matrix

matrix

מפגש משקיעים

דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

מצגת מטריקס לשוק ההון

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025. ALL RIGHTS RESERVED

DISCLAIMER

במצגת כלולות תחזיות, הערכות ותוכניות של החברה ביחס לפעילותה ומידע אחר המתייחס לאירועים ועניינים עתידיים, המהווים מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח - 1968, אשר התממשותן אינה וודאית ויכול שתושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש או שאינם בשליטת החברה. לפיכך, לחברה אין כל וודאות כי תחזיותיה ו/או הערכותיה ו/או תוכניותיה יתממשו, כולן או חלקן, או כי יתממשו באופן שונה מכפי שנצפה, וזאת בין היתר בשל גורמים שאינם בשליטת החברה, שינויים בתנאי השוק והסביבה התחרותית והעסקית, וכן בהתממשות איזה מגורמי הסיכון של החברה.

המצגת כוללת, בין היתר, מידע מתוך פרסומים שונים וכן נתונים אשר התקבלו בידה ממקורות חיצוניים (המצויינים במצגת), ועובדות ונתונים מקרו כלכליים, אשר תוכנם לא נבדק באופן עצמאי על ידי החברה, ובכלל זה השקפים המתייחסים לדירוגי אנליסטים, הכל כפי שידועים לחברה במועד הכנת המצגת.

לשם הסרת ספק, מובהר כי החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות את המידע הכלול במצגת זו.

מצגת זו נערכה לשם תמצית ונוחות בלבד ולא נועדה להחליף את הצורך לעיין בדיווחים שפרסמה החברה לציבור, ובכלל זה, הדוחות הכספיים של החברה.

המידע הכלול במצגת זו כפוף לאמור בדיווחיה הרלוונטיים של החברה.

אין לראות במצגת זו משום הצעה או הזמנה לרכוש ניירות ערך של החברה. המידע הכלול במצגת אינו מהווה המלצה או חוות דעת להשקעה בחברה, ואינו מהווה תחליף לשיקול דעתו של משקיע פוטנציאלי.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

תוכן עניינים

matrix + magic
עסקת מיזוג החברות

2025
סיכום הרבעון השלישי

2025
סיכום 2025 1-9

מיצוב
matrix

דוחות כספיים

הפעילות בישראל

הפעילות בארה"ב

מדדים פיננסים

matrix
FORWARD

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

עסקת מיזוג החברות

matrix + magic

מצגת מטריקס לשוק ההון

דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

עסקת המיזוג

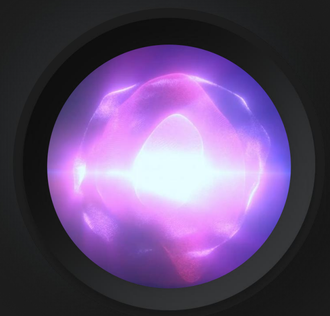
- **ביום 10 במרץ 2025, נחתם MOU** בין מטריקס למג'יק לניהול מו"מ להתקשרות בהסכם מחייב למיזוג.

- מאחר והעסקה נחשבת כעסקה שלבעל השליטה (פורמולה) יש בה עניין אישי מינה דירקטוריון החברה **ועדה בלתי תלויה**, אשר הוסמכה לבחון את ההתקשרות בעסקה, בחינת כדאיותה, בחינת חלופות לעסקה, לנהל משא ומתן עם מג'יק לגבי תנאי העסקה, לאשר את העסקה ולגבש המלצות לדירקטוריון ביחס אליה.

- הועדה לוותה על ידי בנק ההשקעות הבינלאומי Jefferies, משרד עורכי הדין הרצוג פוקס נאמן ופירמת רו"ח KPMG.

- **ביום 3 לנובמבר 2025 נחתם הסכם המיזוג** במסגרתו תרכוש מטריקס את מלוא הון המניות המונפק והנפרע של מג'יק וזאת בדרך של מיזוג משולש הופכי. התמורה לבעלי מניות מג'יק תהיה במניות של מטריקס. מג'יק תהפוך לחברה בת בבעלות מלאה של מטריקס, מניותיה תימחקנה מהמסחר בנאסד"ק ובת"א ומג'יק תהפוך מחברה ציבורית לחברה פרטית.

- מיד לאחר השלמת העסקה יחזיקו **בעלי מניות מג'יק 31.125%** מהון המניות המונפק והנפרע של החברה בדילול מלא ובעלי המניות שהחזיקו במניות **מטריקס בסמוך לפני מועד השלמת המיזוג יחזיקו 68.875%** מההון המונפק והנפרע.



ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

עסקת המיזוג
MARCH 25

THE COMBINED COMPANY WOULD BE ONE OF THE LARGEST LISTED IT SERVICES FIRMS BY MARKET CAP

שווי השוק המצרפי של מטריקס ומג'יק צמח מאז פרסום חתימת מזכר ההבנות בכ-3.4 מיליארד ש"ח ועומד כיום על כ-11.25 מיליארד ש"ח – בין חברות ה- IT הציבוריות הגדולות בעולם.

The Combined Company Would Be One Of The Largest Listed IT Services Firms By Market Cap

U.S. Listed IT Services

Rank	Company	Market Cap ($M)
1	accenture	$213,814
2	Infosys	81,672
3	cognizant	41,330
4	wipro	34,342
5	CGI	23,319
6	epam	11,222
7	kyndryl	8,249
8	Globant	6,198
9	DXC TECHNOLOGY	3,250
10	**matrix + magic**	**2,132**
11	Grid Dynamics	1,528
12	endava	1,353

European Listed IT Services

Rank	Company	Market Cap ($M)
1	Capgemini	$28,936
2	indra	4,958
3	sopra steria	3,656
4	**matrix + magic**	**2,132**
5	netcompany	2,042
6	NEURONES	1,263
7	nagarro	1,234
8	kainos	1,157
9	Atos	951
10	qubay	615

Source: S&P Capital IQ as of 03/06/2025.
Note: Matrix and Magic Market Cap based on share price as of 03/06/2025 with a USD / ILS exchange rate of 0.28. Analysis includes firms where IT Services is greater than 50% of both revenue and profit.

Jefferies 8

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

עסקת המיזוג
NOVEMBER 25

THE COMBINED COMPANY WOULD BE ONE OF THE LARGEST LISTED IT SERVICES FIRMS BY MARKET CAP

שווי השוק המצרפי של מטריקס ומג'יק צמח מאז פרסום חתימת מזכר ההבנות בכ-3.4 מיליארד ש"ח ועומד כיום על כ-11.25 מיליארד ש"ח – בין חברות ה- IT הציבוריות הגדולות בעולם.

One Of The Largest Listed IT Services Firms By Market Cap

As of the signing of the merger agreement on November 3, 2025

U.S. Listed IT Services

Rank		Market Cap ($mm)
1	accenture	$154,067
2	Infosys	69,412
3	cognizant	35,103
4	wipro	28,377
5	CGI	19,113
6	epam	9,007
7	kyndryl	6,645
8	**matrix + magic**	**3,500**
9	Globant	2,677
10	DXC TECHNOLOGY	2,311
11	Grid Dynamics	759
12	endava	481

European Listed IT Services

Rank		Market Cap ($mm)
1	Capgemini	$25,415
2	indra	10,241
3	**matrix + magic**	**3,500**
4	sopra steria	2,904
5	netcompany	2,303
6	kainos	1,473
7	Atos	1,110
8	NEURONES	1,092
9	qubay	743
10	nagarro	685

Source: S&P Capital IQ as of 11/03/2025.
Note: Matrix and Magic Market Cap based on share price as of 11/03/2025 with a USD / ILS exchange rate of 0.31. Analysis includes firms where IT Services is greater than 50% of both revenue and profit.

