



מפגש משקיעים

דו"חות כספים ליום 31.12.22



הבהרות

- במצגת כלולות תחזיות, הערכות ותוכניות של החברה ביחס לפעילותה ומידע אחר המתייחס לאירועים ועניינים עתידיים, המהווים מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, תשכ"ח-1968, אשר התממשותן אינה וודאית ויכול שתושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש או שאינם בשליטת החברה. לפיכך, לחברה אין כל וודאות כי תחזיותיה ו/או הערכותיה ו/או תכניותיה יתממשו, כולן או חלקן, או כי יתממשו באופן שונה מכפי שנצפה, וזאת בין היתר בשל גורמים שאינם בשליטת החברה, שינויים בתנאי השוק והסביבה התחרותית והעסקית, וכן בהתממשות איזה מגורמי הסיכון של החברה.
- המצגת כוללת, בין היתר, מידע מתוך פרסומים שונים וכן נתונים אשר התקבלו בידה ממקורות חיצוניים (המצוינים במצגת), ועובדות ונתונים מקרו כלכליים, אשר תוכנם לא נבדק באופן עצמאי על ידי החברה, ובכלל זה השקפים המתייחסים לדירוגי אנליסטים, הכל כפי שידועים לחברה במועד הכנת המצגת.
- לשם הסרת ספק, מובהר כי החברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות את המידע הכלול במצגת זו.
- מצגת זו נערכה לשם תמצית ונוחות בלבד ולא נועדה להחליף את הצורך לעיין בדיווחים שפרסמה החברה לציבור, ובכלל זה, הדוחות הכספיים של החברה.
- המידע הכלול במצגת זו כפוף לאמור בדיווחיה הרלבנטיים של החברה.
- אין לראות במצגת זו משום הצעה או הזמנה לרכוש ניירות ערך של החברה. המידע הכלול במצגת אינו מהווה המלצה או חוות דעת להשקעה בחברה, ואינו מהווה תחליף לשיקול דעתו של משקיע פוטנציאלי.





■ ניתוח תוצאות 2022

■ הסביבה העסקית 2023

■ Open AI, Chat GPT...

“Follow the White Rabbit...”

Lewis Carroll, **Alice in Wonderland**

הישגי שנת 2022

מטריקס מציגה שיפור עקבי בתוצאותיה ומציגה שיא בהכנסות, ברווח הגולמי, התפעולי, הנקי, תזרים המזומנים וה-EBITDA

- צמיחה אורגנית דו ספרתית ברווח התפעולי
- צמיחה בפעילות שירותי התכנה בישראל (למרות "אובדן" הכנסות ורווחי אינפיניטי לאבס)
- זינוק בהכנסות וברווחי הפעילות בארה"ב וחזרה לשולי הרווח של טרום הקורונה
- זינוק ב-ARR בפעילות תשתיות הענן
- האצה בתחומי הדיגיטל, ה-DATA ומודרניזציה של מערכות הליבה
- המשך צמיחה של הזרוע הביטחונית בתחומי הסייבר ו-AI
- הנפקת אג"ח: גיוס 471 מליון שקלים בריבית 4.1%
- המשך מגמת ה-M&A - רכישת רדט ב-Q3/22 וזברה ב-Q1/23





2022 - שנת שיא בכל מדדי הפעילות - על אף מכירת ∞

צמיחה לשיא בהכנסות, ברווח הגולמי, התפעולי, הנקי, תזרים המזומנים וה-EBITDA

מכירות - 8.5% צמיחה אורגנית לכ- 4.67 מיליארד ₪ (+7.2% ללא ניטרול אינפיניטי ורדט)

רווח תפעולי - 11.7% צמיחה אורגנית לכ- 350 מיליון ₪ (+6.4% ללא ניטרול אינפיניטי ורדט)

רווח נקי מפעילות שוטפת - 6.5% צמיחה לכ- 233 מיליון ₪ (5% מההכנסות)
וכ- 354 מיליון ₪ כולל רווח הון

EBITDA מתואם ללא השפעת IFRS16 - 6% צמיחה לכ- 407 מיליון ₪

תזרים מזומנים - 77% צמיחה : 387 מיליון ₪ בהשוואה ל- 219 מיליון ₪ אשתקד

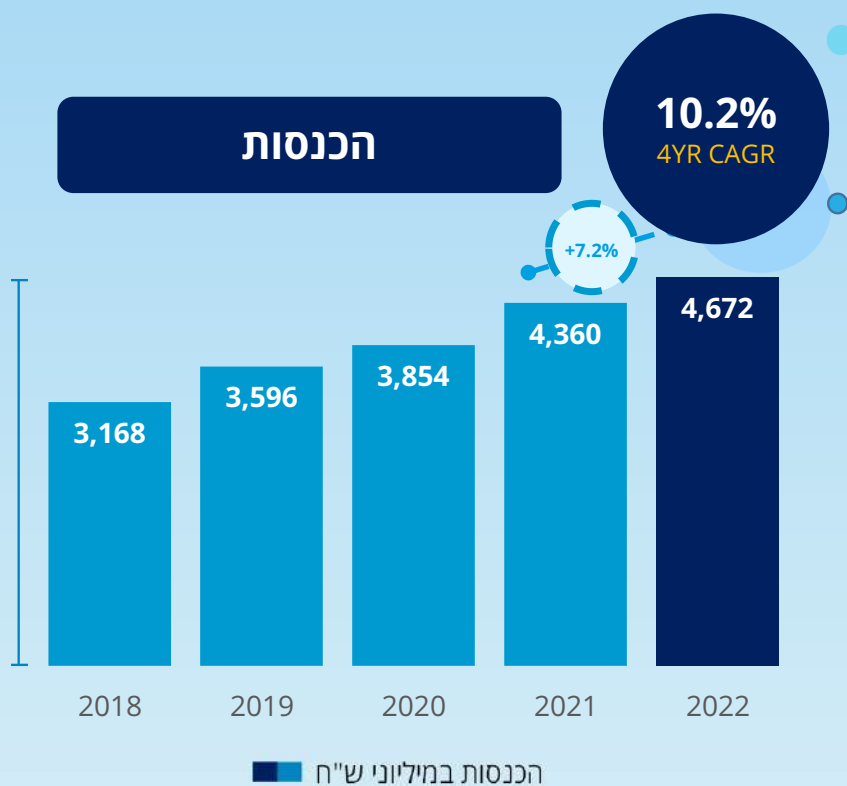




ניתוח הדוחות הכספיים



שיפור עקבי בביצועים לאורך שנים צמיחה קבועה בהכנסות, ברווחים ובדיבידנדים



שינוי ב-%	Q4/2021	Q4/2022	שינוי ב-%	FY/2021	FY/2022	הכנסות
5.1%	1,159	1,218	7.2%	4,360	4,672	

צמיחה בהכנסות - 7.2% בתקופה לכ-4.67 מיליארד ש"ח
וברבעון 5.1% לכ-1.21 מיליארד ש"ח

צמיחה אורגנית בהכנסות (בנטרול מכירת אינפיניטי ורכישת
רדט) - **8.5% בתקופה** ו **6% ברבעון**

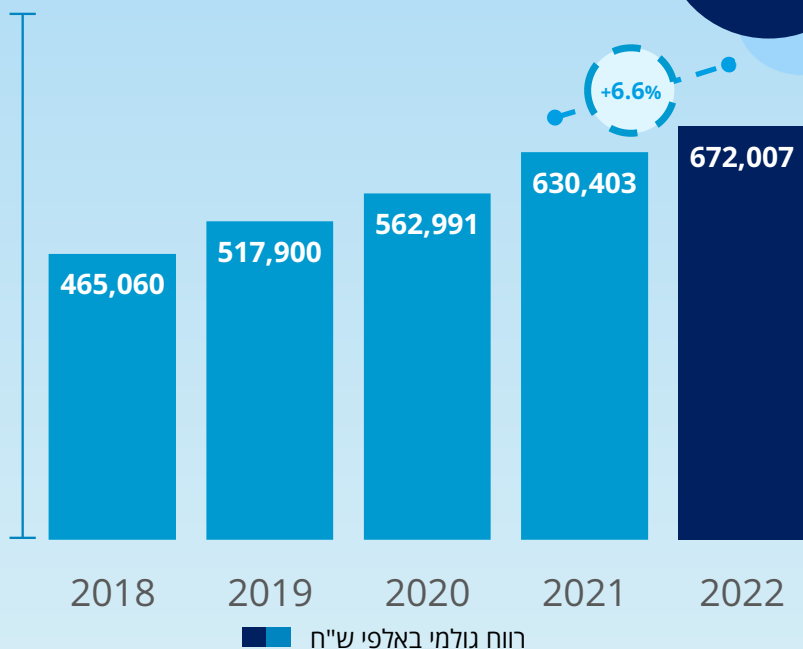
נובע מעלייה בהיקף הפעילות של כל המגזרים (למעט ירידה זניחה במגזר מוצרי
תוכנה) ובעיקר מגזר תשתיות ענן ומחשוב, ומגזר ארה"ב



