   |
| +19,504          | 347,771          | 367,275          | עובדים ומוסדות                      |
| (4,722)          | 277,826          | 273,104          | הכנסות מראש                         |
| +79,223          | 153,613          | 232,836          | כל היתר                             |
| <b>567,085</b>   | <b>1,531,333</b> | <b>2,098,418</b> | <b>סך הכל התחייבויות שוטפות</b>     |
|                  |                  |                  | התחייבויות לתאגידים בנקאיים ולנותני |
| (110,915)        | 485,175          | 374,260          | אשראי אחרים                         |
| (15,560)         | 68,127           | 52,567           | הכנסות מראש                         |
| (18,068)         | 207,713          | 189,645          | כל היתר                             |
| <b>(144,543)</b> | <b>761,015</b>   | <b>616,472</b>   | <b>סך הכל התחייבויות לא שוטפות</b>  |
| 54,238           | 796,750          | 850,988          | הון מיוחס לבעלי מניות החברה         |
| (3,597)          | 53,160           | 49,563           | זכויות שאינן מקנות שליטה            |
| <b>+473,183</b>  | <b>3,142,258</b> | <b>3,615,441</b> | <b>סך הכל</b>                       |

הגידול בנכסים השוטפים נובע בעיקר מגידול ביתרות המזומנים (כ- 265,963 אלפי שקלים) ומגידול בלקוחות (כ- 154,847 אלפי שקלים).

הגידול בהתחייבויות השוטפות נובע בעיקר מגידול באשראי (כ- 358,457 אלפי שקלים).

הקטון בהתחייבויות הלא שוטפות נובע בעיקר מקטון באשראי (כ- 110,915 אלפי שקלים).



תמצית דו"חות על תזרימי מזומנים (באלפי שקלים)

| ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31.03.2021 | ל- 3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31.03.2022 |                                                 |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת</b>         |                                             |                                                 |
| 55,086                                      | 67,985                                      | רווח נקי                                        |
| 48,732                                      | 55,243                                      | התאמות לסעיפי רווח והפסד                        |
| (192,352)                                   | (83,328)                                    | שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות                |
| (7,598)                                     | (15,730)                                    | מזומנים ששולמו והתקבלו עבור ריבית ומיסים, נטו   |
| <b>(96,132)</b>                             | <b>24,170</b>                               | <b>מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות שוטפת</b> |
| <b>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</b>         |                                             |                                                 |
| (6,994)                                     | (11,144)                                    | רכישת רכוש קבוע                                 |
| 458                                         | (293)                                       | אחרות                                           |
| <b>(6,536)</b>                              | <b>(11,437)</b>                             | <b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</b>         |
| <b>תזרימי מזומנים לפעילות מימון</b>         |                                             |                                                 |
| (38,844)                                    | 186,902                                     | קבלת אשראי נטו                                  |
| (40,060)                                    | --                                          | חלוקת דיבידנד                                   |
| (17,189)                                    | (21,938)                                    | פרעון התחייבות בגין חכירה                       |
| (5,490)                                     | --                                          | חלוקת דיבידנד למיעוט                            |
| (150)                                       | --                                          | אחרות                                           |
| <b>(101,733)</b>                            | <b>164,964</b>                              | <b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון</b>         |

**תזרים המזומנים מפעילות שוטפת**

תזרימי המזומנים שנבעו מפעילות שוטפת ברבעון הסתכם ב- 24,170 אלפי שקלים, לעומת כ- 96,132 אלפי שקלים ששימשו לפעילות שוטפת ברבעון המקביל אשתקד.

תזרים המזומנים ברבעון הושפע מעליה של כ- 83,328 אלפי שקלים בהון החוזר לעומת עליה של כ- 192,352 אלפי שקלים ברבעון המקביל אשתקד.

העליה בהון החוזר נובעת בעיקר מירידה בחוב לקוחות בסך 78,615 אלפי שקלים ( לעומת עליה של 114,989 אלפי שקלים ברבעון המקביל אשתקד), שקוזה בעלייה במלאי בסך 40,655 אלפי שקלים, עבור הזמנות עתידיות לאור בעיות צפויות בשרשרת האספקה (לעומת ירידה של 10,937 אלפי שקלים ברבעון המקביל אשתקד).

**תזרים המזומנים לפעילות השקעה**

תזרים המזומנים ששימשו לפעילות השקעה הרבעון הסתכם בכ- 11,437 אלפי שקלים (כ- 6,536 אלפי שקלים ברבעון המקביל אשתקד), ששימשו בעיקר לרכישת רכוש קבוע בסך כ- 11,144 אלפי שקלים (כ- 6,994 אלפי שקלים ברבעון המקביל אשתקד).

### תזרים המזומנים לפעילות מימון

תזרים המזומנים ששמשו לפעולות מימון ברבעון הסתכם בכ- 164,964 אלפי שקלים (כ- 101,733 אלפי שקלים ברבעון המקביל אשתקד), כולל בעיקר קבלת אשראי (נטו) בסך כ- 186,902 אלפי שקלים (פרעון של כ- 38,844 אלפי שקלים ברבעון המקביל אשתקד), ופרעון התחייבויות בגין חכירה בסך כ- 21,938 אלפי שקלים (כ- 17,189 אלפי שקלים ברבעון המקביל אשתקד).

### ממוצע אשראי לזמן קצר (באלפי שקלים)

|         | 31.03.2021 | 31.03.2022 |
|---------|------------|------------|
| ללקוחות | 1,100,000  | 1,350,000  |
| מספקים  | 400,000    | 520,000    |

ההיקף הממוצע של אשראי ללקוחות גבוה משמעותית מההיקף הממוצע של אשראי מספקים מאחר והרוב המכריע של תשומות החברה מקורו בשכר עבודה. החברה מממנת את פעילותה מתזרים המזומנים מפעילות שוטפת, מקבלת אשראי, מההון העצמי ומהתחייבויות שוטפות שטרם שולמו.

### תמצית דו"חות על השינויים בהון (באלפי שקלים)

|               | 31.03.2021 | 31.03.2022 |
|---------------|------------|------------|
| יתרת פתיחה    | 824,912    | 878,054    |
| רווח נקי      | 55,086     | 67,985     |
| חלוקת דיבידנד | (40,060)   | (40,874)   |
| הפרשי תרגום   | 10,443     | 4,789      |
| שונות – נטו   | (471)      | (9,403)    |
| יתרת סגירה    | 849,910    | 900,551    |

## 2. הוראות הגילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד

### 2.1. מוטיטין

יתרת המוטיטין כפי שנכללת בדו"חות הכספיים של החברה הינה מהותית לסך נכסי החברה. המוטיטין מייצג עודף עלות ההשקעה מכל השווי המאזני בחברות בנות אשר נרכשו על ידי הקבוצה. בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, החברה בוחנת מידי שנה את הצורך בהפחתה, מעבר לבדיקה השנתית של הצורך בירידת ערך, החברה גם בוחנת במהלך השנה קיום אינדיקציות לירידת ערך.

### 2.2. ארועים לאחר תאריך המאזן

אישור מדיניות תגמול מעודכנת והתאמת תקרת מענק המנכ"ל בהתאם לה  
ביום 3 באפריל, 2022 אישרו ועדת התגמול ולאחריה הדירקטוריון את מדיניות התגמול המעודכנת של החברה ואת התאמת המענק השנתי של המנכ"ל בהתאם לה (וזאת לאחר שהאסיפה הכללית לא אישרה את המדיניות המעודכנת ואת התאמת תקרת המענק השנתי למנכ"ל כאמור). לפרטים נוספים ראו דוח מידי מיום 3 באפריל 2022 (אסמכתא 2022-01-042259).

### מכירת אחזקות בחברה בת

ביום 24 באפריל, 2022 הושלמה העסקה במסגרתה מכרה החברה אחזקות המהוות 45.2% מהון המניות המונפק של חברת הבת אינפיניטי לאבס אר. אנד די. בע"מ ("אינפיניטי"), באופן שלאחר השלמת העסקה, נותרה החברה עם אחזקה של 4.9% מהון מניות אינפיניטי, לפי שווי חברה של כ-375 מיליון ש"ח. כתוצאה מהעסקה, החברה מעריכה כי תרשום בדוחותיה הכספיים, רווח הון (לפני מס), בסך של כ-160 מיליון ברוטו (כולל שערך יתרת אחזקה של 4.9%). בנוסף, החברה תחדל לאחד את תוצאות אינפיניטי בדוחותיה הכספיים, החל מהרבעון השני של השנה.