Jefferies

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

עסקת המיזוג

A POWERFUL COMBINATION
THAT ACCELERATES GROWTH OPPORTUNITIES

$2bn+
FY24 Revenues
22% International (17% US)

12%+
FY24 EBITDA
Margin

14
Platforms and IP
Software Solutions

matrix + magic

15,000+
Total
Headcount

50+
Countries
Served

6,000+
Active
Customers

- מיצוב מטריקס בין 10 חברות טכנולוגיות המידע הציבוריות הגדולות בעולם [1]
- קפיצת מדרגה בהיקף המכירות מחוץ לישראל
- מכפיל כוח טכנולוגי בעולמות ה-AI, DIGITAL, DATA, CLOUD, CYBER, ERP
- הרחבת סל השירותים והפתרונות לסקטורים המובילים: ביטחון, ממשלה, פיננסים, הייטק, בריאות
- הרחבת סל הפתרונות מבוססי IP, בעלי שיעור רווחיות גבוה ורמת Stickiness לקוחות גבוהה
- שיפור שיעור הרווח ומבנה המאזן
- עסקה ייחודית – ללא עלויות מימון וללא הפחתות חשבונאיות (as pooling)
- צירוף צוות ניהולי מעולה ומנוסה לחברה
- פוטנציאל הצטרפות לרשימת ת"א- 35

(1)Based on Market Cap. Matrix and Magic Market Cap based on share price as of 03/06/2025 with a USD / ILS exchange rate of 0.28. Analysis includes firms where IT Services is greater than 50% of both revenue and profit.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

matrix + magic

השלמת המיזוג וביצועו מותנים בהתקיימותם של מספר תנאים מתלים ובכלל זה אישור העסקה ע"י האסיפה הכללית המיוחדת של בעלי המניות שתתקיים ביום ד', 10 בדצמבר, 2025 בשעה 14:00 במשרדי מטריקס

מצגת מטריקס לשוק ההון
דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

2025

סיכום הרבעון השלישי
והתקופה המצטברת ליום 30.9.2025

מצגת מטריקס לשוק ההון

דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

matrix

רבעון שלישי

2025

מצגת מטריקס לשוק ההון

דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

רבעון שלישי
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.

הכנסות

+15.7%
צמיחה

+20.7%
צמיחה
לאחר התאמת העלייה בהכנסות
שהוכרו על בסיס נטו(*)

צמיחה
לשיא של כ-**1.64** מיליארד ש"ח

(*) במהלך הרבעון השלישי, נמשכה המגמה מהרבעונים האחרונים, במסגרתה חלה עלייה בשיעור ההכנסות מעסקאות שמוכרות על בסיס נטו. האמור משפיע על היקף ההכנסות, שיעור הצמיחה בהכנסות ושיעור הרווחיות של החברה. ר' הרחבה בהמשך.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

רבעון שלישי
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.

רווח גולמי

+17.8%* תוך שיפור שיעורו ל-
14.7%

צמיחה
לשיא של כ-**241.5** מיליון ש"ח

(*) הצמיחה ברבעון, על אף כמות שעות עבודה נמוכה ביחס לרבעון המקביל בכ-3.9%.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

רבעון שלישי
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.

רווח תפעולי

+21.5%

תוך שיפור שיעורו ל-
8%

צמיחה
לשיא של כ-**131.5** מיליון ש"ח

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

רבעון שלישי
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.

רווח נקי

+21%

תוך שיפור שיעורו ל-
5.1%

צמיחה
לשיא של כ-**84.3** מיליון ש"ח

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

רבעון שלישי
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.

רווח נקי לבעלי מניות החברה

+21.1%

תוך שיפור שיעורו ל-
4.7%

צמיחה
לשיא של כ-**78** מיליון ש"ח

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

רבעון שלישי
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.

EBITDA

+17.6%

תוך שיפור שיעורו ל-
11.1%

צמיחה
לשיא של כ-**182.8** מיליון ש"ח

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

רבעון שלישי
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.

EBITDA מתואם
(בנטרול IFRS 16)

+19.4%

תוך שיפור שיעורו ל-
8.9%

צמיחה
לשיא של כ-**145.8** מיליון ש"ח

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

matrix

ינואר - ספטמבר

2025

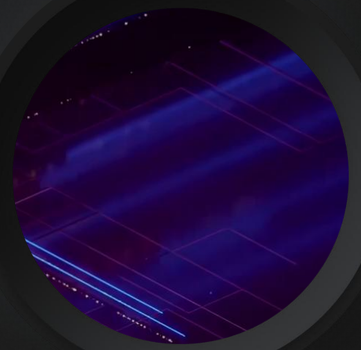
מצגת מטריקס לשוק ההון

דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

ינואר - ספטמבר
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.



הכנסות

+10.3%
צמיחה

+15.1%
צמיחה
לאחר התאמת העלייה בהכנסות
שהוכרו על בסיס נטו(*)

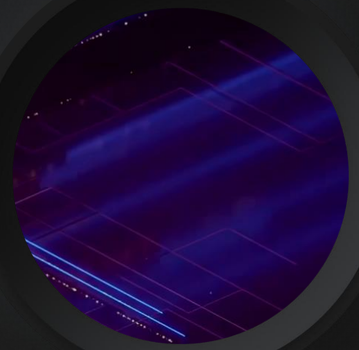
צמיחה
לשיא של כ-**4.6** מיליארד ש"ח

(*) במהלך הרבעון השלישי, נמשכה המגמה מהרבעונים האחרונים, במסגרתה חלה עלייה בשיעור ההכנסות מעסקאות שמוכרות על בסיס נטו. האמור משפיע על היקף ההכנסות, שיעור הצמיחה בהכנסות ושיעור הרווחיות של החברה. ר' הרחבה בהמשך.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

ינואר - ספטמבר
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.



רווח גולמי

+12.6%* תוך שיפור שיעורו ל- **14.9%**

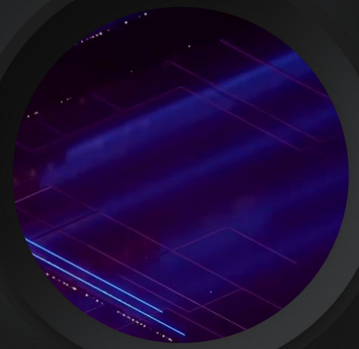
צמיחה
לשיא של כ-**691.3** מיליון ש"ח

(*) שיעור הצמיחה בתקופה, על אף רווח שהוכר בתקופה המקבילה בגין שיפוי רטרואקטיבי מביטוח לאומי (בגין מילואים) כ- 6 מיליון ש"ח.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

ינואר - ספטמבר
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.



רווח תפעולי

+16.4%*

תוך שיפור שיעורו ל-
8.3%

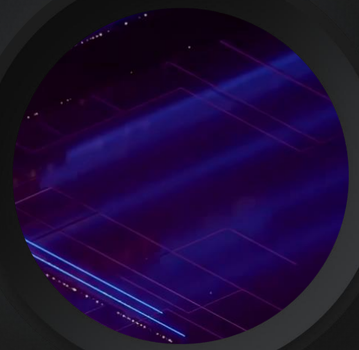
צמיחה
לשיא של כ-**384.2** מיליון ש"ח

(*) שיעור הצמיחה בתקופה, על אף רווח שהוכר בתקופה המקבילה בגין שיפוי רטרואקטיבי מביטוח לאומי (בגין מילואים) כ- 6 מיליון ש"ח.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

ינואר - ספטמבר
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.