שיפור עקבי בביצועים לאורך שנים צמיחה קבועה בהכנסות, ברווחים ובדיבידנדים

רווח גולמי

9.6%
4YR
CAGR



שינוי ב-%	Q4/2021	Q4/2022	שינוי ב-%	FY/2021	FY/2022	רווח גולמי
5.8%	173,145	183,217	6.6%	630,403	672,007	
	14.9%	15%		14.5%	14.4%	% מההכנסות

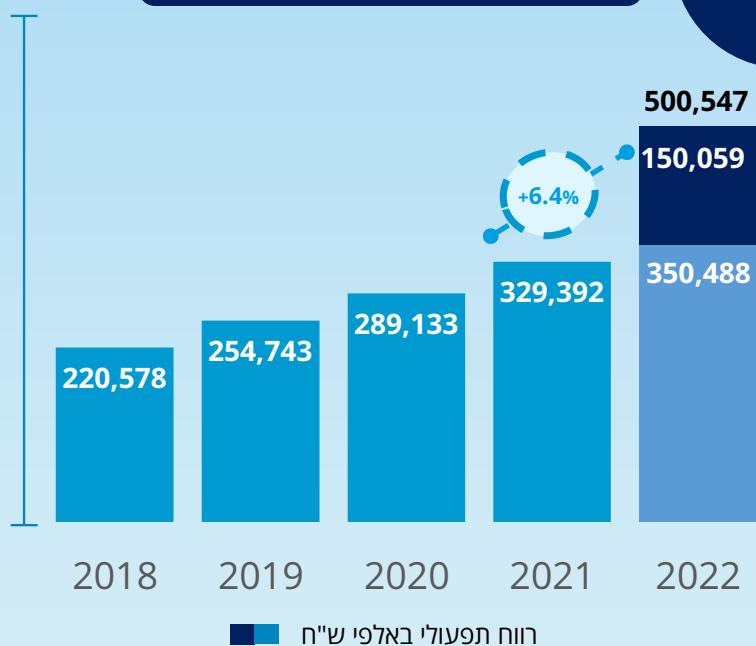
צמיחה ברווח הגולמי - 6.6% בתקופה לכ-672 מיליון ש"ח, ו-5.8% ברבעון לכ-183 מיליון ש"ח



שיפור עקבי בביצועים לאורך שנים צמיחה קבועה בהכנסות, ברווחים ובדיבידנדים

רווח תפעולי

12.3%
4YR CAGR



שינוי ב-%	O4/2021	O4/2022	שינוי ב-%	FY/2021	FY/2022	
12.8%	40,675	45,896	12.7%	147,555	166,246	הוצאות מכירה ושיווק
2.2%	42,345	43,269	1.2%	153,456	155,273	הוצאות הנהלה וכלליות
4.4%	90,125	94,052	6.4%	329,392	350,488	רווח תפעולי (*)
7.8%		7.7%		7.6%	7.5%	% מההכנסות

צמיחה ברווח התפעולי - 6.4% בתקופה לכ-350 מיליון ש"ח

ו-4.4% ברבעון לכ-94 מיליון ש"ח

צמיחה אורגנית ברווח התפעולי (בנטרול מכירת אינפיניטי ורכישת רדט) - 11.7% בתקופה ו-12.5% ברבעון

הוצאות מכירה, שיווק, הנהלה וכלליות - שיעור דומה מסך ההכנסות (6.9%),
תוך ירידה במשקל הוצאות הנהלה וכלליות ועליה במשקל הוצאות המכירה

* בנטרול רווח הון בסך של כ-150 מ' ש"ח שנרשם ברבעון השני ממכירת השקעה באינפיניטי



שיפור עקבי בביצועים לאורך שנים צמיחה קבועה בהכנסות, ברווחים ובדיבידנדים

רווח נקי

12.7%
4YR CAGR



שינוי ב-%	Q4/2021	Q4/2022	שינוי ב-%	FY/2021	FY/2022	
101.1%	11,862	23,854	1.3%	45,198	45,781	הוצאות מימון נטו
(1.5%)	17,205	16,953	9.7%	65,446	71,785	מיסים על הכנסה
(12.8%)	61,058	53,245	6.5%	218,748	232,922	רווח נקי (*)
	5.3%	4.4%		5%	5%	% מההכנסות

31.12.21	31.12.22	הוצאות מימון, נטו
22,709	28,975	ריבית, עמלות ואחרות
3,276	(2,747)	הפרשי שער
19,213	19,553	מימון בגין חכירות ושערוך אופציה למיעוט
45,198	45,781	סך הוצאות מימון (נטו)

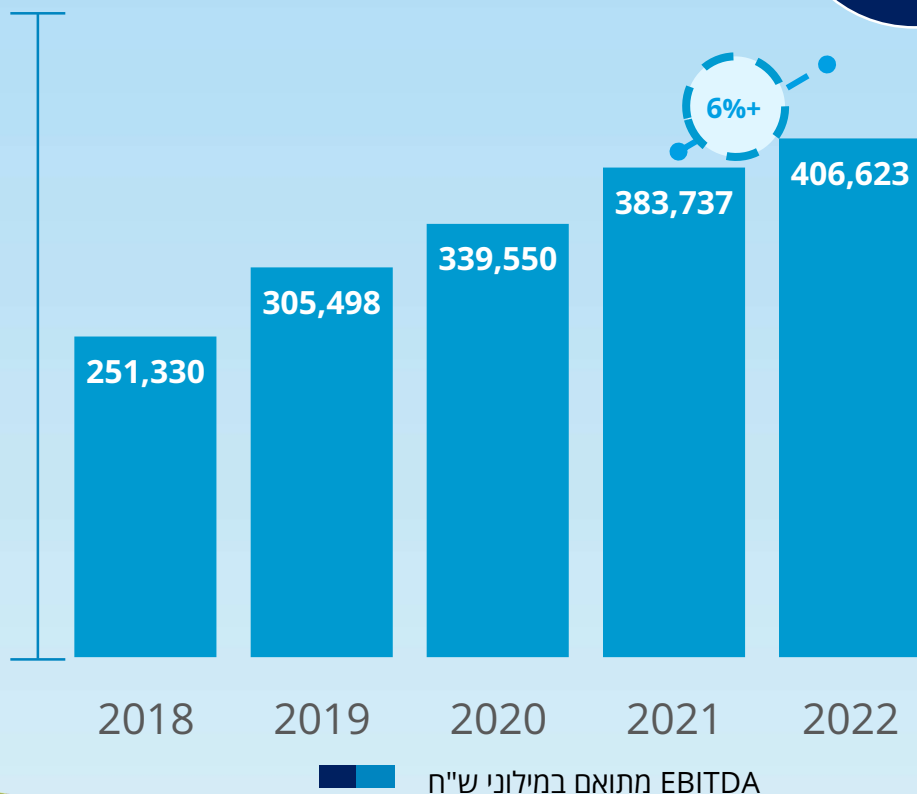
עיקר הגידול בהוצאות מימון נטו נובע מעליה בהוצאות הריבית על ההתחייבויות הפיננסיות של החברה, עקב העליה בשיעורי הריביות במשק. העלייה בהוצאות הריבית קוזה בחלקה בשל רישום הכנסות בגין הפרשי שער.