11 במאי, 2022

---

מוטי גוטמן  
מנהל כללי

---

גיא ברנשטיין  
יושב ראש  
הדירקטוריון

# פרק ב'

דו"חות כספיים ביניים מאוחדים  
ליום 31 במרץ, 2022  
בלתי מבוקרים



## תוכן העניינים

|    |                                              |
|----|----------------------------------------------|
| 3  | דוח סקירה של רואה החשבון המבקר               |
| 4  | דוחות מאוחדים על המצב הכספי                  |
| 6  | דוחות מאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר |
| 7  | דוחות מאוחדים על השינויים בהון בלתי מבוקר    |
| 13 | ביאורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים        |

לכבוד  
בעלי המניות של  
מטריקס אי.טי. בע"מ  
א.ב.,

## הנדון : דוח סקירה של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של מטריקס אי.טי. בע"מ

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של מטריקס אי.טי. בע"מ וחברות בנות (להלן: **הקבוצה**), הכולל את הדוח התמציתי המאוחד על המצב הכספי ליום 31 במרץ, 2022 ואת הדוחות התמציתיים המאוחדים על רווח או הפסד ורווח כולל אחר, השינויים בהון ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. הדירקטוריון והנהלה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן הם אחראים לעריכת מידע כספי לתקופת ביניים זו לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970. אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

לא סקרנו את המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של חברות הבנות שאוחדו אשר נכסיהן הכלולים באיחוד מהווים כ-10.2%, מכלל הנכסים המאוחדים ליום 31 במרץ, 2022 והכנסותיהן הכלולות באיחוד מהוות כ-9.5% מכלל ההכנסות המאוחדות לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. המידע הכספי לתקופת הביניים התמציתי של אותה חברה נסקר על ידי רואי חשבון אחרים שדוחות הסקירה שלהם הומצאו לנו ומסקנתנו, ככל שהיא מתייחסת למידע הכספי בגין אותה חברה, מבוססת על דוחות הסקירה של רואי החשבון האחרים.

## היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל - "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחווים חוות דעת של ביקורת.

## מסקנה

בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואה החשבון האחר, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34. בנוסף לאמור בפסקה הקודמת, בהתבסס על סקירתנו ועל דוחות הסקירה של רואה החשבון האחר, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ממלא, מכל הבחינות המהותיות, אחר הוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

תל אביב,  
11 במאי, 2022

דוחות מאוחדים על המצב הכספי  
(באלפי שקלים)

| ליום<br>31 בדצמבר<br>2021 | ליום 31<br>במרץ<br>2021 | ליום 31<br>במרץ<br>2022 |                          |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| מבוקר                     | בלתי מבוקר              | בלתי מבוקר              |                          |
| <b>נכסים שוטפים</b>       |                         |                         |                          |
| 534,132                   | 449,879                 | 715,842                 | מזומנים ושווי מזומנים    |
| 1,396,973                 | 1,168,124               | 1,322,971               | לקוחות והכנסות לקבל, נטו |
| 29,148                    | 35,881                  | 22,702                  | מס הכנסה לקבל            |
| 116,758                   | 138,425                 | 149,594                 | חייבים ויתרות חובה       |
| 62,570                    | 66,184                  | 103,225                 | מלאי                     |
| <b>2,139,581</b>          | <b>1,858,493</b>        | <b>2,314,334</b>        |                          |
| <b>נכסים לא שוטפים</b>    |                         |                         |                          |
| 919                       | 982                     | 908                     | השקעות והלוואות אחרות    |
| 33,912                    | 54,340                  | 44,360                  | הוצאות מראש              |
| 142,672                   | 116,428                 | 133,082                 | נכסי זכות שימוש          |
| 95,767                    | 97,984                  | 97,286                  | רכוש קבוע                |
| 841,917                   | 828,067                 | 844,509                 | מוניטין                  |
| 107,843                   | 112,064                 | 103,043                 | נכסים בלתי מוחשיים       |
| 75,973                    | 73,900                  | 77,919                  | מסים נדחים               |
| <b>1,299,003</b>          | <b>1,283,765</b>        | <b>1,301,107</b>        |                          |
| <b>3,438,584</b>          | <b>3,142,258</b>        | <b>3,615,441</b>        |                          |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

| ליום<br>31 בדצמבר<br>2021<br>מבוקר  | ליום 31 במרץ<br>2021<br>בלתי מבוקר | ליום 31 במרץ<br>2022<br>בלתי מבוקר |                                                       |
|-------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>התחייבויות שוטפות</b>            |                                    |                                    |                                                       |
| 484,644                             | 362,874                            | 721,331                            | אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים            |
| 79,137                              | 56,122                             | 77,535                             | חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה                     |
| 534,192                             | 389,249                            | 493,250                            | התחייבויות לספקים ולנותני שירותים                     |
| 13,544                              | 6,433                              | 19,625                             | מס הכנסה לשלם                                         |
| 64,159                              | 28,930                             | 28,989                             | זכאים ויתרות זכות                                     |
| -                                   | -                                  | 58,493                             | דיבידנד לשלם                                          |
| 382,740                             | 347,771                            | 367,275                            | עובדים ומוסדות בגין שכר                               |
| 2,199                               | 3,867                              | 2,246                              | התחייבות בגין רכישת פעילות                            |
| 61,138                              | 58,261                             | 56,570                             | התחייבויות בגין אופציה לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה |
| 255,332                             | 277,826                            | 273,104                            | הכנסות מראש                                           |
| <b>1,877,085</b>                    | <b>1,531,333</b>                   | <b>2,098,418</b>                   |                                                       |
| <b>התחייבויות לא שוטפות</b>         |                                    |                                    |                                                       |
| 424,112                             | 485,175                            | 374,260                            | התחייבויות לתאגידים בנקאיים ולנותני אשראי אחרים       |
| 54,021                              | 68,127                             | 52,567                             | הכנסות מראש                                           |
| 51,282                              | 53,855                             | 50,406                             | התחייבויות בגין אופציה לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה |
| 65,658                              | 62,992                             | 57,194                             | התחייבות בגין חכירה                                   |
| 61,007                              | 57,026                             | 58,580                             | מסים נדחים                                            |
| 8,343                               | 5,034                              | 8,194                              | התחייבויות בגין רכישת פעילות                          |
| 19,022                              | 28,806                             | 15,271                             | התחייבויות בשל הטבות לעובדים                          |
| <b>683,445</b>                      | <b>761,015</b>                     | <b>616,472</b>                     |                                                       |
| <b>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</b> |                                    |                                    |                                                       |
| 322,552                             | 342,223                            | 326,858                            | הון מניות נפרע וקרנות הון                             |
| 502,460                             | 454,527                            | 524,130                            | יתרת רווח                                             |
| <b>825,012</b>                      | <b>796,750</b>                     | <b>850,988</b>                     |                                                       |
| <b>זכויות שאינן מקנות שליטה</b>     |                                    |                                    |                                                       |
| <b>53,042</b>                       | <b>53,160</b>                      | <b>49,563</b>                      |                                                       |
| <b>סה"כ הון</b>                     |                                    |                                    |                                                       |
| <b>878,054</b>                      | <b>849,910</b>                     | <b>900,551</b>                     |                                                       |
| <b>3,438,584</b>                    | <b>3,142,258</b>                   | <b>3,615,441</b>                   |                                                       |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

11 במאי, 2022

תאריך אישור הדוחות כספיים

גיא ברנשטיין  
יושב ראש  
הדירקטוריוןמוטי גוטמן  
מנהל כללימשה אטיאס  
סגן מנהל כללי  
כספים



| לשנה<br>שהסתיימה<br>ביום<br>31 בדצמבר | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31 במרץ | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31 במרץ |                                                              |
|---------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 2021                                  | 2021                                    | 2022                                    |                                                              |
| מבוקר                                 | בלתי מבוקר                              | בלתי מבוקר                              |                                                              |
|                                       |                                         |                                         |                                                              |
| 4,360,148                             | 1,108,921                               | 1,179,892                               | מחזור הפעולות                                                |
| 3,729,745                             | 955,311                                 | 1,012,096                               | עלות המכירות והשירותים                                       |
|                                       |                                         |                                         |                                                              |
| 630,403                               | 153,610                                 | 167,796                                 | רווח גולמי                                                   |
| 147,555                               | 36,553                                  | 39,840                                  | הוצאות מכירה ושיווק                                          |
| 153,456                               | 35,165                                  | 35,858                                  | הוצאות הנהלה וכלליות                                         |
| 329,392                               | 81,892                                  | 92,098                                  | רווח תפעולי                                                  |
| 45,558                                | 9,857                                   | 6,976                                   | הוצאות מימון                                                 |
| 360                                   | -                                       | -                                       | הכנסות מימון                                                 |
|                                       |                                         |                                         |                                                              |
| 284,194                               | 72,035                                  | 85,122                                  | רווח לפני מסים על ההכנסה                                     |
| 65,446                                | 16,949                                  | 17,137                                  | מסים על ההכנסה                                               |
|                                       |                                         |                                         |                                                              |
| 218,748                               | 55,086                                  | 67,985                                  | רווח נקי                                                     |
|                                       |                                         |                                         | רווח כולל אחר (לאחר השפעת המס)                               |
|                                       |                                         |                                         | <b>סכומים שלא יסווגו מחדש לאחר מכן לרווח או הפסד</b>         |
|                                       |                                         |                                         | רווח ממדידה מחדש בגין                                        |
| 1,712                                 | 1,642                                   | 3,400                                   | תוכניות להטבה מוגדרת                                         |
|                                       |                                         |                                         | <b>סכומים שיסווגו או המסווגים מחדש לרווח או הפסד בהתקיים</b> |
|                                       |                                         |                                         | <b>תנאים ספציפיים</b>                                        |
| (12,031)                              | 10,443                                  | 4,789                                   | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים                           |
|                                       |                                         |                                         |                                                              |
| 215,734                               | 67,171                                  | 76,174                                  | סך הכל רווח כולל                                             |
|                                       |                                         |                                         | רווח נקי מיוחס ל                                             |
| 195,341                               | 48,372                                  | 59,144                                  | בעלי מניות החברה                                             |
| 23,407                                | 6,714                                   | 8,841                                   | זכויות שאינן מקנות שליטה                                     |
|                                       |                                         |                                         |                                                              |
| 218,748                               | 55,086                                  | 67,985                                  | סה"כ רווח כולל מיוחס ל                                       |
| 192,542                               | 60,355                                  | 67,075                                  | בעלי מניות החברה                                             |
| 23,192                                | 6,816                                   | 9,099                                   | זכויות שאינן מקנות שליטה                                     |
|                                       |                                         |                                         |                                                              |
| 215,734                               | 67,171                                  | 76,174                                  |                                                              |
|                                       |                                         |                                         | רווח נקי למניה המיוחס לבעלי מניות החברה (בשקלים)             |
| 3.13                                  | 0.78                                    | 0.94                                    | רווח נקי בסיסי                                               |
| 3.09                                  | 0.77                                    | 0.94                                    | רווח נקי מדולל                                               |

ביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על השינויים בהון  
בלתי מבוקר (באלפי שקלים)

| מיוחס לבעלי מניות החברה                          |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------|---------------|
| סך הכל<br>הון                                    | זכויות שאינן<br>מקנות<br>שליטה | סך הכל   | קרן בגין<br>תשלום<br>מבוסס<br>מניות<br>והתחייבויות<br>בגין אופציה<br>לבעלי<br>זכויות<br>שאינן<br>מקנות<br>שליטה | קרן בגין<br>פעולות בין<br>תאגיד לבעל<br>שליטה בו | התאמות<br>הנובעות<br>מתרגום דוחות<br>כספיים של<br>פעילות חוץ | יתרת<br>רווח | פרמיה על<br>מניות | מניות באוצר | הון<br>המניות |
| 878,054                                          | 53,042                         | 825,012  | 6,456                                                                                                           | 10,186                                           | (55,256)                                                     | 502,460      | (7,982)           | 301,445     | 67,703        |
| 67,985                                           | 8,841                          | 59,144   | -                                                                                                               | -                                                | -                                                            | 59,144       | -                 | -           | -             |
| יתרה ליום 1 בינואר, 2022 (מבוקר)                 |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |
| רווח נקי                                         |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |
| התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |
| 4,789                                            | 258                            | 4,531    | -                                                                                                               | -                                                | 4,531                                                        | -            | -                 | -           | -             |
| 3,400                                            | -                              | 3,400    | -                                                                                                               | -                                                | -                                                            | 3,400        | -                 | -           | -             |
| 8,189                                            | 258                            | 7,931    | -                                                                                                               | -                                                | 4,531                                                        | 3,400        | -                 | -           | -             |
| סך הכל רווח כולל אחר                             |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |
| 76,174                                           | 9,099                          | 67,075   | -                                                                                                               | -                                                | 4,531                                                        | 62,544       | -                 | -           | -             |
| -                                                | -                              | -        | (4,552)                                                                                                         | -                                                | -                                                            | -            | -                 | 4,264       | 288           |
| (40,874)                                         | -                              | (40,874) | -                                                                                                               | -                                                | -                                                            | (40,874)     | -                 | -           | -             |
| (12,578)                                         | (12,578)                       | -        | -                                                                                                               | -                                                | -                                                            | -            | -                 | -           | -             |
| (225)                                            | -                              | (225)    | (225)                                                                                                           | -                                                | -                                                            | -            | -                 | -           | -             |
| דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה           |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |
| דיבידנד שהוכרז                                   |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |
| מימוש אופציות עובדים למניות                      |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |
| סך הכל רווח כולל                                 |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |
| 900,551                                          | 49,563                         | 850,988  | 1,679                                                                                                           | 10,186                                           | (50,725)                                                     | 524,130      | (7,982)           | 305,709     | 67,991        |
| יתרה ליום 31 במרץ, 2022                          |                                |          |                                                                                                                 |                                                  |                                                              |              |                   |             |               |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על השינויים בהון  
בלתי מבוקר (באלפי שקלים)

| מיוחס לבעלי מניות החברה                             |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------|----------------|-------------------|---------------|
| סך הכל<br>הון                                       | זכויות שאינן<br>מקנות שליטה | סך הכל   | קרן בגין<br>תשלום<br>מבוסס<br>מניות<br>והתחייבויות<br>בגין אופציה<br>למיעוט | קרן בגין<br>פעולות בין<br>תאגיד לבעל<br>שליטה בו | התאמות<br>הנובעות<br>מתרגום דוחות<br>כספיים של<br>פעילות חוץ | יתרת<br>רווח | מניות<br>באוצר | פרמיה על<br>מניות | הון<br>המניות |
| 824,912                                             | 48,604                      | 776,308  | 12,672                                                                      | 10,186                                           | (43,440)                                                     | 444,573      | (7,982)        | 293,054           | 67,245        |
| 55,086                                              | 6,714                       | 48,372   | -                                                                           | -                                                | -                                                            | 48,372       | -              | -                 | -             |
| יתרה ליום 1 בינואר, 2021 (מבוקר)                    |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| רווח נקי                                            |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| התאמות הנובעות מתרגום דוחות<br>כספיים של פעילות חוץ |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| 10,443                                              | 102                         | 10,341   | -                                                                           | -                                                | 10,341                                                       | -            | -              | -                 | -             |
| רווחים אקטואריים בגין תכנית<br>הטבה                 |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| 1,642                                               | -                           | 1,642    | -                                                                           | -                                                | -                                                            | 1,642        | -              | -                 | -             |
| סך הכל רווח כולל אחר                                |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| 12,085                                              | 102                         | 11,983   | -                                                                           | -                                                | 10,341                                                       | 1,642        | -              | -                 | -             |
| סך הכל רווח כולל                                    |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| 67,171                                              | 6,816                       | 60,355   | -                                                                           | -                                                | 10,341                                                       | 50,014       | -              | -                 | -             |
| מימוש אופציות עובדים למניות                         |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| -                                                   | -                           | -        | (8,849)                                                                     | -                                                | -                                                            | -            | -              | 8,391             | 458           |
| רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה                      |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| (670)                                               | -                           | (670)    | (670)                                                                       | -                                                | -                                                            | -            | -              | -                 | -             |
| דיבידנד ששולם                                       |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| (40,060)                                            | -                           | (40,060) | -                                                                           | -                                                | -                                                            | (40,060)     | -              | -                 | -             |
| דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות<br>שליטה           |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| (2,260)                                             | (2,260)                     | -        | -                                                                           | -                                                | -                                                            | -            | -              | -                 | -             |
| תשלום מבוסס מניות                                   |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| 817                                                 | -                           | 817      | 817                                                                         | -                                                | -                                                            | -            | -              | -                 | -             |
| יתרה ליום 31 במרץ, 2021                             |                             |          |                                                                             |                                                  |                                                              |              |                |                   |               |
| 849,910                                             | 53,160                      | 796,750  | 3,970                                                                       | 10,186                                           | (33,099)                                                     | 454,527      | (7,982)        | 301,445           | 67,703        |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

| מיוחס לבעלי מניות החברה |                |             |           |                                                  |                                         |                                                                                   |                          |           |           |
|-------------------------|----------------|-------------|-----------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| הון המניות              | פרמיה על מניות | מניות באוצר | יתרת רווח | התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים של פעילות חוץ | קרן בגין פעולות בין תאגיד לבעל שליטה בו | קרן בגין תשלום מבוסס מניות והתחייבויות בגין אופציה לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה | זכויות שאינן מקנות שליטה | סה"כ הון  | סה"כ      |
| 67,245                  | 293,054        | (7,982)     | 444,573   | (43,440)                                         | 10,186                                  | 12,672                                                                            | 48,604                   | 824,912   | 776,308   |
| -                       | -              | -           | 195,341   | -                                                | -                                       | -                                                                                 | 23,407                   | 218,748   | 195,341   |
| -                       | -              | -           | -         | -                                                | -                                       | -                                                                                 | (215)                    | (12,031)  | (11,816)  |
| -                       | -              | -           | 9,017     | -                                                | -                                       | -                                                                                 | -                        | 9,017     | 9,017     |
| -                       | -              | -           | 9,017     | (11,816)                                         | -                                       | -                                                                                 | (215)                    | (3,014)   | (2,779)   |
| -                       | -              | -           | 204,358   | (11,816)                                         | -                                       | -                                                                                 | 23,192                   | 215,734   | 192,542   |
| 458                     | 8,391          | -           | -         | -                                                | -                                       | (8,849)                                                                           | -                        | -         | -         |
| -                       | -              | -           | -         | -                                                | -                                       | (670)                                                                             | 2,936                    | 2,266     | (670)     |
| -                       | -              | -           | (146,471) | -                                                | -                                       | -                                                                                 | -                        | (146,471) | (146,471) |
| -                       | -              | -           | -         | -                                                | -                                       | -                                                                                 | (21,690)                 | (21,690)  | -         |
| -                       | -              | -           | -         | -                                                | -                                       | 3,303                                                                             | -                        | 3,303     | 3,303     |
| 67,703                  | 301,445        | (7,982)     | 502,460   | (55,256)                                         | 10,186                                  | 6,456                                                                             | 53,042                   | 878,054   | 825,012   |