רווח נקי

+12.6%

תוך שיפור שיעורו ל-
5.2%

צמיחה
לשיא של כ-**241.2** מיליון ש"ח

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

ינואר - ספטמבר
2025

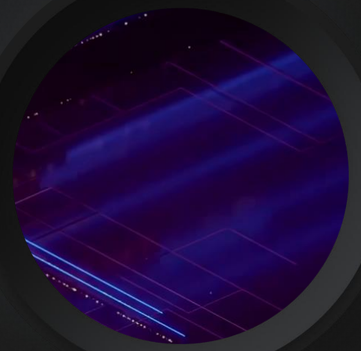
צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.

רווח נקי לבעלי מניות החברה

+11.8%

תוך שיפור שיעורו ל-
4.9%

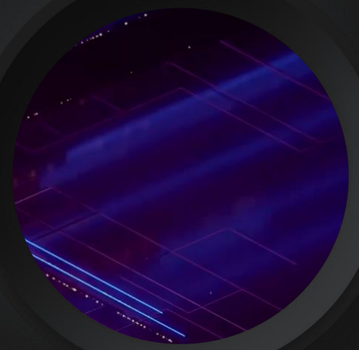
צמיחה
לשיא של כ-**226.5** מיליון ש"ח



ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

ינואר - ספטמבר
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.



EBITDA

+14.2%

תוך שיפור שיעורו ל-
11.5%

צמיחה
לשיא של כ-**534.4** מיליון ש"ח

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

ינואר - ספטמבר
2025

צמיחה **לשיא** בהכנסות, ברווח הגולמי, ברווח התפעולי, ב-EBITDA, ברווח הנקי וברווח הנקי לבעלי מניות.

EBITDA מתואם
(בנטרול IFRS 16)

+15.8%

תוך שיפור שיעורו ל-
9.3%

צמיחה
לשיא של כ-**430** מיליון ש"ח

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

מיצוב
matrix
30.9.2025

מצגת מטריקס לשוק ההון
דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

MTRX TASE

#1
חברת שירותי התוכנה המובילה 20 שנים ברציפות

+100
רכישות ומיזוגים

+12,000
מקצוענים

6
מיליארד ש"ח הכנסות
קצב המכירות השנתי לפי
1-9/2025

$A^1 D^2 C^3$
זה אנחנו!

דירוג **Aa3** כבר
17 שנים
(מחברת מדרוג)

13%
מהרווחים מחו"ל

+3,000
לקוחות

#1
ב-51 קטגוריות טכנולוגיות (STKI)

matrix
NAVIGATION SYSTEM

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

תחומי הפעילות של matrix

פתרונות תוכנה ומחשוב
בארץ ובחו"ל

זרוע
הנדסה

זרוע
הביטחון

BPO &
Call Centers

סחר ופתרונות
טכנולוגים מתקדמים

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

שותפים מובילים

salesforce
Microsoft
dynatrace
CHECK POINT
Google Cloud
Red Hat
aws
NVIDIA
IBM
bmc
ORACLE
MongoDB
databricks
paloalto NETWORKS
elastic
CISCO
hp
SAP
CLOUDFLARE
vmware
VEEAM
f5
Priority
SentinelOne
DELL EMC
Checkmarx
monday.com
ATLASSIAN
WIZ
citrix
rti
ptc

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

צמיחה בינלאומית

OFFICE

CLOUD

CYBER & RISK

DATA / AI

DIGITAL & MOBILE

CORE

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

דוחות כספיים

30.9.2025

מצגת מטריקס לשוק ההון

דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

דוחות כספיים
30.9.2025

נתונים עיקריים מדוח רווח והפסד

Q3 2025 מול הרבעון המקביל עיקרי התוצאות (במיליוני ש"ח)

	7-9/2025	7-9/2024	%
הכנסות	**1,642**	**1,419**	**15.7%**
רווח גולמי	242	205	17.8%
הוצאות מכירה והנהלה וכלליות	110	97	13.6%
רווח תפעולי	**131**	**108**	**21.5%**
הוצאות מימון נטו	20	16	22.8%
מיסים על הכנסה	27	22	22.4%
רווח נקי	**84**	**70**	**21%**
רווח נקי לבעלי מניות החברה	78	64	21.1%
EBITDA(*)	183	155	17.6%
שיעור רווח גולמי	**14.7%**	14.5%	
שיעור הוצ' מכירה והנה"כ	**6.7%**	6.8%	
שיעור רווח תפעולי	**8%**	7.6%	
שיעור EBITDA(*)	**11.1%**	11%	
שיעור רווח נקי	**5.1%**	4.9%	

- **20.7%** צמיחה בנטרול עלייה בהכנסות נטו
- **15.6%** צמיחה אורגנית בנטרול עלייה בהכנסות נטו

- **15.2%** צמיחה אורגנית של הרווח התפעולי

(*) רווח לפני מימון, מיסים, פחת והפחתות.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX DEVINSER-SINGER LLA 2005

דוחות כספיים
30.9.2025

נתונים עיקריים מדוח רווח והפסד

1-9 2025 מול התקופה המקבילה עיקרי התוצאות (במיליוני ש"ח)

	1-9/2025	1-9/2024	%
הכנסות	**4,639**	**4,205**	**10.3%**
רווח גולמי	691	614	12.6%
הוצאות מכירה והנהלה וכלליות	307	284	8.2%
רווח תפעולי	**384**	**330**	**16.4%**
הוצאות מימון נטו	65	48	35.8%
מיסים על הכנסה	78	68	14.8%
רווח נקי	**241**	**214**	**12.6%**
רווח נקי לבעלי מניות החברה	226	203	11.8%
EBITDA(*)	534	468	14.2%
שיעור רווח גולמי	**14.9%**	14.6%	
שיעור הוצ' מכירה והנה"כ	**6.6%**	6.8%	
שיעור רווח תפעולי	**8.3%**	7.9%	
שיעור EBITDA(*)	**11.5%**	11.1%	
שיעור רווח נקי	**5.2%**	5.1%	

- **15.1%** צמיחה בנטרול עלייה בהכנסות נטו
- **10.2%** צמיחה אורגנית בנטרול עלייה בהכנסות נטו

- **11.5%** צמיחה אורגנית ברווח התפעולי
- **18.5%** צמיחה מתואמת (**) ברווח התפעולי
- **13.6%** צמיחה אורגנית מתואמת (**) ברווח התפעולי

(*) רווח לפני מימון, מיסים, פחת והפחתות

(**) מתואמת - בנטרול שיפוי רטרואקטיבי מביטוח לאומי, בגין רכיב סוציאליות אנשי מילואים שהתקבל התקופה המקבילה (כ- 6 מ' ש"ח)

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX DEVELOPER SINGRELLA 2025

דוחות כספיים
30.9.2025

נתונים עיקריים מדוח רווח והפסד

עיקרי תוצאות החברה בנטרול העלייה בהכנסות שמוצגות על בסיס נטו

עיקרי התוצאות (במיליוני ש"ח)