* בנטרול רווח הון בסך של כ- 121 מ' ש"ח שנרשם ברבעון השני ממכירת השקעה באינפיניטי

שיפור עקבי בביצועים לאורך שנים צמיחה קבועה בהכנסות, ברווחים ובדיבידנדים

EBITDA מתואם*

12.8%
4YR CAGR



שינוי ב-%	Q4/2021	Q4/2022	שינוי ב-%	FY/2021	FY/2022	EBITDA מתואם
5.8%	102,477	108,442	6%	383,737	406,623	
8.8%		8.9%		8.8%	8.7%	% מהמכירות

צמיחה ב-EBITDA (מתואם) - 6% בתקופה לכ-406 מיליון ש"ח
ו- 5.8% ברבעון לכ-108 מיליון ש"ח

צמיחה אורגנית ב-EBITDA (מתואם) (בנטרול מכירת אינפיניטי
ורכישת רדט) - 8% בתקופה ו- 12.7% ברבעון

מגזרי הפעילות



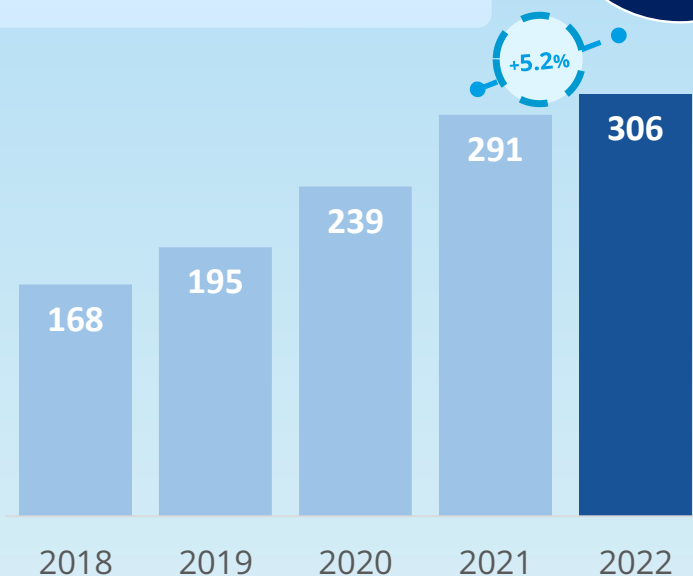


הפעילות בישראל* - 1-12/22

(מיליוני ₪)

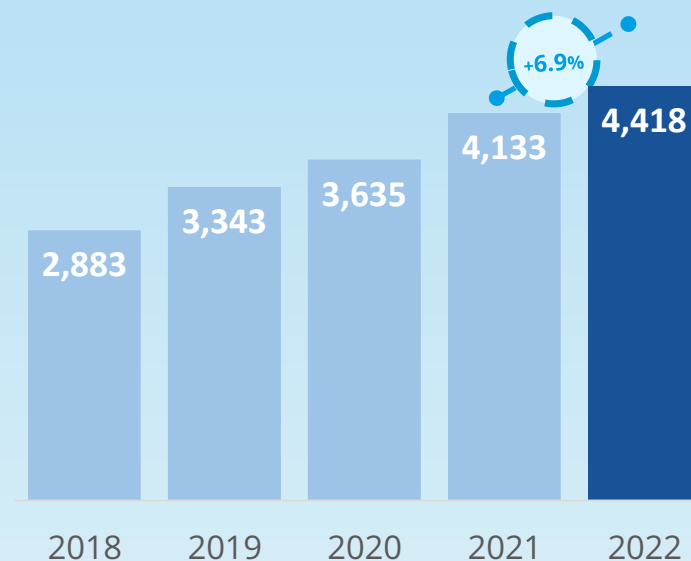
רווח תפעולי - 5.2% צמיחה בתקופה

16.2%
4YR CAGR



הכנסות - 6.9% צמיחה בתקופה

11.3%
4YR CAGR



* כולל תוצאות פעילות החברה בסכומים לא מהותיים באירופה

מגזרי הפעילות בישראל - 2022

(באלפי ש"ח)

רווח תפעולי				הכנסות				
%	הפרש	2021	2022	%	הפרש	2021	2022	
(3.4%)	(6,417)	186,776	180,359	3%	74,179	2,434,298	2,508,477	פתרונות ושירותי טכנולוגיות מידע, ייעוץ וניהול בישראל
7.4%	צמיחה אורגנית							
24.1%	14,880	61,727	76,607	15.3%	189,276	1,238,140	1,427,416	תשתיות ענן ומחשוב
18%	צמיחה אורגנית							
(4.4%)	(1,116)	25,316	24,200	(0.1%)	(258)	271,287	271,029	שיווק ותמיכה במוצרי תוכנה
39.2%	7,013	17,870	24,883	11.6%	22,055	189,903	211,958	הדרכה והטמעה

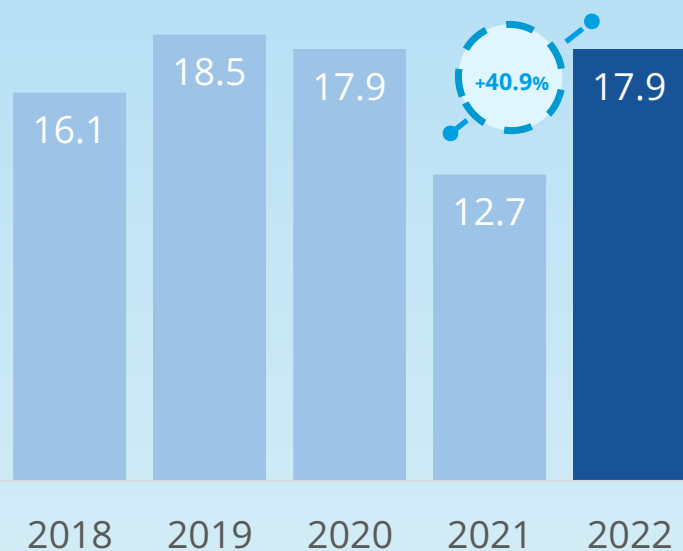
הפעילות בארה"ב



הפעילות בארה"ב - 1-12/22

(במיליוני \$)

רווח תפעולי (\$) - **40.9%** צמיחה בתקופה,
ועליה בשיעור הרווחיות מ-11.5% ל-**13.8%**

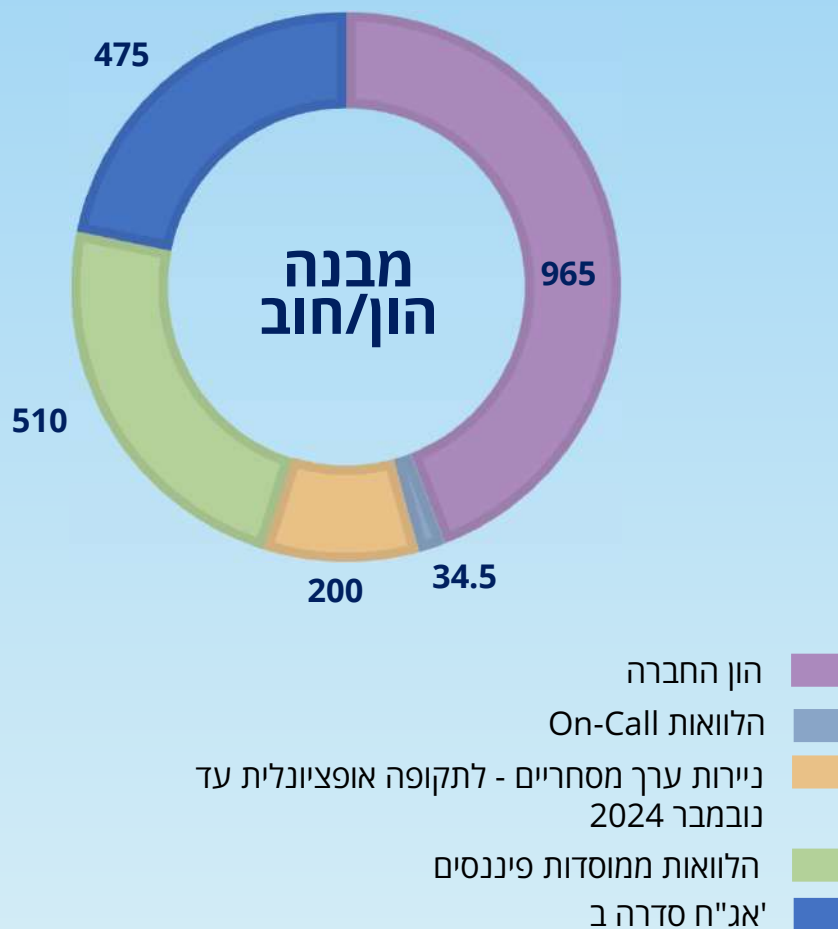


שיא בהכנסות (\$) בארה"ב - **\$129M**
17.3% צמיחה בתקופה





מדדים פיננסים



מדדים פיננסיים (במיליוני ש"ח)

31.12.2021	31.12.2022	
534	839	מזומנים ושווי מזומנים
684	927	מסגרות בלתי מנוצלות
1,218	1,766	סה"כ אמצעים נזילים