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2021

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

**דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים**  
(באלפי שקלים)

| לשנה<br>שהסתיימה<br>ביום 31<br>בדצמבר             | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 31 במרץ | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 31 במרץ |                                                                 |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 2021                                              | 2021                                    | 2022                                    |                                                                 |
| מבוקר                                             | בלתי מבוקר                              | בלתי מבוקר                              |                                                                 |
| <b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</b>               |                                         |                                         |                                                                 |
| <b>218,748</b>                                    | <b>55,086</b>                           | <b>67,985</b>                           | <b>רווח נקי</b>                                                 |
| התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת |                                         |                                         |                                                                 |
| <b>התאמות לסעיפי רווח והפסד</b>                   |                                         |                                         |                                                                 |
| 147,737                                           | 29,769                                  | 35,436                                  | פחת והפחתות                                                     |
| 65,445                                            | 16,949                                  | 17,137                                  | מסים על ההכנסה                                                  |
| (3,276)                                           | 520                                     | 665                                     | שינוי בהתחייבויות בגין הטבות לעובדים                            |
| 27,873                                            | (1,350)                                 | 1,328                                   | הוצאות מימון אחרות, נטו                                         |
| (240)                                             | (189)                                   | (68)                                    | שערוך הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים                        |
| 298                                               | 75                                      | 80                                      | שערוך התחייבות בגין רכישת פעילות                                |
| (78)                                              | (25)                                    | 28                                      | הפסד(רווח) הון ממימוש רכוש קבוע                                 |
| 3,069                                             | 768                                     | 333                                     | תשלום מבוסס מניות                                               |
| 14,811                                            | 2,215                                   | 304                                     | עליית ערך התחייבויות בגין אופציה לזכויות שאינן מקנות שליטה      |
| <b>255,639</b>                                    | <b>48,732</b>                           | <b>55,243</b>                           |                                                                 |
| <b>שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות</b>           |                                         |                                         |                                                                 |
| (341,772)                                         | (114,989)                               | 78,615                                  | ירידה (עלייה) בלקוחות                                           |
| 10,660                                            | (30,275)                                | (41,910)                                | ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה והוצאות מראש                  |
| 14,996                                            | 10,937                                  | (40,655)                                | ירידה (עלייה) במלאי                                             |
| 107,406                                           | (39,074)                                | (32,744)                                | עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים                |
| 24,846                                            | (18,951)                                | (46,634)                                | עלייה (ירידה) בעובדים ומוסדות, בהכנסות מראש ובזכאים ויתרות זכות |
| <b>(183,864)</b>                                  | <b>(192,352)</b>                        | <b>(83,328)</b>                         |                                                                 |
| <b>מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך התקופה עבור</b>   |                                         |                                         |                                                                 |
| (21,257)                                          | (5,000)                                 | (4,613)                                 | ריבית ששולמה                                                    |
| (76,251)                                          | (13,486)                                | (27,107)                                | מסים ששולמו                                                     |
| 26,205                                            | 10,888                                  | 15,990                                  | מסים שהתקבלו                                                    |
| <b>(71,303)</b>                                   | <b>(7,598)</b>                          | <b>(15,730)</b>                         |                                                                 |
| <b>219,220</b>                                    | <b>(96,132)</b>                         | <b>24,170</b>                           | <b>מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת</b>         |

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים  
(באלפי שקלים)

| לשנה<br>שהסתיימה<br>ביום<br>31 בדצמבר | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 31 במרץ | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 31 במרץ |                                                            |
|---------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 2021                                  | 2021                                    | 2022                                    |                                                            |
| מבוקר                                 | בלתי מבוקר                              | בלתי מבוקר                              |                                                            |
| <b>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</b>   |                                         |                                         |                                                            |
| 3,786                                 | 458                                     | 96                                      | תמורה ממימוש רכוש קבוע                                     |
| (35,080)                              | (6,994)                                 | (11,144)                                | רכישת רכוש קבוע                                            |
| (1,693)                               | -                                       | (389)                                   | תשלום רכישת חברה שאוחדה לראשונה שנה קודמת                  |
| (20,191)                              | -                                       | -                                       | רכישת חברות שאוחדו לראשונה (א)                             |
| <b>(53,178)</b>                       | <b>(6,536)</b>                          | <b>(11,437)</b>                         | <b>מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה</b>                    |
| <b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</b>   |                                         |                                         |                                                            |
| 117,131                               | 14,000                                  | 245,522                                 | אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים לזמן קצר, נטו   |
| 120,000                               | -                                       | -                                       | קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי אחרים |
| (215,828)                             | (52,844)                                | (58,620)                                | פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי     |
| (146,471)                             | (40,060)                                | -                                       | חלוקת דיבידנד                                              |
| (5,937)                               | (150)                                   | -                                       | פירעון התחייבות בגין רכישת פעילות                          |
| (91,137)                              | (17,189)                                | (21,938)                                | פירעון התחייבות בגין חכירה                                 |
| -                                     | -                                       | -                                       | רכישת זכויות שאינן מקנות שליטה                             |
| (36,180)                              | (5,490)                                 | -                                       | חלוקת דיבידנד לבעלי זכויות שאינן מקנות שליטה               |
| (5,376)                               | -                                       | -                                       | תשלום התחייבות בגין אופציות לזכויות שאינן מקנות שליטה      |
| <b>(263,798)</b>                      | <b>(101,733)</b>                        | <b>164,964</b>                          | <b>מזומנים נטו שנבעו (שימשו) לפעילות מימון</b>             |
| <b>(12,373)</b>                       | <b>10,019</b>                           | <b>4,013</b>                            | <b>הפרשי תרגום בגין יתרות מזומנים ושווי מזומנים</b>        |
| (110,129)                             | (194,382)                               | 181,710                                 | <b>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>                |
| <b>644,261</b>                        | <b>644,261</b>                          | <b>534,132</b>                          | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה</b>            |
| <b>534,132</b>                        | <b>449,879</b>                          | <b>715,842</b>                          | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה</b>              |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

דוחות מאוחדים על תזרימי המזומנים  
(באלפי שקלים)

| לשנה<br>שהסתיימה<br>ביום<br>31 בדצמבר<br>2021<br>מבוקר | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 31 במרץ<br>2021<br>בלתי מבוקר | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 31 במרץ<br>2022<br>בלתי מבוקר |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|

(א) רכישת חברות שאוחדו לראשונה

נכסים והתחייבויות של החברות המאוחדות ליום האיחוד

|          |   |   |                                       |
|----------|---|---|---------------------------------------|
| (2,550)  | - | - | הון חוזר (למעט מזומנים ושווי מזומנים) |
| (1,261)  | - | - | נכסים קבועים                          |
| (432)    | - | - | פיקדונות לזמן ארוך                    |
| (202)    | - | - | מס נדחה                               |
| (23,537) | - | - | מוניטין                               |
| (11,073) | - | - | נכסים בלתי מוחשיים                    |
| 3,129    | - | - | התחייבויות בשל הטבות לעובדים          |
| 3,006    | - | - | עתודה למס                             |
| 2,432    | - | - | התחייבות לבעל שליטה קודם              |
| 3,053    | - | - | התחייבות בגין אופציות מכר למיעוט      |
| 2,936    | - | - | זכויות שאינן מקנות שליטה              |
| 561      | - | - | התחייבויות לזמן קצר                   |
| 109      | - | - | התחייבות בגין רכישת פעילות            |
| (20,191) | - | - |                                       |

(ב) פעילויות מהותיות שלא במזומן

|         |       |        |                                               |
|---------|-------|--------|-----------------------------------------------|
| -       | -     | 57,259 | דיבידנד שהוכרז וטרם שולם                      |
| 108,501 | 8,808 | 8,762  | הכרה בנכס זכות שימוש כנגד התחייבות בגין חכירה |
| 108,501 | 8,808 | 66,021 |                                               |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניים מאוחדים.