	7-9/2025	7-9/2024	%	1-9/2025	1-9/2024	%
הכנסות	1,642	1,419	15.7%	4,639	4,205	10.3%
התאמות בגין עלייה בהיקף הכנסות שהוכרו על בסיס נטו(*)	70	-		200	-	
הכנסות מתואמות	**1,712**	**1,419**	**20.7%**	**4,839**	**4,205**	**15.1%**
רווח תפעולי	**131**	**108**	**21.5%**	**384**	**330**	**16.4%**
% מההכנסות	**7.7%**	**7.6%**		**7.9%**	**7.9%**	

(*) במהלך הרבעון השלישי והתקופה, נמשכה המגמה מהרבעונים האחרונים, במסגרתה חלה עלייה בשיעור ההכנסות מעסקאות שמוכרות על בסיס נטו. האמור משפיע על היקף ההכנסות, שיעור הצמיחה בהכנסות ושיעור הרווחיות של החברה.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

פילוח הכנסות

לפי תחומי פעילות הלקוחות

על פי הכנסות לשנת 2024

ממשלה	פיננסי	הייטק	תעשייה תקשורת וקמעונאות	בריאות ותחבורה	ביטחון	אחר
18%	18%	16%	16%	13%	11%	8%

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

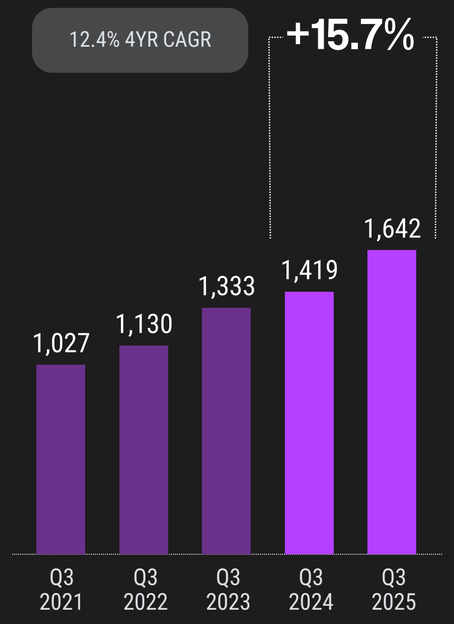
סיכום הרבעון השלישי 2025

שיפור מתמשך בביצועים לאורך זמן

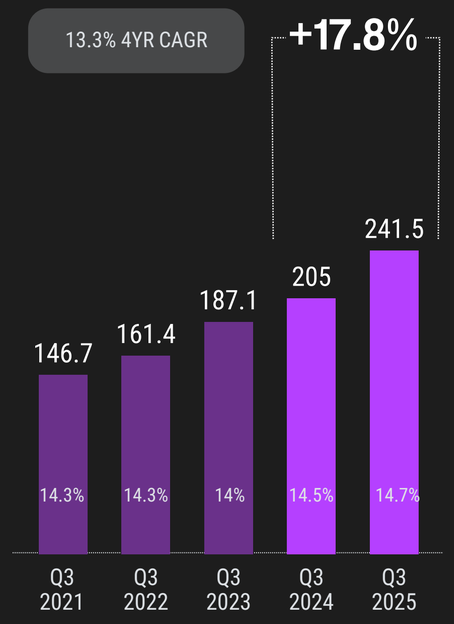
צמיחה עקבית **לשיא** בהכנסות וברווחים

(במיליוני ש"ח)

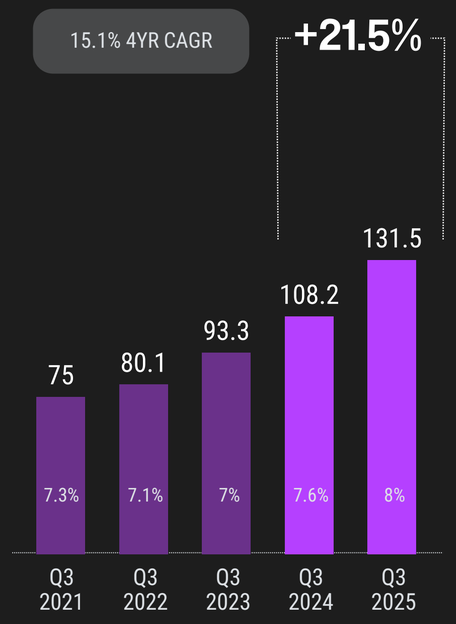
הכנסות (*)



רווח גולמי



רווח תפעולי



(*) בנטרול העלייה בהיקף ההכנסות שהוצגו על בסיס נטו הצמיחה בהכנסות עמדה על 20.7%

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

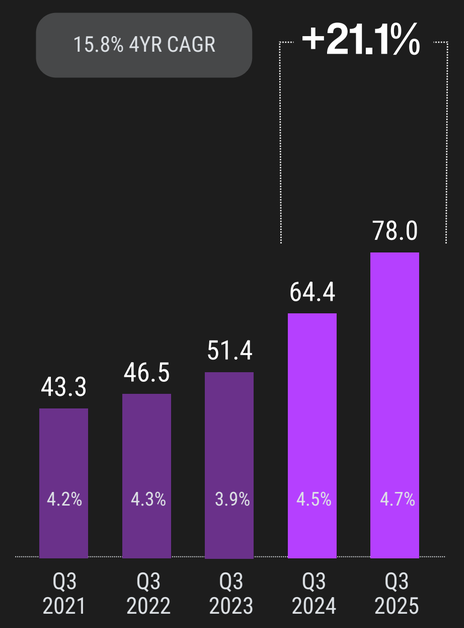
סיכום הרבעון השלישי 2025

שיפור מתמשך בביצועים לאורך זמן

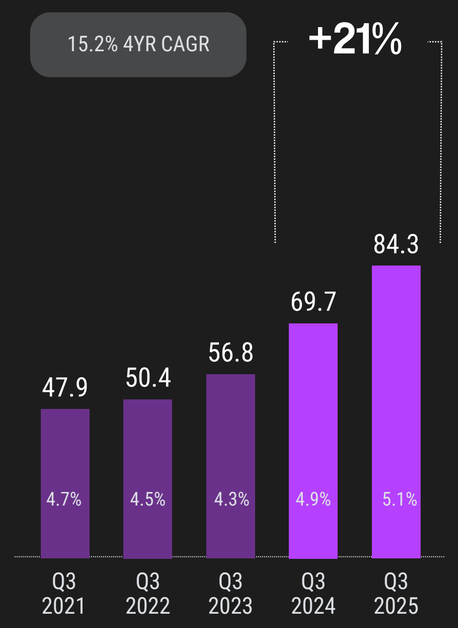
צמיחה עקבית **לשיא** בהכנסות וברווחים

(במיליוני ש"ח)