תזרים מזומנים מפעילות שוטפת

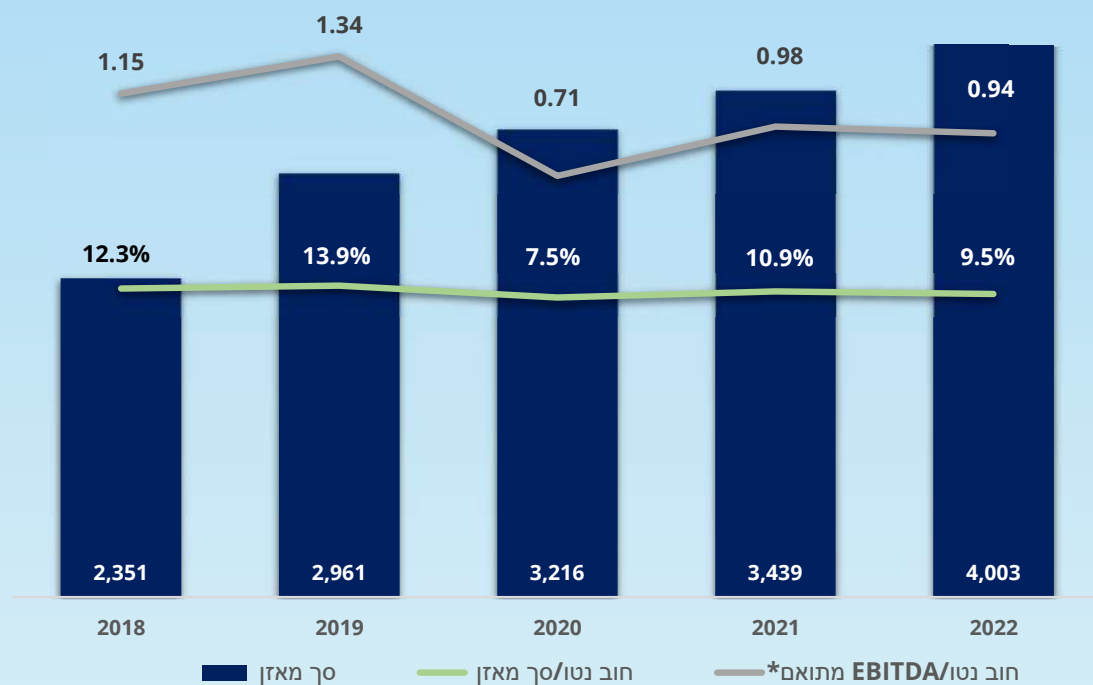
387 מ' ש"ח בתקופה מול 219 מ' ש"ח בתקופה המקבילה

דירוג אשראי - Aa3 מחברת מדרוג

הנפקת אג"ח במחצית השנייה של 2022, בסכום כולל של כ-471 מ' ש"ח, לתקופה של 7.5 שנים, בריבית שקלית קבועה 4.1%



החברה שומרת על יחסי כיסוי הולמים, לצד עליה בהיקפי הפעילות וביצוע השקעות משמעותיות, לרבות ברכישות חברות (מעל 250 מיליוני ש"ח ב- 5 שנים האחרונות)



מדדים פיננסיים (במיליוני ש"ח)

31.12.2021	31.12.2022	
878	965	הון עצמי
25.5%	24.2%	% מסך המאזן
1.14	1.22	יחס שוטף
10.9%	9.5%	יחס חוב נטו למאזן
0.98	0.94	יחס חוב נטו ל- EBITDA (מתואם)



צבר הזמנות

**צבר הזמנות בסך 5.8 מיליארד ש"ח
(מתוכו לשנת 2023 - 4.4 מיליארד ש"ח)**

לעומת צבר ההזמנות לשנת 2021 בסך - 5.4 מיליארד ש"ח



* לפרטים בדבר הנחות החברה בחישוב צבר ההזמנות, ראה סעיף 8 לפרק א' (תיאור עסקי התאגיד) בדוח השנתי לשנת 2022

חלוקת דיבידנד



תאריך החלוקה	דיבידנד למניה (באגורות)	סכום (במיליוני ₪)
12.4.22	65	40.9
23.6.22	71	44.6
28.8.22 (*)	261	164.2
04.12.22	55	34.6
סה"כ ל-31.12.2022	452	284.3
סה"כ ל-31.12.2021	234	146.5
שינוי ב-%	+93.2%	+94.1%

* כולל דיבידנד מיוחד בסך כ- 121.5 מיליון ש"ח בגין רווח ההון נטו ממכירת השקעה באינפיניטי



דיבידנד בסך 37.4 מיליון ₪
(59 אג' למניה)

הסביבה העסקית



מגמות כלכליות והשפעתן על החברה

עליה באינפלציה

אין השפעה
מהותית

- ❖ לחברה אין חוב פיננסי צמוד מדד (למעט דמי שכירות)
- ❖ חלק מהכנסות החברה צמודות למדד

עליה חדה
בריבית

צפי להמשך
עליה בהוצאות
המימון

- ❖ השפעה לשלילה על התוצאות
- ❖ מיתון השפעת עליית הריבית, על ידי הנפקת אג"ח בריבית קבועה (4.1%) לטווח ארוך

עליה בשער
הדולר ביחס
לשקל

ככלל, השפעה
לחיוב על
התוצאות

- ❖ השפעה חיובית על התוצאות בפעילות החברה בארה"ב, ופעילויות מכירה ושיווק מוצרי תוכנה ותשתיות ענן ומחשוב

התקררות שוק
העבודה

השפעה לחיוב

- ❖ התייצבות מגמת עליית השכר, שאפיינה את השנים האחרונות
- ❖ הקלה בגיוס ושימור עובדים



מגמות כלכליות והשפעתן על החברה



מיצוב מטריקס





כבר 17 שנים ברציפות אנחנו מובילים את שוק טכנולוגיות המידע ומבצעים את פרויקטי המחשוב המתקדמים בישראל, בטכנולוגיות העדכניות ביותר עבור הלקוחות המובילים במשק

מובילים

דירוגי אנליסטים

מובילת שוק שירותי
ערך מוסף
17 שנים ברציפות
מאי 2022

stki.info
IT Knowledge Integrators

מובילת דירוג האשראי
בענף ה-IT דרוג Aa3
14 שנים ברציפות
מרץ 2022

Midroog
A SUBSIDIARY OF MOODY'S

מובילת שוק שירותי ה-IT
14 שנים ברציפות
יוני 2022

IDC

שותפים מובילים



11,200 מקצוענים

56% נשים

10,258

652

290

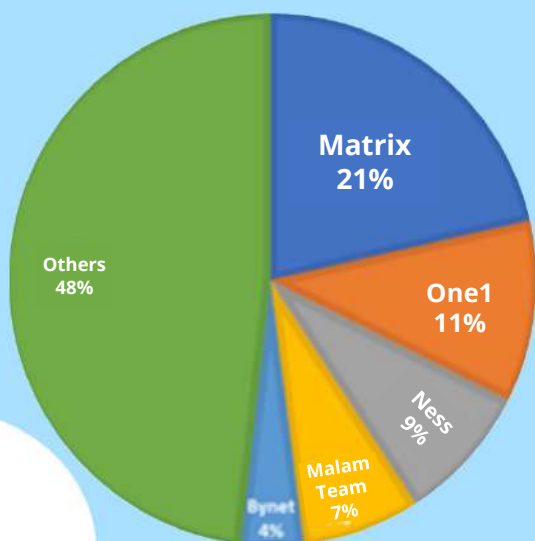




כבר 17 שנים ברציפות אנחנו מובילים את שוק טכנולוגיות המידע ומבצעים את פרויקטי המחשוב המתקדמים בישראל, בטכנולוגיות העדכניות ביותר עבור הלקוחות המובילים במשק

מובילים

דירוגי אנליסטים



מובילת שוק שירותי ה-IT
14 שנים ברציפות

יוני 2022



שותפים מובילים



11,200 מקצוענים

56% נשים

10,258



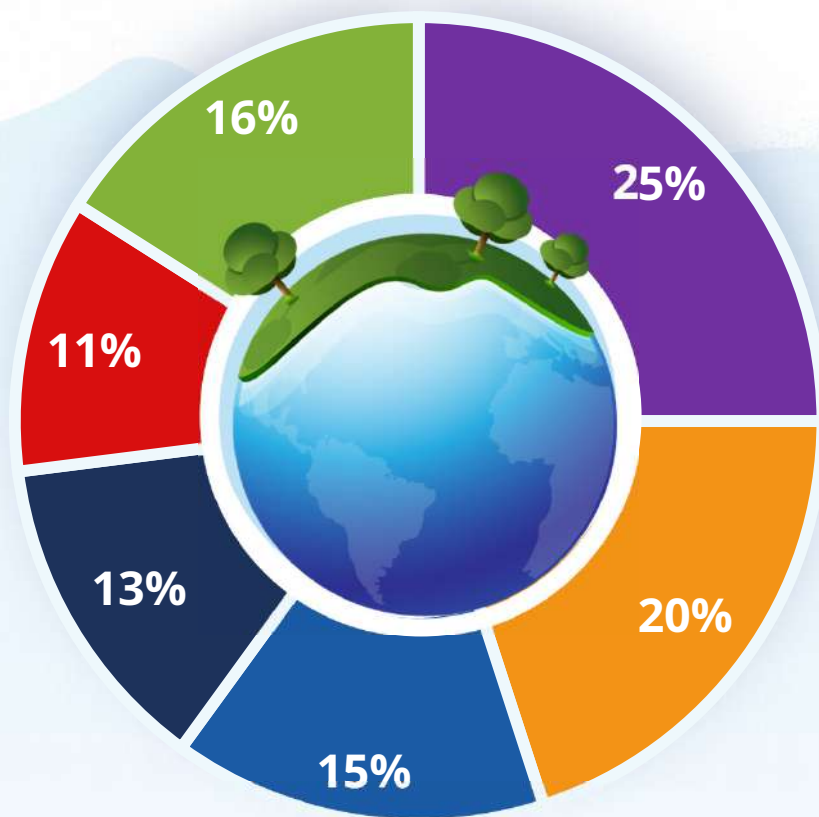
652



290



פילוח הכנסות* לפי סוגי פעילות



- ממשלה וביטחון
- פיננסי
- הייטק
- תעשייה תקשורת וקמעונאות
- בריאות ותחבורה
- אחר