## ביאורים לדוחות הכספיים ביניים מאוחדים

### ביאור 1 כללי

- א. מטריקס אי. טי. בע"מ (להלן - החברה) התאגדה בישראל ביום 12 במרץ, 1989 והחלה בפעילותה העסקית ביום זה. החברה מספקת שירותי טכנולוגיות מידע מתקדמים.
- ב. דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 31 במרץ, 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך (להלן - דוחות כספיים ביניים מאוחדים). תמצית הדוחות הכספיים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 במרץ, 2022, כוללים את אלה של החברה ושל החברות הבנות שלה (להלן - הקבוצה), וכן את זכויות החברה בחברות כלולות ובהסדרים משותפים. יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2021 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולביאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים).
- ג. החברה הינה חברת בת ישירה של פורמולה מערכות (1985) בע"מ (להלן - פורמולה מערכות), הנשלטת על ידי חברת Asseco Poland S.A.
- ד. ניירות הערך של החברה רשומים למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב.

### ביאור 2 עיקרי המדיניות החשבונאית

- א. מתכונת העריכה של הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים
- הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים ערוכים בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים", וכן בהתאם להוראות הגילוי לפי פרק ד' של תקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.
- המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים ביניים מאוחדים עקבית לזו אשר יושמה בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים המאוחדים.
- ב. יישום לראשונה של תיקונים לתקני חשבונאות קיימים

#### 1. תיקון ל- IAS 37, הפרשות, התחייבויות תלויות ונכסים תלויים

במאי 2020, פרסם ה- IASB תיקון ל- IAS 37 בדבר עלויות שעל החברה לכלול בעת הערכה האם חוזה הוא חוזה מכביד (להלן - התיקון).

בהתאם לתיקון, יש לכלול בבחינה זו עלויות המתייחסות במישרין לחוזה, כאשר, עלויות המתייחסות במישרין לחוזה כוללות הן עלויות תוספתיות (כגון חומרי גלם ושעות עבודה ישירות) והן הקצאת עלויות אחרות הקשורות במישרין למילוי החוזה (כגון הפחתת רכוש קבוע וצידוד המשמשים למילוי החוזה).

התיקון יושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 לינואר 2022. התיקון חל על חוזים אשר כל ההתחייבויות בגינם טרם מולאו ליום 1 בינואר 2022. בעת יישום התיקון, לא נדרש להציג מחדש מספרי השוואה, אלא להתאים את יתרת הפתיחה של העודפים במועד היישום לראשונה, בגובה ההשפעה המצטברת של התיקון.

לתיקון לעיל לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים ביניים של החברה.



## באור 2: - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

### 2. תיקון ל- IFRS 3, צירופי עסקים

בחודש מאי 2020, פרסם ה- IASB תיקון לתקן דיווח כספי בינלאומי 3, צירופי עסקים, בהתייחס למסגרת המושגית. התיקון נועד להחליף התייחסות למסגרת להכנת דוחות כספיים ולהצגתם, בהתייחסות למסגרת המושגית לדיווח כספי שפורסמה במרס, 2018 מבלי לשנות משמעותית את דרישותיה.

התיקון הוסיף חריג לעיקרון ההכרה בהתחייבות בהתאם ל- IFRS 3 כדי להימנע ממצבים של הכרה ברווחים או הפסדים מייד לאחר צירוף העסקים ('day 2 gain or loss') הנובעים מהתחייבויות והתחייבויות תלויות שהיו נכנסות לתחולת IAS 37 או IFRIC 21, במידה והיו מוכרות בנפרד.

בהתאם לחריג, הרוכש יישם את הוראות IAS 37, או IFRIC 21, לפי העניין, על מנת לקבוע אם במועד הרכישה קיימת מחויבות בהווה כתוצאה מאירוע העבר, או אם האירוע המחייב אשר יוצר התחייבות לשלם את ההיטל התרחש עד למועד הרכישה, בהתאמה, ולא בהתאם להגדרת התחייבות במסגרת המושגית.

התיקון גם מבהיר שנכסים תלויים לא יוכרו במועד צירוף העסקים.

התיקון יושם באופן פרוספקטיבי לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2022.

לתיקון לעיל לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים ביניים של החברה.

### 3. פרויקט השיפורים בתקינה הבינלאומית לשנים 2018-2020

בחודש מאי 2020 פרסם ה- IASB תיקונים מסוימים במסגרת פרויקט השיפורים מחזור 2018-2020, כאשר התיקון העיקרי מתייחס ל- IFRS 9.

התיקון ל- IFRS 9 מבהיר אילו עמלות על החברה לכלול כאשר היא מבצעת את מבחן "10 האחוזים" בהתאם לסעיף 3.3.6 ב- IFRS 9, לצורך בחינה האם תנאים של מכשיר חוב שתוקן או הוחלף שונים באופן מהותי ממכשיר החוב המקורי.

בהתאם לתיקון, בקביעת עמלות ששולמו בניכוי עמלות שהתקבלו, לווה כולל בתזרימי המזומנים רק עמלות ששולמו או התקבלו בין הלווה לבין המלווה, לרבות עמלות ששולמו או התקבלו על ידי הלווה או המלווה לטובת האחר.

התיקון יושם לתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2022. התיקון מיושם לגבי התחייבויות פיננסיות שתוקנו או שהוחלפו החל מהשנה בה התיקון לתקן מיושם לראשונה, קרי החל מיום 1 בינואר 2022.

לתיקון לעיל לא הייתה השפעה מהותית על הדוחות הכספיים ביניים של החברה.

## א. כללי

מגזרי הפעילות נקבעו בהתבסס על המידע הנבחן על ידי מקבל ההחלטות התפעוליות הראשי (CODM) לצורכי קבלת החלטות לגבי הקצאת משאבים והערכת ביצועים. בהתאם לזאת, למטרות ניהול, הקבוצה בנויה לפי מגזרי פעילות בהתבסס על המוצרים והשירותים והמיקום הגיאוגרפי של היחידות העסקיות. החברה פועלת במישרין ובאמצעות חברות בנות, ולה מגזרי פעילות כדלקמן

פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל;  
פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית;  
הדרכה והטמעה;  
תשתיות ענן ומיחשוב;  
שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה.

## פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל

הפעילות בתחום זה מתמקדת בעיקר בפיתוח מערכות טכנולוגיות רחבות היקף ומתן שירותים נלווים, לרבות ייעוץ וניהול, ביצוע פרויקטי אינטגרציה של מחשוב ותוכנה, מיקור חוץ (Outsourcing), ניהול פרויקטי תוכנה, פיתוח תוכנה, בדיקות תוכנה ו-QA וכן שיפור מערכות טכנולוגיות קיימות ושדרוגן, בנוסף כוללת הפעילות בתחום זה שירותי ייעוץ ניהולי וייעוץ הנדסי ותפעולי רב תחומי, ובכלל זה פיקוח על פרויקטים הנדסיים מורכבים, הכול בהתאם לצרכיו הספציפיים של הלקוח ובהתאם לנושאי התמחות המקצועיים הנדרשים בכל מקרה לגופו.

## פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית

הפעילות בתחום זה, כוללת אספקת פתרונות ושירותי מומחים בתחום ה-GRC (Governance Risk and Compliance), ובכלל זה פעילות בנושאים הבאים ניהול סיכונים פיננסיים (Financial Risk Management), ניהול ומניעת הונאות (Fraud prevention), מניעת הלבנת הון (Anti-Money Laundering), בקרת מסחר (Trade surveillance) ואבטחת ציות לרגולציה (Compliance) בנושאים אלה, כמו גם שירותי Advisory מתמחים בתחום הציות לרגולציה הפיננסית ושירותי תפעול רגולציה באמצעות כלי RPA (Robotic Processing Automation) באמצעות החברה הבת Matrix IFS. בנוסף, כוללת הפעילות בתחום זה אספקת פתרונות ושירותים טכנולוגיים מתמחים בתחומים פורטלים, BI (Business Intelligence), DBA (Administration), CRM (Customer Relation Management) ו-Enterprise Information Management). בנוסף כוללת הפעילות במגזר זה גם פתרונות ייעודיים לשוק ה-GovCon (Government Contracting), שירותי IT HELP DESK המתמחים בתחום ה-Healthcare, ושירותי הפצת מוצרי תוכנה ובמיוחד מוצרים של IBM, וכן BMC ו-Atlassian ללקוחות המגזר הציבורי-ממשלתי בארצות הברית (באמצעות החברה הנכדה RightStar). כן הקימה החברה, במסגרת תחום פעילות זה, מרכז פעילות בתחום תוכנה לניהול תהליכים ומסמכים עבור מתן שירותי הדפסות תלת מימד (3D PRINTING) בכלל, ובתחום הרפואה בפרט, בהתבסס על מערכת בבעלותה.