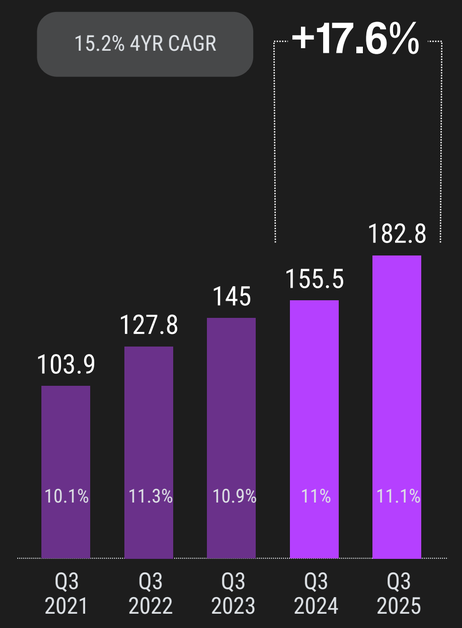
רווח לבעלי המניות



רווח נקי



EBIDTA



ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

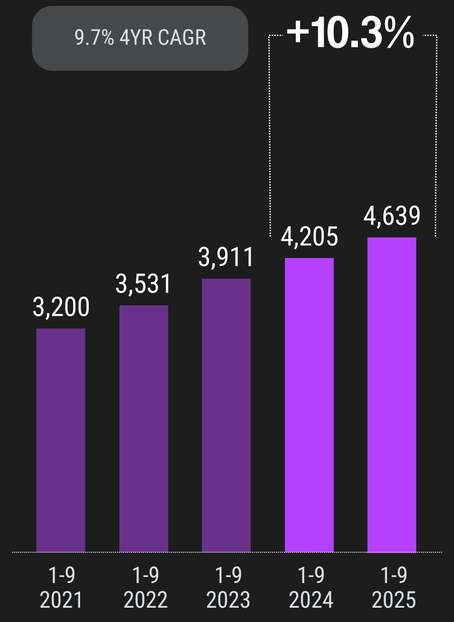
סיכום ינואר - ספטמבר 2025

שיפור מתמשך בביצועים לאורך זמן

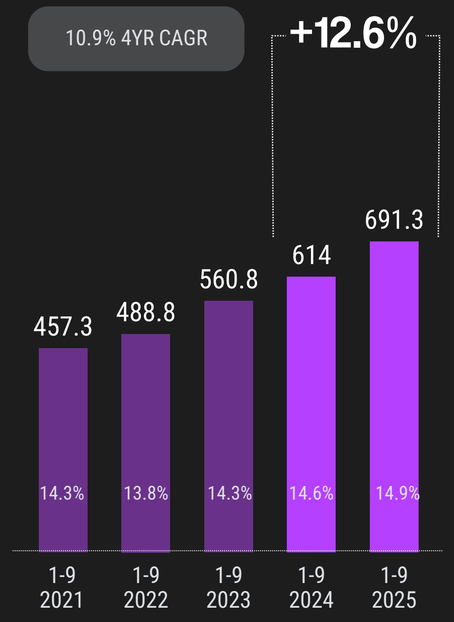
צמיחה עקבית **לשיא** בהכנסות וברווחים

(במיליוני ש"ח)

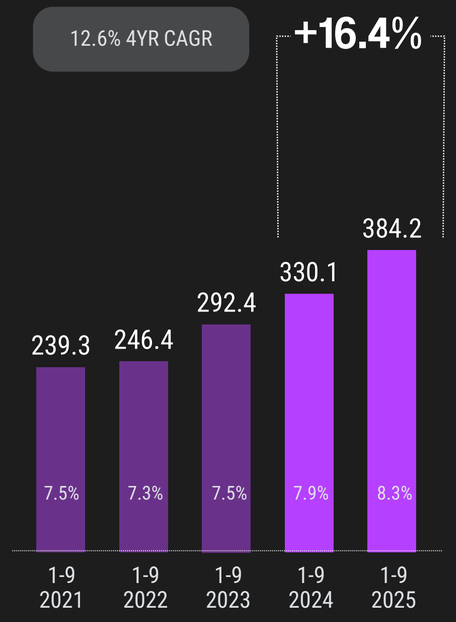
הכנסות (*)



רווח גולמי



רווח תפעולי (**)



(*) בנטרול העלייה בהיקף ההכנסות שהוצגו על בסיס נטו הצמיחה בהכנסות עמדה על 15.1%
(**) בשנת 2022 - בנטרול רווח ממימוש השקעה בחברה בת (150 מיליון ש"ח)

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

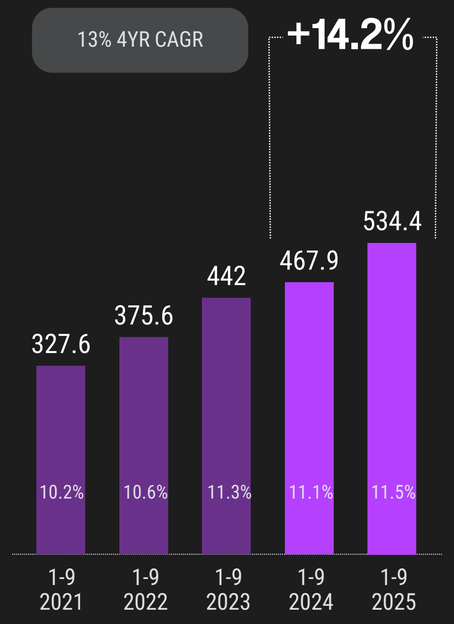
סיכום ינואר - ספטמבר 2025

שיפור מתמשך בביצועים לאורך זמן

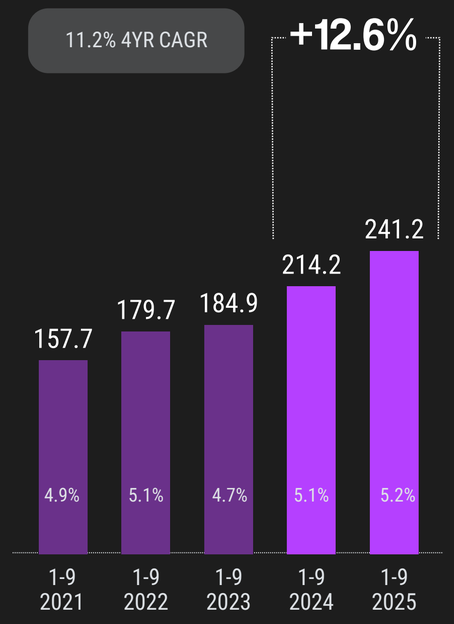
צמיחה עקבית **לשיא** בהכנסות וברווחים

(במיליוני ש"ח)

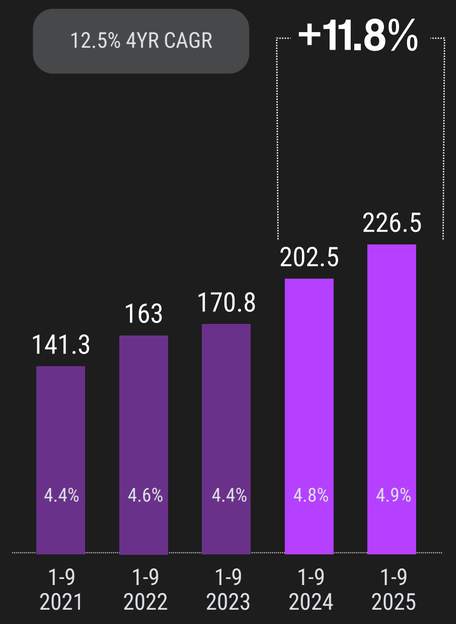
EBIDTA



רווח נקי (*)



רווח נקי לבעלי המניות (*)



(*) בשנת 2022 - בנטרול רווח ממימוש השקעה בחברה בת (150 מיליון ש"ח), נטו ממס (כ-121 מיליון ש"ח)

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

הפעילות
בישראל

מצגת מטריקס לשוק ההון
דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

מגזרי הפעילות בישראל

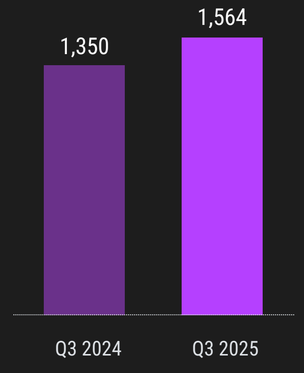
עיקרי התוצאות (במיליוני ש"ח)