* כשיעור מהכנסות שנת 2022

אבולוציה 2001-2022

משירותי פיתוח תכנה לאינטגרטור רב תחומי



שפע הפתרונות הגדול ביותר בענף

**שירותים טכנולוגיים, מוצרי תכנה, הכשרה, חומרה,
ייעוץ ניהולי, הנדסה אזרחית, מוקדי שירות ו-BPO,
שירות מנוהל להדפסות, מולטימדיה עסקית, תעשייה בטחונית
ישראל/חו"ל, OS/NS**



אבולוציה 2001-2022

משירותי פתוח תכנה לאינטגרטור רב תחומי

מטריקס 360°
בכל הטכנולוגיות



תחום טכנולוגיות המידע - המובילים בישראל

- התפתחות מהשמת מתכנתים לביצוע פרוייקטי Turn-Key, אינטגרציה, שירותים מנוהלים ועד לביצוע מגה פרויקטים

- השותף העסקי המועדף בנושאי IT על מרבית הארגונים הגדולים בישראל

- מודל שירות Nearshore

- שיווק מוצרי תכנה, תשתיות, אינטגרציה, והטמעת מערכות

- המגוון הרחב ביותר במשק של פתרונות טכנולוגיים ועסקיים

- D²C³





מעל 80 עסקאות חדשות עם משרדי הממשלה

(לא כולל מגה פרויקטים של מאגר האשראי, למ"ס, פרויקטי דאטה במשרד הבריאות והרחבות)

הפרויקטים נחלקים בעיקר לתחומים הבאים:

- פרוייקטי פיתוח – שותף יישומי (רתימת טכנולוגיות מתקדמות לעולם הפיתוח של יישומים ממשלתיים)

- ייעוץ – Trusted Advisor – שותפות אסטרטגית

- שירות – שותפות בתפיסת לקוח מתקדמת (רתימת דיסציפלינות מתקדמות של שירות, עם תפיסת לקוח של המגזר העסקי)

- תשתיות ואבטחת מידע – שותפות תשתיתית



מאגר המידע של הלמ"ס

הקמת מאגר מידע חדשני מהגדולים שהוקמו במגזר הציבורי בישראל

הקמה ותפעול במשך 9 שנים של מערכת איחסון מידע מרכזי בתצורת Data Lake

מטרת המערכת להנגיש למשתמשים פנימיים וחיצוניים את המידע הקיים במאגרי הלמ"ס לטובת ביצוע מחקרים ו/או עיבודים סטטיסטיים על פי דרישה ועל פי הכללים הנדרשים להנגשת מידע.

מטריקס וחטיבותיה השונות קיבלו את האחריות על הפרויקט מקצה לקצה, החל משלב אפיון והקמת המערכת, כולל רכיבי חומרה, רישוי, פיתוח, היבטי ניהול ואחסון הדאטה, ניהול תהליכים, אבטחת המידע והגנתו, דרך העלייה לאוויר ועד תפעול המערכת לאחר מכן.



המכללה הלאומית לשוטרים

קבלת האחריות על מערך הטכנולוגיה והתשתיות של פוליסטי, המכללה הלאומית לשוטרים

מטרת הפרויקט - ליעל ולקדם את תהליך ההכשרות על מנת לסייע למשטרה להגדיל את כמות השוטרים בכל הארץ

שידרוג והחלפה של מרבית מערכות התקשוב והסייבר במכללה על מנת להתאים אותן לעידן חדש של האיומים והאתגרים החדשים שעומדים בפני משטרת ישראל

שירותי טכנולוגיה מתקדמים לכל גופי המכללה. הפרויקט כולל ניהול 1,500 תחנות של טכנולוגיה מיחשובית ותשתיות בארגון, ומספק למכללה שירותי תמיכה ותפעול בכל הנוגע למערכות הארגון, ובכלל זאת - משתמשים, מחשבים, אפליקציות ומערכי התקשורת והסייבר, והכל תחת מטרייה אחת ועם התאמה לדרישות החדשנות בתעשייה של שנת 2023



matrix

Modernization



החלפת מערכות ליבה דומה לניתוח מוח



על המנותח להישאר בהכרה בזמן הניתוח... אלא שהחלפת מערכת ליבה נמשכת כמה שנים !



הגישה של "בוא נזרוק הכל ונתחיל מחדש" כמעט ונעלמה...

CHAOS RESOLUTION BY PROJECT TYPE

PROJECT TYPE	SUCCESSFUL	CHALLENGED	FAILED
Developed from scratch using traditional languages and methods	22%	61%	17%
Developed from scratch using modern methodologies	23%	54%	23%
Developed some components and purchased others	24%	59%	17%
Purchased components and assembled the application	25%	59%	16%
Purchased application and modified	42%	37%	21%
Purchased application and performed no modifications	57%	28%	15%
Modernization	53%	38%	9%
Other	28%	47%	25%

The resolution of all software projects by project type from FY2011–2015 within the new CHAOS database.



סוגים שונים לפרויקט מודרניזציה (אפשר גם משולב)

6

מודרניזציה
לסביבת ה
Legacy

- הישגות בסביבת - Legacy תוך הכנסת כלים מתקדמים לניהול כל מחזור החיים של הפיתוח, ביצועים ואופטימיזציה ולפתיחה של הסביבה אל הדיגיטל

5

מעבר למודל
של שירות

- טרנספורמציה עסקית במעבר "ממוצר" ל"שירות"

4

מודרניזציה מכוונת
דיגיטל ו/או ריבוי
ערוצים

- ייצור תמונת עולם / לקוחות מאוחדת מול ערוצים שונים
- "בלם זעזועים" דו כיווני בין הליבה לערוצי הדיגיטל

3

מודרניזציה
משולבת PAAS
Lowcode /

- שימור ליבה
- הוצאת שירותים / פונקציונליות שאינם בליבה אל מחוץ לליבה
- החצנת הליבה באמצעות שכבת שירותים
- פיתוח והרחבות מחוץ לליבה על בסיס טכנולוגיות מודרניות

2

מודרניזציה לענן

- מנעד רחב של אפשרויות הגירה, החל מ-Lift & Shift וכלה בהגירה הכוללת שכתוב מחדש של רכיבים והחלפתם ברכיבים ו/או שירותים עננים

1

הסבת קוד
אוטומטית

- שימוש בכלים המסייעים להסבה אוטומטית של הקוד הקיים
- נותן מענה לשדרוג מלא או כצעד ראשון למודרניזציה





מטריקס ממוצבת כיום כ- #1 במימוש כל ארבע הטכנולוגיות הצומחות ביותר מגמת ההאצה שהחלה בתקופת הקורונה תימשך גם בשנים הקרובות עם מרכיב ARR הולך וגדל

CLOUD - החברה היחידה המבצעת פרויקטים ומספקת שירות ענן מנוהל בסביבות **Multi-Cloud** בכל המודלים; **SaaS/IaaS/PaaS** בכל הפלטפורמות - כשותפה בכירה של **AWS, Azure, Google**; בכל הסביבות - **ענן ציבורי, פרטי, היברידי** ובאינטגרטיביות מלאה עם תחומי ה- **Cyber, Data/AI, Digital**

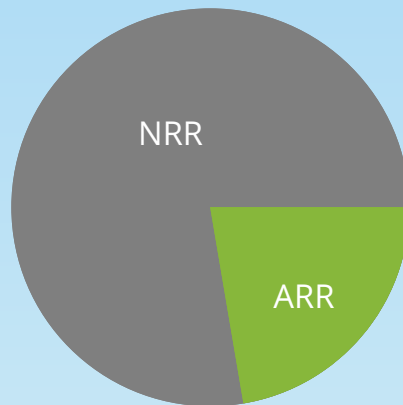
CYBER & RISK - החברה האזרחית המובילה בארץ בתחומי הסייבר **האזרחי והביטחוני**, עם ממשק עבודה מהותי ומשמעותי מול מערכת הביטחון. מטריקס מפעילה מעבדות מחקר המאוישות על ידי טובי המומחים, רבים מהם יוצאי מערכת הביטחון, מספקת יעוץ, ומבצעת פרויקטים ושירות מנוהל לניטור וטיפול באיומי סייבר