## ביאור 3 - מגזרים (המשך)

### הדרכה והטמעה

הפעלת מרכזי הדרכה בהם מועברים קורסי יישומים, קורסי הכשרה מקצועית והסבה מקצועית, השתלמויות מקצועיות, קורסים מתקדמים לאנשי היי-טק, קורסים בתחום המיומנות הדרכות והכשרת מנהלים, וכן אספקת שירותי הדרכה והטמעה של מערכות מחשוב ישירות לארגונים.

### תשתיות ענן ומחשוב

פעילות החברה בתחום זה בעיקרה הינה במתן פתרונות מחשוב לתשתיות מחשבים ותקשורת, שיווק ומכירה של חומרה רישיונות, תוכנות וציוד היקפי ללקוחות עסקיים, ביחד עם אספקת שירותים נלווים, מגוון פתרונות מחשוב ענן באמצעות היחידה העסקית המתמחה של החברה ( Cloud Zone ) וכן מגוון שירותים בתחום ה- Database וה- Big Data באמצעות היחידה העסקית המתמחה של החברה ( Data Zone ).

### שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה

הפעילות בתחום זה מתמקדת בעיקר בהפצת תוכנה (בעיקר מחוץ לארץ) בתחומים שונים ומגוונים ומתן שירותי תמיכה מקצועית במוצרים אלה ללקוחות, וכן פרוייקטי הטמעה, הדרכה, תמיכה ותחזוקה במוצרים ובמערכות המשולבות.

המדיניות החשבונאית של מגזרי הפעילות זהה לזו שמוצגת בביאור 2.

## ביאור 3 - מגזרים (המשך)

ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2022 בלתי מבוקר (באלפי שקלים)

## ב. ההרכב

| פתרונות ושירותי טכנולוגיות מידע, ייעוץ וניהול בישראל | הדרכה והטמעה | שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה | תשתיות ענן ומיחשוב | פתרונות ושירותי טכנולוגיות מידע בארצות הברית | התאמות   | סך הכל        |
|------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------------|----------------------------------------------|----------|---------------|
| מחזור הפעולות/מכירות לחיצוניים                       | 53,227       | 67,199                    | 314,356            | 94,541                                       | -        | 1,179,892     |
| מחזור הפעולות/מכירות בין מגזריות                     | 750          | 3,859                     | 24,184             | 351                                          | (44,100) | -             |
| מחזור הפעולות/מכירות                                 | 53,977       | 71,058                    | 338,540            | 94,892                                       | (44,100) | 1,179,892     |
| תוצאות המגזר                                         | 4,592        | 4,802                     | 18,457             | 10,289                                       | (166)    | 92,098        |
| הוצאות מימון                                         |              |                           |                    |                                              |          | (6,976)       |
| מיסים על הכנסה                                       |              |                           |                    |                                              |          | (17,137)      |
| רווח נקי                                             |              |                           |                    |                                              |          | <u>67,985</u> |

ל-3 החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ 2021 בלתי מבוקר (באלפי שקלים)

| פתרונות ושירותי טכנולוגיות מידע, ייעוץ וניהול בישראל | הדרכה והטמעה | שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה | תשתיות ענן ומיחשוב | פתרונות ושירותי טכנולוגיות מידע בארצות הברית | התאמות   | סך הכל        |
|------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|--------------------|----------------------------------------------|----------|---------------|
| מחזור הפעולות/מכירות לחיצוניים                       | 44,843       | 50,960                    | 313,158            | 86,547                                       | -        | 1,108,921     |
| מחזור הפעולות/מכירות בין מגזריות                     | 2,791        | 1,573                     | 6,672              | 200                                          | (28,925) | -             |
| מחזור הפעולות/מכירות                                 | 47,634       | 52,533                    | 319,830            | 86,747                                       | (28,925) | 1,108,921     |
| תוצאות המגזר                                         | 5,422        | 5,721                     | 14,364             | 8,322                                        | -        | 81,892        |
| הוצאות מימון                                         |              |                           |                    |                                              |          | (9,857)       |
| מיסים על הכנסה                                       |              |                           |                    |                                              |          | (16,949)      |
| רווח נקי                                             |              |                           |                    |                                              |          | <u>55,086</u> |

## ביאור 3 מגזרים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2021 מבוקר (באלפי שקלים)

| סך הכל    | התאמות    | פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע בארצות הברית | תשתיות ענן ומיחשוב | שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה | הדרכה והטמעה | פתרונות ושירותי טכנולוגיית מידע, ייעוץ וניהול בישראל |                                 |
|-----------|-----------|----------------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|
| 4,360,148 | -         | 355,923                                      | 1,210,301          | 258,050                   | 174,869      | 2,361,005                                            | מחזור הפעולות/מכירות לחיצוניים  |
|           |           |                                              |                    |                           |              |                                                      | מחזור פעולות/מכירות בין מגזריות |
| -         | (130,561) | 1,158                                        | 27,839             | 13,237                    | 15,034       | 73,293                                               | מחזור הפעולות/מכירות            |
| 4,360,148 | (130,561) | 357,081                                      | 1,238,140          | 271,287                   | 189,903      | 2,434,298                                            |                                 |
| 147,737   | -         | 8,063                                        | 30,863             | 2,922                     | 11,631       | 94,258                                               | פחת והפחתות                     |
| 329,392   | (3,441)   | 41,144                                       | 61,727             | 25,316                    | 17,870       | 186,776                                              | תוצאות המגזר                    |
| (45,198)  |           |                                              |                    |                           |              |                                                      | הוצאות מימון                    |
| (65,446)  |           |                                              |                    |                           |              |                                                      | מסים על ההכנסה                  |
| 218,748   |           |                                              |                    |                           |              |                                                      | רווח נקי                        |

## ביאור 4 אירועים מהותיים במהלך התקופה

ביום ה' 13 במרץ, 2022 הכריזה החברה חלוקת דיבידנד סך של 40.80 מיליוני שקלים לבעלי מניותיה. הדיבידנד הינו בשיעור של 65 אגורות לכול 1 שקלים ע.ג. מניות רגילות. הדיבידנד שולם ב-12 באפריל, 2022.

## ביאור 5 אירועים לאחר תאריך המאזן

ביום 24 באפריל, 2022 הושלמה עסקה במסגרתה מכרה החברה אחזקות המהוות 45.2% מהון המניות המונפק של חברת הבת אינפיניטי לאבס אר.אנד די. בע"מ ("אינפיניטי"), באופן שלאחר השלמת העסקה, תיוותר החברה עם אחזקה של 4.9% מהון מניות אינפיניטי, לפי שווי חברה של כ-375 מיליון ש"ח.

כתוצאה מהעסקה, החברה מעריכה כי תרשום בדוחותיה הכספיים, רווח הון (לפני מס), בסך של כ-160 מיליון ברוטו (כולל שערך יתרת אחזקה של 4.9%). בנוסף, החברה תחדל לאחד את תוצאות אינפיניטי בדוחותיה הכספיים, החל מהרבעון השני של השנה.

-----

F:\W2000\w2000\31585\M\21\C6-MATRIX-IFRS.docx

# פרק ג'

נתונים כספיים מתוך הדו"חות  
הכספיים ביניים המאוחדים  
המיוחסים לחברה  
ליום 31 במרץ, 2022  
בלתי מבוקרים



## תוכן העניינים

|    |                                                                      |
|----|----------------------------------------------------------------------|
| 3  | דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר                                       |
| 5  | נתונים בספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה                   |
| 7  | נתונים בספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה     |
| 8  | נתונים בספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה |
| 10 | מידע נוסף                                                            |

## דוח מיוחד של רואה החשבון המבקר לבעלי המניות של מטריקס אי.טי. בע"מ על מידע כספי ביניים נפרד לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970

### מבוא

סקרנו את המידע הכספי הביניים הנפרד המובא לפי תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים) התש"ל-1970 של מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן - החברה), ליום 31 במרץ, 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. המידע הכספי הביניים הנפרד הינו באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי הביניים הנפרד לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

### היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה ישראל (2410) של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי נפרד לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נוהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

### מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנפרד הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

קוסט פורר גבאי את קסירר  
רואי חשבון

תל אביב,  
11 במרץ, 2022



**דוח מיוחד לפי תקנה 38ד'  
נתונים כספיים ומידע כספי מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים  
המיוחסים לחברה**

להלן נתונים כספיים ומידע כספי נפרד המיוחסים לחברה מתוך הדוחות הכספיים ביניים המאוחדים של הקבוצה ליום 31 במרץ, 2022 המפורסמים במסגרת הדוחות התקופתיים (להלן - דוחות מאוחדים), המוצגים בהתאם לתקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), התש"ל-1970.