(*) כולל פעילות לא מהותית באירופה

רבעון שלישי 2025

צמיחה בהכנסות
+15.9%

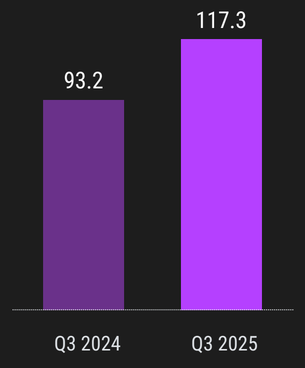
13.7% 4YR CAGR



20.7% צמיחה
לאחר התאמת העלייה בהכנסות
שהוכרו על בסיס נטו

צמיחה ברווח התפעולי
+25.9%

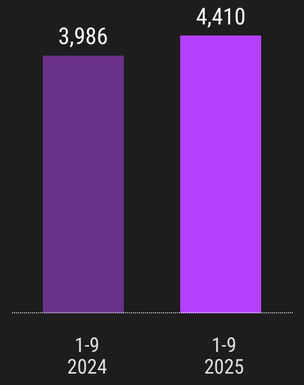
16.4% 4YR CAGR



1-9 2025

צמיחה בהכנסות
+10.6%

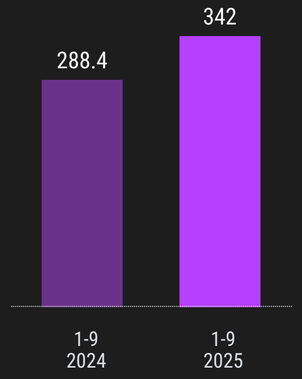
10.7% 4YR CAGR



15.6% צמיחה
לאחר התאמת העלייה בהכנסות
שהוכרו על בסיס נטו

צמיחה ברווח התפעולי
+18.6%

12.9% 4YR CAGR



ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

הפעילות
בישראל

מגזרי הפעילות בישראל

Q3 2025 (באלפי ש"ח)

	הכנסות			רווח תפעולי		
	Q3 2025	Q3 2024	%	Q3 2025	Q3 2024	%
פתרונות ושירותי IT, ייעוץ וניהול בישראל	**979,359**	**863,213**	**13.5%**	**72,936**	**56,190**	**29.8%**
(%) שיעור הרווח				7.4%	6.5%	

- צמיחה חזקה (עיקר הצמיחה אורגנית) בדגש על עלייה בפעילויות ה-DATA&AI, דיגיטל ומערכות ליבה.
- המשך צמיחה בפעילות מול מערכת הביטחון (כולל עסקאות GTG) ופעילות מול הסקטור הפיננסי.
- מגה פרויקטים בתחום ה-IT וההנדסה – מספקים צמיחה וראות גבוהה לאורך זמן.
- תוצאות המגזר הושפעו לחיוב גם מאיחוד לראשונה של גב מערכות.
- צמיחה מרשימה ברווח, ברבעון - על אף ירידה בשעות העבודה מול הרבעון המקביל (בכ- 3.9%); בתקופה – על אף הכנסה חד פעמית שנרשמה בתקופה המקבילה, בגין שיפוי רטרואקטיבי מביטוח לאומי, של רכיב הסוציאליות בשכר עובדי החברה שגויסו למילואים, שעיקרה מיוחסת למגזר זה.
- העלייה בשיעור הרווח התפעולי מסך ההכנסות נובעת, בין היתר, בגין פעילות בתחום ה- IBM Mainframe במגזר זה, שהחלה השנה ואשר ההכנסות בגינה מוצגות על בסיס נטו.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

הפעילות
בישראל

מגזרי הפעילות בישראל

Q3 2025 (באלפי ש"ח)

	הכנסות Q3 2025	הכנסות Q3 2024	הכנסות %	רווח תפעולי Q3 2025	רווח תפעולי Q3 2024	רווח תפעולי %
פתרונות ושירותי IT, ייעוץ וניהול בישראל	979,359	863,213	13.5%	72,936	56,190	29.8%
(%) שיעור הרווח				7.4%	6.5%	
תשתיות ענן ומחשוב	**410,349**	**367,951**	**11.5%**	**32,722**	**27,969**	**17%**
(%) שיעור הרווח				8%	7.6%	

- גידול בהיקף הפעילות בדגש על פעילות מכירה, שיווק ואינטגרציה של מע' מחשוב, ושיווק ותמיכה בפתרונות טכנולוגיים מתקדמים.
- המשך גידול בהיקף עסקאות EDP בענן, אשר ההכנסות מהן מוצגות ע"ב נטו – התקשרויות רב שנתיות התורמות לנראות גבוהה לתוצאות קדימה.
- ברבעון – תמהיל עסקאות ברווחיות גבוהה יחסית.
- תוצאות המגזר הושפעו לחיוב גם מאיחוד לראשונה של אורטק.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

הפעילות
בישראל

מגזרי הפעילות בישראל

Q3 2025 (באלפי ש"ח)

	הכנסות			רווח תפעולי		
	Q3 2025	Q3 2024	%	Q3 2025	Q3 2024	%
פתרונות ושירותי IT, ייעוץ וניהול בישראל	979,359	863,213	13.5%	72,936	56,190	29.8%
(%) שיעור הרווח				7.4%	6.5%	
תשתיות ענן ומחשוב	410,349	367,951	11.5%	32,722	27,969	17%
(%) שיעור הרווח				8%	7.6%	
שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה	**174,282**	**118,610**	**46.9%**	**11,680**	**9,067**	**28.8%**
(%) שיעור הרווח				6.7%	7.6%	

- הצטיידות מואצת של לקוחות במוצרי תוכנה עבור התגוננות מפני מתקפות סייבר, האצה דיגיטלית, פתרונות ענן, דאטה ו-AI (לרבות מוצרי תוכנה וציוד תקשורת בתחום ה-AI).
- שינויים בשיעור הרווחיות נובעים בעיקר מתמהיל עסקאות - ברבעון עלייה בעסקאות הפצה (מוצרי תוכנה וציוד בתחום ה- AI) מתבטאת בעלייה בהיקף מכירות במרווח נמוך יחסית.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

הפעילות
בארה"ב

מצגת מטריקס לשוק ההון
דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

הפעילות
בארה"ב

פתרונות ושירותי IT, ייעוץ וניהול בארה"ב

Q3 2025 (באלפי ש"ח/$)

הכנסות

	Q3 2025	Q3 2024	%
תוצאות המגזר ב- ש"ח	118,951	111,104	7.1%
(%) שיעור הרווח			
תוצאות המגזר ב-$	35,174	29,889	17.7%
(%) שיעור הרווח			