DIGITAL - המובילים בפתרונות דיגיטליים (WEB, Mobile, Commerce, IoT) לעולמות הברואות, הפיננסים, הריטייל, התעשייה, ההיי-טק ועוד. החברה היחידה המשלבת באופן אינטגרטיבי את יכולותיה בעולם ה- **Digital** עם הפתרונות בתחומי ה- **Cyber, Data/AI, CLOUD**

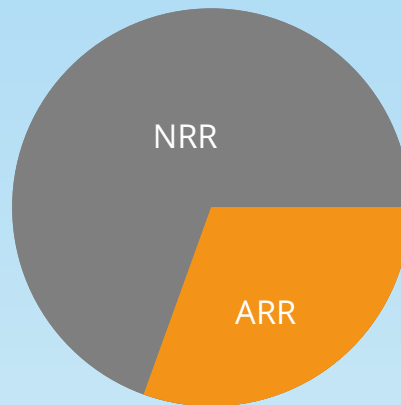
DATA & AI - מטריקס מדורגת זו השנה השביעית ברציפות ע"י STKI כמובילת השוק בתחומי ה- **Data Consulting** ובביצוע הפרויקטים הגדולים ביותר בתחום **Analytics Data/BI**. מומחיות **AI/ML** רב תחומית בעולמות ה- **Video/Audio SIGINT, NLP/OCR, GIS** שהובילו להקמת מרכז **AI/ML** משותף עם תע"א



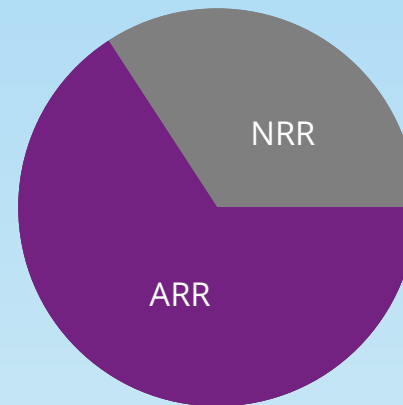
מיקוד ב-ARR (בהשוואה ל NRR - Non-Recurring Revenues)



 **Digital**



 **Data**



 **Cyber**



 **Cloud**



האקו-סיסטם של מטריקס בענן

Data, BI & AI

IoT

Cyber Security

DevOps

Tool for Cloud Migration

Digital

ERP

Training

CRM

MSP – Managed Service Provider

Marketplace

הגידול של מטריקס בענן

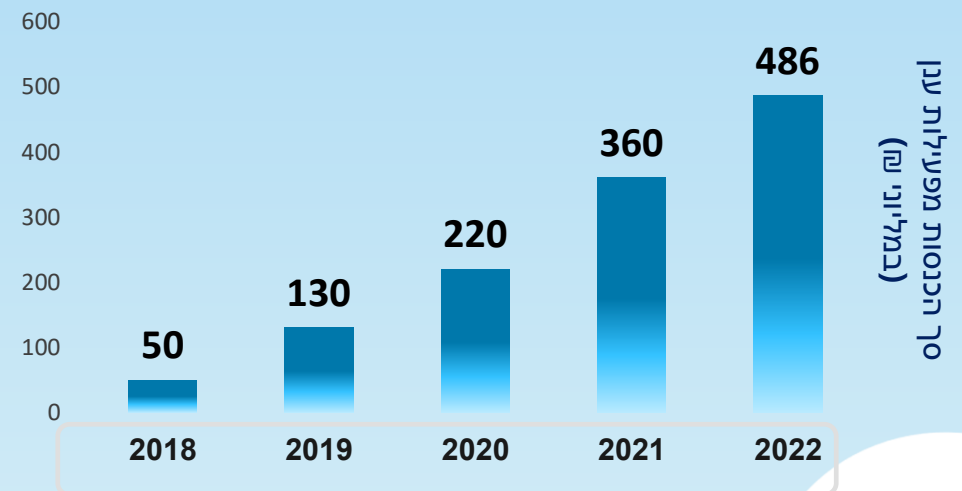


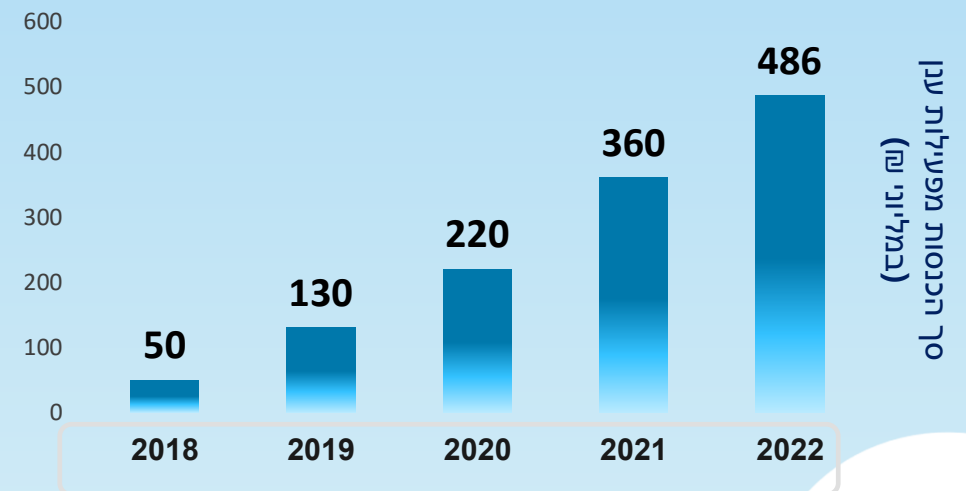
Table 1. Worldwide Public Cloud Services End-User Spending Forecast (Millions of U.S. Dollars)

	2021	2022	2023
Cloud Business Process Services (BPaaS)	51,410	55,598	60,619
Cloud Application Infrastructure Services (PaaS)	86,943	109,623	136,404
Cloud Application Services (SaaS)	152,184	176,622	208,080
Cloud Management and Security Services	26,665	30,471	35,218
Cloud System Infrastructure Services (IaaS)	91,642	119,717	156,276
Desktop as a Service (DaaS)	2,072	2,623	3,244
Total Market	410,915	494,654	599,840

BPaaS = business process as a service; IaaS = infrastructure as a service; PaaS = platform as a service; SaaS = software as a service. Note: Totals may not add up due to rounding.

Source: Gartner (April 2022)