## נתונים כספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

| ליום 31                | ליום 31 במרץ     | ליום 31 במרץ     |                                    |
|------------------------|------------------|------------------|------------------------------------|
| בדצמבר                 | 2021             | 2022             |                                    |
| מבוקר                  | בלתי מבוקר       | בלתי מבוקר       |                                    |
| <b>נכסים שוטפים</b>    |                  |                  |                                    |
| 19,415                 | 3,390            | 2,838            | מזומנים ושווי מזומנים              |
| 41,072                 | 24,116           | 53,235           | לקוחות                             |
| 75,829                 | 60,888           | 77,606           | יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות |
| 4,555                  | 4,124            | 4,166            | חייבים ויתרות חובה                 |
| 140,871                | 92,518           | 137,845          |                                    |
| <b>נכסים לא שוטפים</b> |                  |                  |                                    |
| 1,694,945              | 1,573,648        | 1,728,860        | יתרה בגין חברות מוחזקות, נטו       |
| 24,659                 | 24,659           | 24,659           | שטרי הון לחברות מוחזקות            |
| 19,243                 | 27,388           | 17,035           | נכסי זכות שימוש                    |
| 7,001                  | 8,791            | 5,593            | מיסים נדחים                        |
| 1,745,848              | 1,634,486        | 1,776,147        |                                    |
| <b>1,886,719</b>       | <b>1,727,004</b> | <b>1,913,992</b> |                                    |

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

## נתונים כספיים מתוך המאזנים המאוחדים המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

| ליום 31                             | ליום 31 במרץ     | ליום 31 במרץ     |                                            |
|-------------------------------------|------------------|------------------|--------------------------------------------|
| בדצמבר                              | 2021             | 2022             |                                            |
| מבוקר                               | בלתי מבוקר       | בלתי מבוקר       |                                            |
| <b>התחייבויות שוטפות</b>            |                  |                  |                                            |
| 206,022                             | 106,027          | 216,020          | אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים |
| 11,270                              | 11,232           | 11,832           | חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה          |
| 12,180                              | 14,440           | 16,664           | התחייבויות לספקים ולנותני שירותים          |
| 5,633                               | 1,953            | 13,637           | מס הכנסה לשלם                              |
| 24,278                              | 33,719           | 27,020           | עובדים ומוסדות בגין שכר                    |
| 14,225                              | 12,815           | 16,130           | זכאים ויתרות זכות                          |
| -                                   | -                | 40,840           | דיבידנד לשלם                               |
| 762,252                             | 708,673          | 699,935          | יתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות         |
| <b>1,035,860</b>                    | <b>888,859</b>   | <b>1,042,078</b> |                                            |
| <b>התחייבויות לא שוטפות</b>         |                  |                  |                                            |
| 12,001                              | 16,500           | 10,501           | התחייבויות לתאגידים בנקאיים                |
| 8,925                               | 17,238           | 5,967            | התחייבות בגין חכירה                        |
| 4,426                               | 6,299            | 3,918            | מסים נדחים                                 |
| 495                                 | 1,358            | 540              | התחייבויות בשל הטבות לעובדים, נטו          |
| <b>25,847</b>                       | <b>41,395</b>    | <b>20,926</b>    |                                            |
| <b>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</b> |                  |                  |                                            |
| 322,552                             | 342,223          | 326,858          | הון מניות נפרע וקרנות הון                  |
| 502,460                             | 454,527          | 524,130          | יתרת רווח                                  |
| 825,012                             | 796,750          | 850,988          |                                            |
| <b>1,886,719</b>                    | <b>1,727,004</b> | <b>1,913,992</b> |                                            |

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

11 במאי, 2022

תאריך אישור המידע הכספי הנפרד

גיא ברנשטיין  
יושב ראש הדירקטוריון

מוטי גוטמן  
מנהל כללי

משה אטיאס  
סגן מנהל כללי כספים

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על הרווח הכולל המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

| ל-3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 31 במרץ | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו<br>ביום 31 במרץ | לשנה<br>שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| 2022                                    | 2021                                    | 2021                               |
| בלתי מבוקר                              | בלתי מבוקר                              | מבוקר                              |
| 98,548                                  | 65,137                                  | 210,586                            |
| מחזור הפעולות                           |                                         |                                    |
| 38,475                                  | 33,398                                  | 116,333                            |
| עלות המכירות והשירותים                  |                                         |                                    |
| 60,073                                  | 31,739                                  | 94,253                             |
| רווח גולמי                              |                                         |                                    |
| 9,229                                   | 5,828                                   | 22,116                             |
| הוצאות מכירה ושיווק                     |                                         |                                    |
| 5,814                                   | 6,348                                   | 25,940                             |
| הוצאות הנהלה וכלליות                    |                                         |                                    |
| 45,030                                  | 19,563                                  | 46,197                             |
| רווח תפעולי                             |                                         |                                    |
| 775                                     | 717                                     | 12,218                             |
| הוצאות מימון                            |                                         |                                    |
| 24,520                                  | 34,030                                  | 169,708                            |
| רווח בגין חברות מוחזקות, נטו            |                                         |                                    |
| 68,775                                  | 52,876                                  | 203,687                            |
| רווח לפני מסים על ההכנסה                |                                         |                                    |
| 9,631                                   | 4,504                                   | 8,346                              |
| מסים על ההכנסה                          |                                         |                                    |
| 59,144                                  | 48,372                                  | 195,341                            |
| רווח נקי המיוחס לחברה                   |                                         |                                    |
| 3,400                                   | 1,642                                   | 9,017                              |
| רווחים אקטואריים בחברות מוחזקות         |                                         |                                    |
| 4,531                                   | 10,341                                  | (11,816)                           |
| התאמות הנובעות מתרגום דוחות כספיים      |                                         |                                    |
| 67,075                                  | 60,355                                  | 192,542                            |
| סך הכל רווח כולל המיוחס לחברה           |                                         |                                    |

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

| לשנה<br>שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר<br>2021                 | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31 במרץ<br>2021 | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31 במרץ<br>2022 |                                                   |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| מבוקר                                                      | בלתי מבוקר                                      | בלתי מבוקר                                      |                                                   |
| <b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה</b>               |                                                 |                                                 |                                                   |
| 195,341                                                    | 48,372                                          | 59,144                                          | רווח נקי המיוחס לחברה                             |
| התאמות הדרושות להצגת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת של החברה |                                                 |                                                 |                                                   |
| <b>התאמות לסעיפי רווח והפסד של החברה</b>                   |                                                 |                                                 |                                                   |
| (169,708)                                                  | (34,030)                                        | (24,520)                                        | רווח בגין חברות מוחזקות, נטו                      |
| 8,346                                                      | 4,504                                           | 9,631                                           | מיסים על ההכנסה                                   |
| 11,301                                                     | 2,903                                           | 2,672                                           | פחת והפחתות                                       |
| (1,218)                                                    | (355)                                           | 45                                              | שינוי בהתחייבויות בשל הטבות לעובדים               |
| 1,135                                                      | (115)                                           | 68                                              | הוצאות מימון אחרות, נטו                           |
| (6)                                                        | (2)                                             | (2)                                             | שערוך הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים          |
| 3,069                                                      | 768                                             | 333                                             | הוצאות שכר בגין הנפקת אופציות לעובדים             |
| (147,081)                                                  | (26,237)                                        | (11,773)                                        |                                                   |
| <b>שינויים בסעיפי נכסים והתחייבויות של החברה</b>           |                                                 |                                                 |                                                   |
| (19,545)                                                   | (2,589)                                         | (12,163)                                        | ירידה (עלייה) בלקוחות                             |
| 2,418                                                      | 2,849                                           | 389                                             | ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה                 |
| 351                                                        | 2,611                                           | 4,484                                           | עלייה (ירידה) בהתחייבויות לספקים ולנותני שירותים  |
| 3,521                                                      | 11,769                                          | 3,296                                           | עלייה בזכאים ויתרות זכות                          |
| (18,211)                                                   | (56,849)                                        | (64,094)                                        | עלייה (ירידה) ביתרות חו"ז שוטפות עם חברות מוחזקות |
| (31,466)                                                   | (42,209)                                        | (68,088)                                        |                                                   |
| <b>מזומנים ששולמו והתקבלו במהלך השנה בחברה עבור</b>        |                                                 |                                                 |                                                   |
| (1,476)                                                    | (352)                                           | (383)                                           | ריבית ששולמה                                      |
| (1,334)                                                    | (1,052)                                         | (1,285)                                         | מיסים ששולמו                                      |
| (2,810)                                                    | (1,444)                                         | (1,668)                                         |                                                   |
| 13,984                                                     | (21,608)                                        | (22,385)                                        | מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) מפעילות שוטפת של החברה |

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

## נתונים כספיים מתוך הדוחות המאוחדים על תזרימי המזומנים המיוחסים לחברה (באלפי שקלים)

| לשנה<br>שהסתיימה ביום<br>31 בדצמבר<br><b>2021</b><br>מבוקר | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31 במרץ<br><b>2021</b><br>בלתי מבוקר | ל-3 החודשים<br>שהסתיימו ביום<br>31 במרץ<br><b>2022</b><br>בלתי מבוקר |                                                          |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>תזרימי מזומנים מפעילות מימון של החברה</b>               |                                                                      |                                                                      |                                                          |
| -                                                          | -                                                                    | 10,000                                                               | אשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים לזמן קצר, נטו |
| (11,482)                                                   | -                                                                    | -                                                                    | קבלת הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי     |
| 100,000                                                    | (2,954)                                                              | (3,007)                                                              | פירעון התחייבות בגין חכירה                               |
| (6,000)                                                    | (1,500)                                                              | (1,500)                                                              | פירעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים ונותני אשראי   |
| (146,471)                                                  | (40,060)                                                             | -                                                                    | חלוקת דיבידנד                                            |
| (63,953)                                                   | (44,514)                                                             | 5,493                                                                | מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות מימון של החברה        |
| (1,888)                                                    | 468                                                                  | 315                                                                  | הפרשי תרגום בגין מזומנים ושווי מזומנים                   |
| 340                                                        | (65,654)                                                             | (16,577)                                                             | <b>עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</b>              |
| (49,629)                                                   | 69,044                                                               | 19,415                                                               | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה</b>          |
| 19,415                                                     | 3,390                                                                | 2,838                                                                | <b>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה</b>            |

המידע הנוסף המצורף מהווה חלק בלתי נפרד מהנתונים הכספיים ומהמידע הכספי הנפרד.