רווח תפעולי

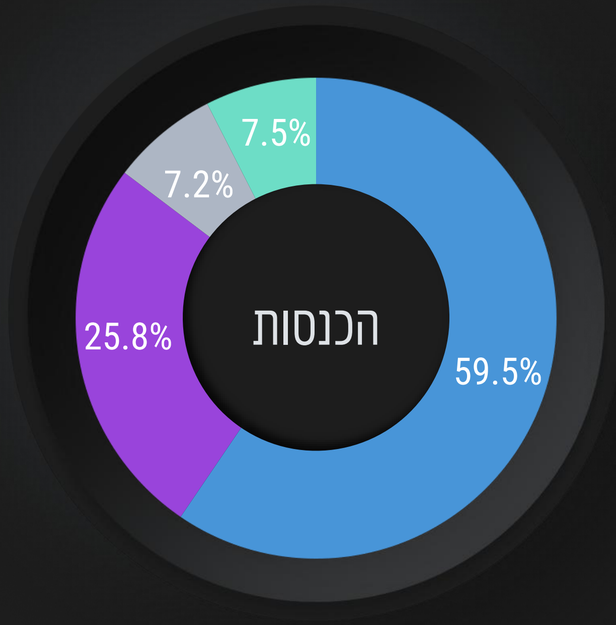
Q3 2025	Q3 2024	%
19,006	16,511	15.1%
16%	14.9%	
5,611	4,418	27%
16%	14.8%	

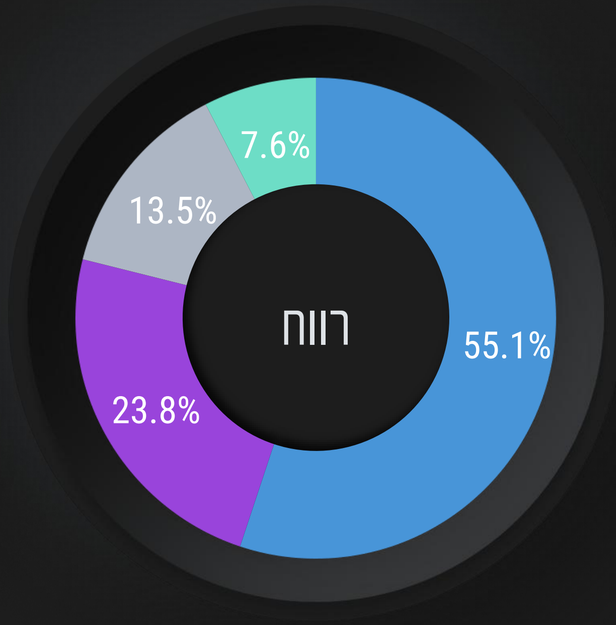
- העלייה ברווח התפעולי ושיפור שיעור הרווחיות התפעולית נובעים מהמשך צמיחה בהיקף הפעילות וכניסה מדורגת של פרוייקטים חדשים ברווחיות גבוהה יחסית.
- ההשפעה של איחוד לראשונה של תוצאות חברת ALACER הייתה חיובית בסכום לא מהותי.
- התוצאות בשקלים הושפעו מהשחיקה בשער החליפין של הדולר ביחס לתקופות המקבילות.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX DEVIDSER-SINGER LLA 2005

התפלגות תרומה להכנסות ולרווח

לפי מגזרי פעילות ינואר עד ספטמבר 2025





שירותי תוכנה

תשתיות וענן

פעילות בארה"ב

מוצרי תוכנה

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

הוצאות מימון

הוצאות מימון נטו

(באלפי ש"ח)

	7-9 2025	7-9 2024	שינוי	1-9 2025	1-9 2024	שינוי
ריבית, עמלות ואחרות (נטו)	6,097	5,897	200	18,747	19,354	(607)
הפרשי שער	6,024	4,335	1,689	16,401	9,723	6,678
הוצאות מימון חשבונאיות	7,712	5,923	1,789	29,445	18,497	10,948
סך הוצאות מימון (נטו)	19,833	16,155	3,678	64,593	47,574	17,019

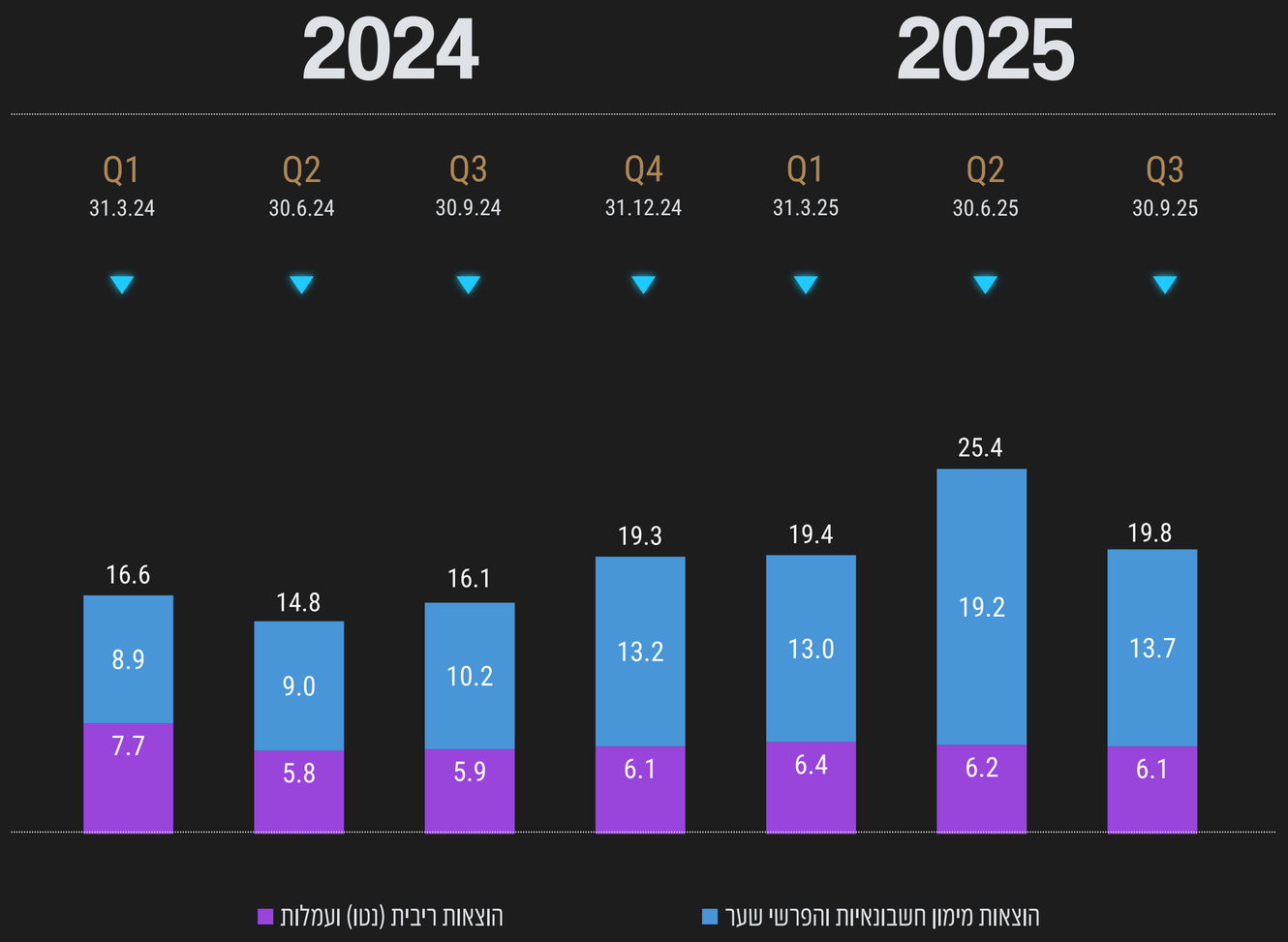
עיקר העלייה בהוצאות המימון ברבעון ובתקופה נובעת מעלייה בהוצאות חשבונאיות לא תזרימיות – בעיקר עקב השפעת העלייה ברווחי חברות בנות, על שיערוך אופציות Put לבעלי מניות מיעוט, ובגין הפרשי שער עקב שחיקת שע"ח דולר- שקל בשיעור של כ- 2% וכ- 9.4% ברבעון ובתקופה, בהתאמה.