הגידול של מטריקס בענן



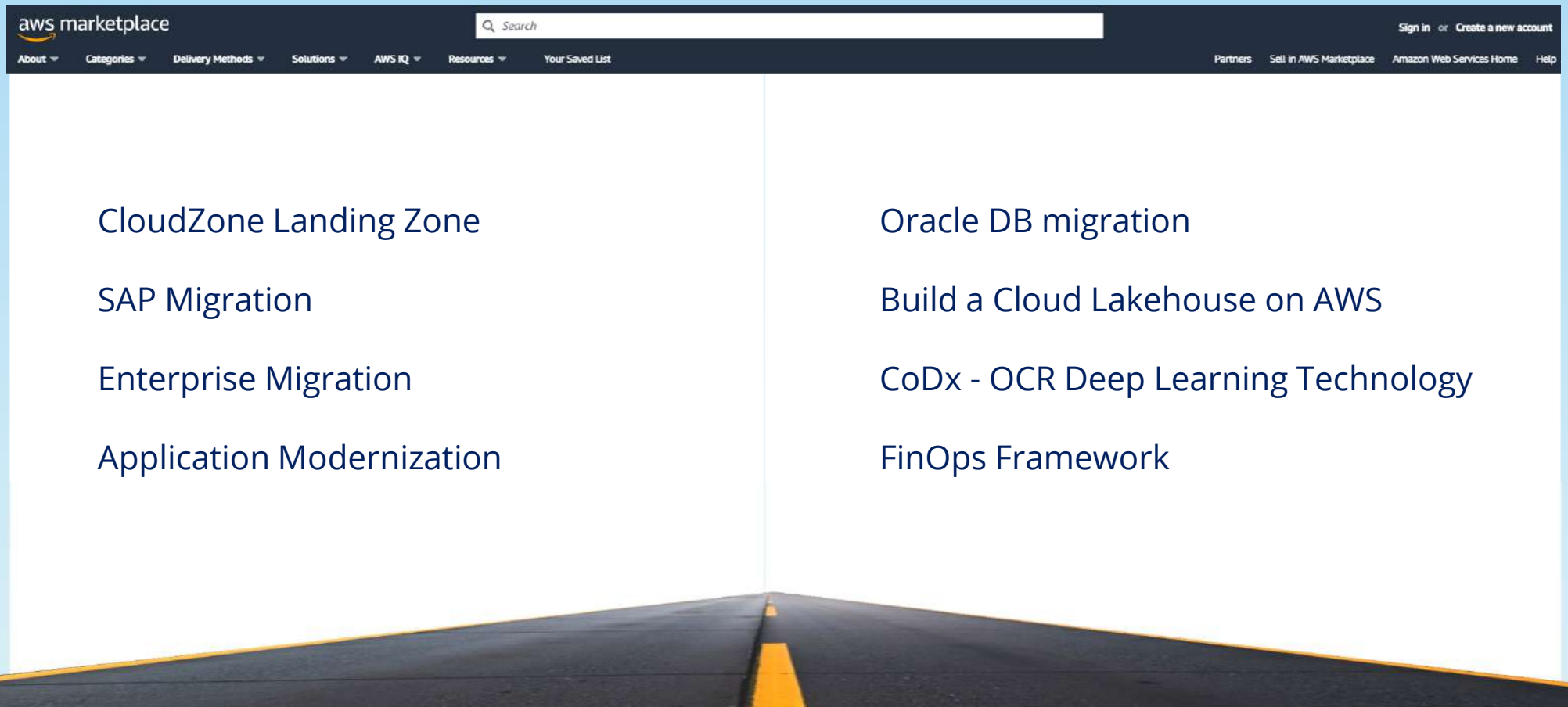


נימבוס

פרויקט נימבוס מהווה נקודת מפנה חשובה, כי הוא מאפשר עבודה בענן תוך שמירה של הנתונים מקומית בארץ, ולכן משתחרר החסם שעצר הגירה לענן של מערכות ממשלתיות ובטחוניות, המבוססות על מאגרי מידע, אותם לא ניתן להעביר לשרתים מחוץ למדינה.

- במכרז הבסיס של פרויקט נימבוס זכו אמזון וגוגל, שתיהן שותפות עסקיות של מטריקס.
- במכרז המשך, בו זכתה מטריקס בכל הקטגוריות, הסדירה הממשלה תהליכי רכש מהירים לפרויקטים.
- הזכייה מעניקה למטריקס את ההיתר להוות ספקית מומחית עבור גופי הממשלה ולסייע בהעברת מערכות הממשלה לענן.

Landing Zone - Matrix Products



matrix
CLOUD

Landing Zone

3rd party Products



The screenshot shows the AWS Marketplace interface. At the top is a dark navigation bar with the "aws marketplace" logo, a search bar, and links for "Sign in" and "Create a new account". Below the navigation bar are several tabs: "About", "Categories", "Delivery Methods", "Solutions", "AWS IQ", "Resources", and "Your Saved List". The main content area is divided into two columns. The left column lists five products: Mendix By Matrix (with the mx mendix logo), MongoDB By Matrix (with the mongoDB logo), Aerospike Database by Matrix (with the AEROSPIKE logo), Enso Application Security Posture Management (with the enso logo), and SAP BusinessObjects Supported by Matrix (with the SAP Business Objects logo). The right column lists five products: Quali By Matrix (with the Quali logo), Cloudera CDP by Matrix (with the CLOUDERA logo), Dynatrace By Matrix (with the dynatrace logo), Vault by Matrix (with the HashiCorp Vault logo), and Red Hat® OpenShift® by Matrix (with the Red Hat OpenShift logo). The background of the slide features a perspective view of a road with a yellow center line receding into the distance under a blue sky with a white cloud.

Product Logo	Product Name
	Mendix By Matrix
	MongoDB By Matrix
	Aerospike Database by Matrix
	Enso Application Security Posture Management
	SAP BusinessObjects Supported by Matrix
	Quali By Matrix
	Cloudera CDP by Matrix
	Dynatrace By Matrix
	Vault by Matrix
	Red Hat® OpenShift® by Matrix



רוצים להצטרף ל- Marketplace
הממשלתי ולא יודעים מאיפה להתחיל?



**אנחנו נוביל את התהליך
עבור הארגון שלך!**

**מטריקס מציעה לספק לחברות / סטארט-אפים ישראלים את מעטפת ההגשה
למכרז "נימבוס רובד 5" מקצה לקצה:**

- ✓ בנייה ורישום השירות ב-Marketplace (אם נדרש)
- ✓ הגשת המענה למכרז נימבוס
- ✓ הובלת תהליכי Sale, Pre-Sale, Support, Training מול לקוחות נימבוס ולקוחות בשוק הישראלי
- ✓ אפשרות להשלמת שירותים חסרים, בהתאם לדרישות הסייבר וההגנה של הממשלה (SIEM-SOC, PT) והסמכות סייבר

**אם ברצונך לקחת את הארגון שלך צעד קדימה ולצאת לשוק ולממשל האמריקני,
מטריקס מאחוריך:**

ב-Resale לשירות בארה"ב, ובחשיפה לאלפי לקוחות קיימים בחו"ל.
בהגשה ל-GSA האמריקאי (המקבילה לחשב הכללי בארצות הברית) ובחשיפה
למעלה מ-31,000 לקוחות ממשל.

ליצירת קשר ←

מטריקס, השותפה הטכנולוגית והאסטרטגית לכל פרויקט!

קמפוס חכם דיסקונט –

הפרויקט המורכב והחדשני ביותר מסוגו בישראל

הובלת תהליכי התכנון, ההטמעה והאינטגרציה של מגוון מערכות טכנולוגיות משלימות שיקלו, על השליטה והניהול של הקמפוס החכם, על מנת לאפשר לו לפעול באופן יעיל, בר קיימא ומוכוון לספק חוויית משתמש.

הפרויקט ושיתוף הפעולה עם מובילה עולמית - **Johnson controls** ממצב את מטריקס כחברה בעלת היכולות והניסיון הגדול ביותר בארץ בתחום שצפוי לתפוס תאוצה.

שילוב היכולות הייחודיות נותן פתרונות חדשניים גם בתחום הקיימות וההתייעלות האנרגטית וגם בתחום יצירת חוויית משתמש ייחודית בבניין של העתיד.

מטריקס משלימה את הידע העמוק והפתרון החדשני של Johnson Controls עם יכולות ייחודיות לה, הכוללות ניסיון רב בניהול פרויקטים גדולים ומגוון רחב של יכולות טכנולוגיות בתחומים דוגמת תשתיות, ענן, סייבר, חוויית משתמש, וכן ניתוח והטמעת מערכות.



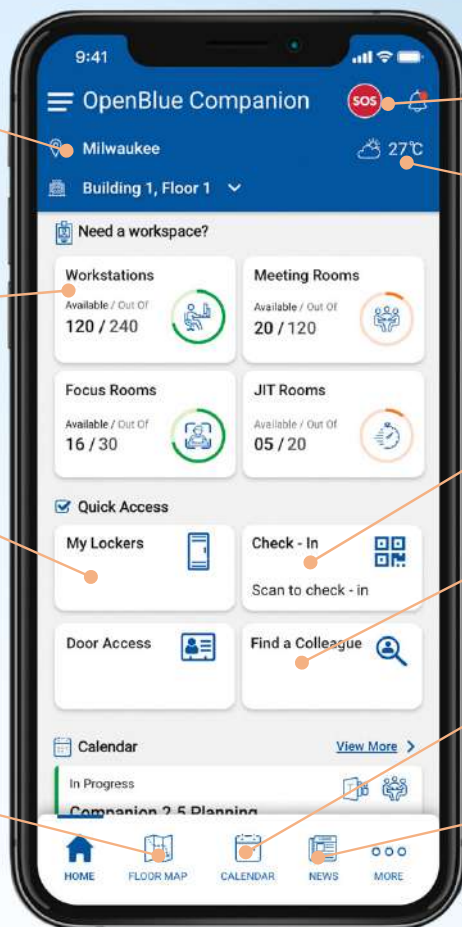
האפליקציה

מיקום

עמדות עבודה

הלוקרים שלי

מפת הקומה



SOS

מזג אויר

Check In סריקה

מציאת קולגה לעבודה

לוח שנה

חדשות



יכולות האפליקציה



Comfort

Customize workspace with individual preferences for temperature, shades, blinds and lighting



Reserve

Reserve hot desks, parking spaces and other resources from a map, list, or current location. Integration with Desk Mgmt. system



Navigate

Locate and navigate to landmarks, desks, or meeting rooms with turn-by-turn directions



Access

Use the app for secure card-less access control and monitoring. ACS Integration

Activity

Record attendance and activity on campus.



Calendar

Manage and synchronize your schedule & bookings knowing room facilities, capacity, VIP and availability



Contacts & Find People

See your contacts across multiple locations, including whether they are currently in or out of the office



Announcements

Stay informed about organizational announcements and information



Helpdesk & Feedback

Log and manage tickets for building services. Integration with CMMS.