1. כללי

מידע כספי נפרד זה של מטריקס אי.טי בע"מ (להלן - החברה) ערוך במתכונת מתומצתת ליום 31 במרץ, 2022 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך, בהתאם להוראות תקנה 38ד' לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), התש"ל-1970. יש לעיין במידע כספי נפרד זה בהקשר למידע הכספי הנפרד על הדוחות הכספיים השנתיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2021 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולמידע הנוסף אשר נלווה אליהם.

2. עיקרי המדיניות החשבונאית

המדיניות החשבונאית אשר יושמה בעריכת מידע כספי נפרד זה עקבית לזו שיושמה בעריכת המידע הכספי הנפרד ליום 31 בדצמבר, 2021.

-----

F:\W2000\w2000\30585\M\21\6-MATRIX-IFRS-SOLO.docx

# פרק ד'

דו"ח רבעוני בדבר אפקטיביות  
הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי  
ועל הגילוי לפי תקנה 38ג' (א)





## תוכן העניינים

|   |                                                                                       |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 | דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג' (א): |
| 4 | הצהרת מנכ"ל                                                                           |
| 5 | הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים                                             |

## מצורף בזאת דוח רבעוני בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי לפי תקנה 38ג' (א):

ההנהלה, בפיקוח הדירקטוריון של חברת מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן: "החברה"), אחראית לקביעתה והתקיימותה של בקרה פנימית נאותה על הדיווח הכספי ועל הגילוי בחברה.

לעניין זה, חברי ההנהלה הם:

1. מוטי גוטמן, מנכ"ל
2. משה אטיאס, סמנכ"ל כספים
3. גלי קטן, חשבת

בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי כוללת בקורות ונהלים הקיימים בחברה, אשר תוכננו בידי המנכ"ל ונושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או תחת פיקוחם, או בידי מי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים בפיקוח דירקטוריון החברה, אשר נועדו לספק מידה סבירה של ביטחון בהתייחס למהימנות הדיווח הכספי ולהכנת הדוחות בהתאם להוראות הדין, ולהבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלות בדוחות שהיא מפרסמת על פי הוראות הדין נאסף, מעובד מסוכם ומדווח במועד ובמתכונת הקבועים בדין.

הבקרה הפנימית כוללת, בין השאר, בקורות ונהלים שתוכננו להבטיח כי מידע שהחברה נדרשת לגלותו כאמור, נצבר ומועבר להנהלת החברה, לרבות למנכ"ל ולנושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים או למי שמבצע בפועל את התפקידים האמורים, וזאת כדי לאפשר קבלת החלטות במועד המתאים, בהתייחס לדרישת הגילוי.

בשל המגבלות המבניות שלה, בקרה פנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אינה מיועדת לספק ביטחון מוחלט שהצגה מוטעית או השמטת מידע בדוחות תימנע או תתגלה.

בדו"ח השנתי בדבר אפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי אשר צורף לדו"ח התקופתי לתקופה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 (להלן הדו"ח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון), העריכו הדירקטוריון וההנהלה את הבקרה הפנימית בחברה. בהתבסס על הערכה זו, הדירקטוריון והנהלת החברה הגיעו למסקנה כי הבקרה הפנימית כאמור, ליום 31 בדצמבר, 2021 היא אפקטיבית.

עד למועד הדו"ח, לא הובא לידיעת הדירקטוריון וההנהלה כל אירוע או עניין שיש בהם כדי לשנות את הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית, כפי שהובאה במסגרת הדו"ח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון.

למועד הדו"ח, בהתבסס על הערכת האפקטיביות של הבקרה הפנימית בדו"ח השנתי בדבר הבקרה הפנימית האחרון, ובהתבסס על מידע שהובא לידיעת ההנהלה והדירקטוריון כאמור לעיל, הבקרה הפנימית היא אפקטיבית.

## הצהרות מנהלים :

(1א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 38ג (ד) (1) לתקנות הדוחות

### הצהרת מנהלים הצהרת מנכ"ל

אני מוטי גוטמן, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדו"ח הרבעוני של חברת מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן "החברה") לרבעון הראשון של שנת 2022 (להלן "הדו"חות").
2. לפי ידיעתי, הדו"חות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדו"חות.
3. לפי ידיעתי, הדו"חות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדו"חות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדו"חות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון החברה, לוועדת הביקורת ולוועדה לבחינת דו"חות כספיים בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי :  
א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדו"חות הכספיים בהתאם להוראות הדין, וכן-  
ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני לבד או יחד עם אחרים בחברה :
- א. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (דו"חות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדו"חות, וכן-
- ב. קבעתי בקורות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקורות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדו"חות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.
- ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדו"ח האחרון (תקופתי) לבין מועד דו"ח זה, אשר יש בו כדי לשנות את מסקנת הדירקטוריון וההנהלה בנוגע לאפקטיביות הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי של החברה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

מוטי גוטמן, מנכ"ל

---

11 במאי, 2022

## הצהרות מנהלים :

(ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים לפי תקנה 38ג (ד)(2)

### הצהרת מנהלים

#### הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספים

אני, משה אטיאס, מצהיר כי :

1. בחנתי את הדו"חות הכספיים ביניים ואת המידע הכספי האחר הכלול בדו"חות לתקופת הביניים של חברת מטריקס אי.טי. בע"מ (להלן "החברה") לרבעון הראשון של שנת 2022 (להלן "הדו"חות").
2. לפי ידיעתי, הדו"חות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדו"חות לתקופת הביניים, אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדו"חות.
3. לפי ידיעתי, הדו"חות הכספיים ביניים והמידע הכספי האחר הכלול בדו"חות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של החברה לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדו"חות.
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של החברה, לדירקטוריון החברה, לוועדת הביקורת ולוועדה לבחינת דו"חות כספיים בהתבסס על הערכתי העדכנית ביותר לגבי הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי :
  - א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהותיות בקביעתה או בהפעלתה של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי ככל שהיא מתייחסת לדו"חות הכספיים ביניים ולמידע הכספי האחר הכלול בדו"חות לתקופת הביניים, העלולים באופן סביר להשפיע לרעה על יכולתה של החברה לאסוף, לעבד, לסכם או לדווח על מידע כספי באופן שיש בו להטיל ספק במהימנות הדיווח הכספי והכנת הדו"חות הכספיים בהתאם להוראות הדין, וכן-
  - ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב מנכ"ל או מי שכפוף לו במישורין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי.
5. אני לבד או יחד עם אחרים בחברה :
  - א. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח שמידע מהותי המתייחס לחברה, לרבות חברות מאוחדות שלה כהגדרתן בתקנות ניירות ערך (עריכת דו"חות כספיים שנתיים), התש"ע - 2010, מובא לידיעתי על ידי אחרים בחברה ובחברות המאוחדות, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדו"חות, וכן-
  - ב. קבעתי בקרות ונהלים, או וידאתי קביעתם וקיומם של בקרות ונהלים תחת פיקוחי, המיועדים להבטיח באופן סביר את מהימנות הדיווח הכספי והכנת הדו"חות הכספיים בהתאם להוראות הדין, לרבות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים.

ג. לא הובא לידיעתי כל אירוע או עניין שחל במהלך התקופה שבין מועד הדו"ח האחרון (תקופתי) לבין מועד דו"ח זה, ואשר יש בהם כדי לשנות את מסקנותיי לגבי האפקטיביות של הבקרה הפנימית על הדיווח הכספי ועל הגילוי, כלל שהיא מתייחסת לדו"חות הכספיים ולמידע הכספי האחר הכלול בדו"חות הובאו בפני ההנהלה והדירקטוריון ושלובים בדו"ח זה.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

משה אטיאס, סמנכ"ל כספים

---

11 במאי, 2022