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

פילוח הוצאות המימון

(הנתונים במיליוני ש"ח)

על אף עלייה בהוצאות החשבונאיות ובהוצאות הפרשי שער הוצאות הריבית התזרימיות ממשיכות להיות יציבות



ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

מדדים פיננסים

מצגת מטריקס לשוק ההון

דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

מדדים פיננסים

(במיליוני ש"ח)

	30.9.25	31.12.24
מזומנים ושווי מזומנים	498	668
מסגרות בלתי מנוצלות*	1,235	1,229
סה"כ אמצעים נזילים	1,733	1,897

* מתוכן, 300 מ' ש"ח מסגרות מחייבות

דירוג אשראי Aa3 מחברת מדרוג (אישור דירוג מרץ 2025)

תזרים מפעילות שוטפת:

- תזרים חיובי 1-9/2025 – כ- 268.7 מיליון ש"ח, בהשוואה לכ- 284.2 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה.
- תזרים חיובי LTM– כ-603.8 מיליון ש"ח, בהשוואה לכ-617.1 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה.

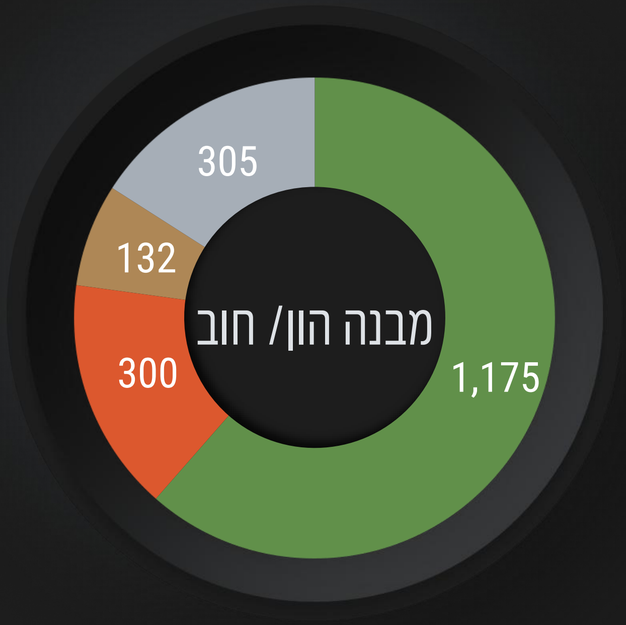
ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

מדדים פיננסים

(במיליוני ש"ח)

	30.9.25	31.12.24
הון עצמי	1,175	1,144
% מסך המאזן	26.8%	25.5%
חוב פיננסי ברוטו	737.5	785.1
חוב פיננסי נטו	239.3	116.6
יחס שוטף	1.09	1.1
יחס חוב נטו למאזן	5.5%	2.6%
יחס חוב נטו ל- EBITDA LTM*	0.36	0.2

(*) רווח לפני מימון, מיסים ופחת.



- הון חברה
- נע"מ לתקופה אופציונלית עד פברואר 2030
- הלוואות ממוסדות פיננסים
- אג"ח סדרה ב'

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

דיבידנד

מצגת מטריקס לשוק ההון

דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

57.9

מיליון ש"ח

0.91

אג' למניה

תשואת דיבידנד

~3.3%

matrix
NAVIGATION SYSTEM

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX. 2025. ALL RIGHTS RESERVED

matrix FORWARD

מצגת מטריקס לשוק ההון

דוחות כספיים ליום ה-30.9.2025

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025. ALL RIGHTS RESERVED

צמיחה אורגנית לצד המשך רכישות תוך שימור שיעור הרווח התפעולי ברמת 8% ומעלה

בין היתר הודות לשיפור היעילות התפעולית ויציבות בהוצאות מכירה, הנהלה וכלליות (תוך קיטון בשיעורן מההכנסות).

matrix
FORWARD

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

צמיחה חזקה

בארה"ב

קצב ההכנסות השנתי הגיע לרמה של כ- 140 מיליון דולר (כ- 35 מיליון דולר ברבעון בהשוואה לכ- 30 מיליון דולר אשתקד) בשיעור רווחיות תפעולית של כ- 16% (כ- 5.6 מיליון דולר ברבעון בהשוואה לכ- 4.4 מיליון דולר אשתקד)

matrix
FORWARD

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

matrix

הובלת שוק ה- IT הישראלי בכל הקטגוריות החשובות

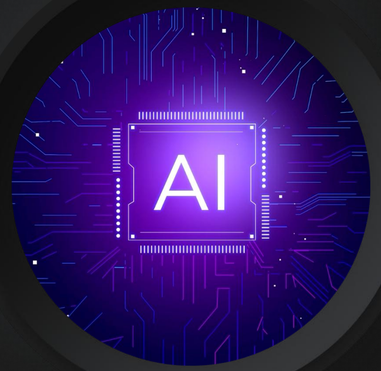
(ראה דירוגי STKI)

מטריקס היא מובילת השוק מזה 20 שנים. הראות (visibility) שמספקים לנו מגה פרויקטים, המובילות הטכנולוגית בכל הקטגוריות החשובות A^1 D^2 C^3, לצד המוניטין המצוין של החברה - מאפשרים את השמירה על שיעורי הצמיחה שלנו בשוק.

matrix
FORWARD

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

matrix



AI

מתרחב השימוש שלנו ושל הלקוחות בטכנולוגיה

הזדמנות עסקית לזרוע שיווק מוצרי התוכנה שלנו; שיפור תפוקת המתכנתים תורמת לשיפור כושר התחרות שלנו בביצוע פרוייקטים; מכירה מואצת של GPU's ומערכים עתירי ביצועים עבור מרכזי AI; צמיחה בפעילות המשולבת שלנו בסביבות A^1 D^2 C^3 - בהן מטריקס מובילת השוק; פוטנציאל מכפיל כח בשילוב עם יכולות מג"ק בתחום זה.

matrix
FORWARD

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

המיזוג בין מטריקס למג'יק

מתקדמים בהתאם לתכנון במטרה להשלים את העסקה עד סוף 2025

מימוש המיזוג צפוי להביא לחיזוק מעמדה המקומי **והבינלאומי** של מטריקס בכלל, ובעולמות **הענן**, **הסייבר**, **הדאטה** **וה-AI**, **בפרט**; לגידול נתח ההכנסות המבוססות על IP של החברה, בשיעור רווחיות גבוה; לצמיחה משמעותית בשיעור ההכנסות מחו"ל; לגידול בשיעור ההכנסות של החברה מהסקטור הפיננסי, הבטחוני, ההיי טק והבריאות; ולשיפור בשיעור הרווח ומבנה המאזן של החברה. (ואין הוצאות מימון והפחתות...)

פוטנציאל הצטרפות למדד ת"א-35.

כל האמור לעיל עשוי להגדיל את אטרקטיביות החברה למשקיעים בינלאומיים.

matrix FORWARD

ALL INTELLECTUAL CONTENT CONTAINED IN THIS FILE IS THE CONFIDENTIAL PROPERTY OF MATRIX 2025 ALL RIGHTS RESERVED

matrix

תודה רבה.