Weather

Current temperature at building location.



Visitor Management

Enjoyable experience for visitors to a building. Integration with VMS.



Smart Lockers

Reserve, check into, and release an available locker.



Smart Meeting Management

Recommend meeting rooms. Control equipment within room.



Parking Management

Reservations for employees and visitors. Integration with Parking Mgmt.



Food & Beverage Management

Order food and beverage from campus cafeterias



Companion Desktop

Use Companion on your desktop during your day



Analytics and Insights

Understand real-time number of users, user journeys, usability insights.



Voice ChatBot

Help users navigate their workplace

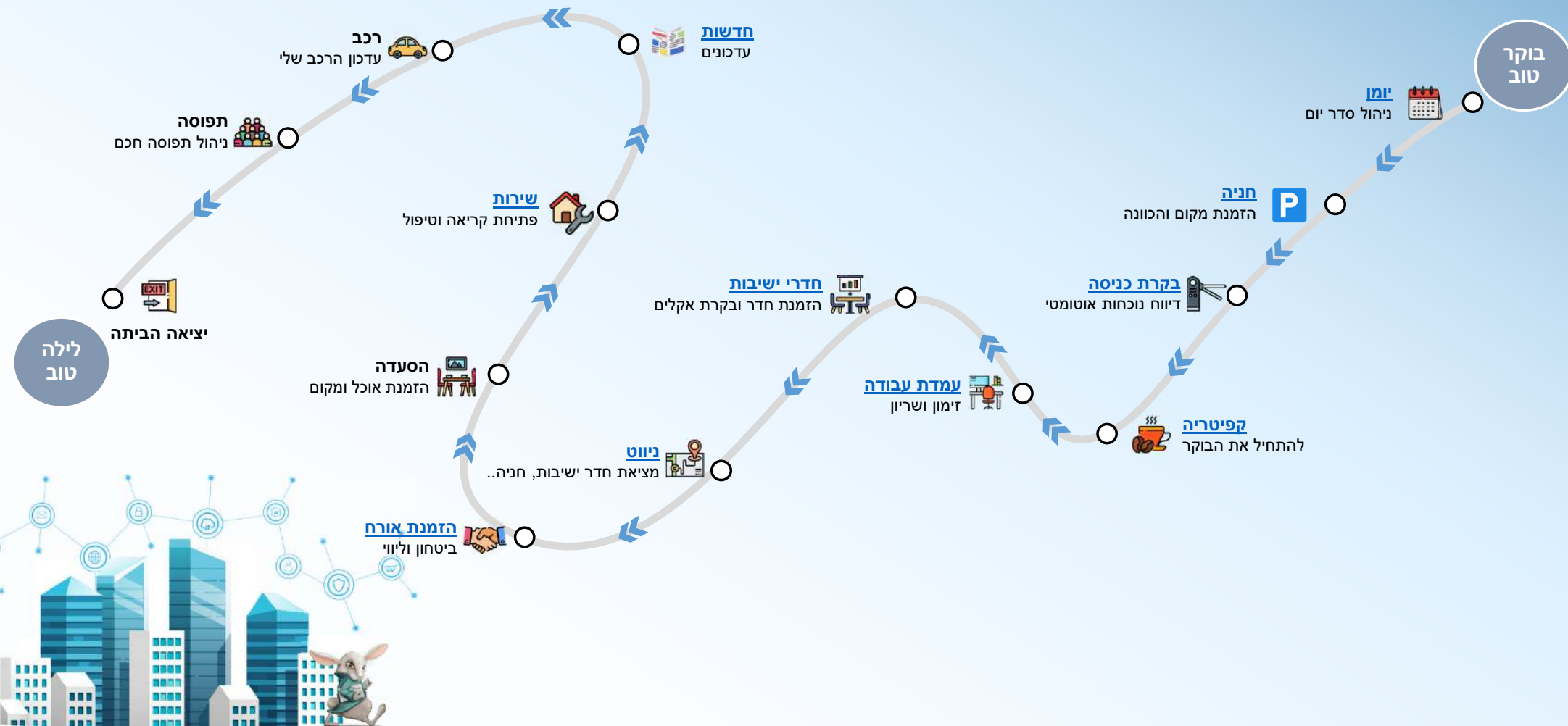


Elevator Management System

Call an elevator and select destination using their Companion App



יום בחיי....





אבולוציה 2001-2022

משירותי פתוח תכנה לאינטגרטור רב תחומי

מטריקס דיפנס הוגדרה ב-2021 כ-"תעשייה ביטחונית"

בשנת 2021 חתם שר הביטחון, מתוקף סמכותו בחוק, על צו המורה להגדיר את חברת מטריקס כ-"תעשייה ביטחונית" מונחית מלמ"ב, כפועל יוצא מפעילותה כ-"יצואן ביטחוני" בעל נפח פעילות ביטחונית משמעותית ומעורבות רחבה בפרויקטים חשובים של מערכת הביטחון

אבולוציה 2001-2022

משירותי פתוח תכנה לאינטגרטור רב תחומי

תחום ההנדסה והייעוץ

רכישת החברות "אביב", "פרוגרמה" ובהמשך "דנה הנדסה" היוותה הבסיס להקמת זרוע ההנדסה והייעוץ:

- ביצוע פרוייקטים ואספקת שירותי יעוץ ושירותים מנוהלים לחברות תעשייה ותשתיות לאומיות, רשויות ממשלתיות ומקומיות ומשרדי ממשלה בתחומי הבינוי, אנרגיה, תחבורה ותעופה, בריאות, איכות סביבה ועוד

- פיקוח על מגה-פרוייקטים בתחום ההנדסה האזרחית ותשתיות לאומיות
- ייעוץ וביצוע פרוייקטים בעולם הלוגיסטיקה ושרשראות אספקה בארץ ובחו"ל
- הרחבת הפעילות בדרום הארץ עם רכישת א.א הנדסה
- פרוייקטי ענק עם ראות **Visibility** לשנים רבות התורמים משמעותית לצבר



אבולוציה 2001-2022

משירותי פתוח תכנה לאינטגרטור רב תחומי

תחום ה-BPO ומערכי שירות לקוחות

- "באבקום", מוקד השירות השני בגודלו בישראל, מעסיק אלפי עובדים
- שירות תמיכה יישומית וטכנית בלקוחות
- מיקור חוץ לתפעול ו- BackOffice
- טיוב והקמת בסיסי נתונים
- תיוג ל **ML/AI** - תמונות סרטונים וטקסט



אבולוציה 2001-2022

משירותי פתוח תכנה לאינטגרטור רב תחומי



תחום טכנולוגיות המידע בחו"ל

- ביצוע פרויקטים ומתן שירותי ייעוץ ללקוחות בארה"ב במגוון רחב של טכנולוגיות ומגזרים עסקיים
- שירות **Offshore** ממזרח אירופה (בולגריה/מקדוניה) לחברות בישראל ומהודו לחברות בארה"ב
- שיווק מוצרי תכנה מקומיים וישראליים ומתן שירותים מנוהלים סביבם
- **D²C³** - ביצוע פרויקטים מישראל עבור השוק הבינ"ל



:

רווח תפעולי (\$) - 40.9% צמיחה בתקופה,
ועליה בשיעור הרווחיות מ-11.5% ל-13.8%



הפעילות בארה"ב - 1-12/22 (במיליוני \$)

שיא בהכנסות (\$) בארה"ב - \$129M
צמיחה בתקופה 17.3%



הפעילות בארה"ב



פעילות מטריקס בארה"ב נשענת על +600 אנשי תכנה בצפון אמריקה, על סל היכולות הטכנולוגיות הרחב של מטריקס בישראל, על מרכזי הפיתוח שלנו מטריקס בעולם (מזרח אירופה, הודו, ישראל) וכן על קשרי ההפצה שלנו עם ספקי המוצרים המובילים בעולם

מגזרי שוק בולטים:

- ממשלה
- פיננסים
- בריאות
- תחבורה

שיווק מוצרי תכנה:

- מוצרי תכנה למגזר הבטחוני והממשלתי
- Add Ons למערכות מיקרוסופט CRM
- ייצוג חברות תכנה ישראלית בארה"ב
- זרוע מכירות מוצרים לממשל

ביצוע פרויקטים וייעוץ סביב:

- AML, FRAUD, RISK, CYBER – GRC
- ניהול תשתיות ו-DB במתקני מחשב
- מערכות CRM
- מערכות יעודיות לשוק הרפואי
- DATA/BI/AI
- טרנספורמציה דיגיטלית
- שירותי פיתוח תוכנה



matrix

USA – FINANCE



פעילות מטריקס בארה"ב נשענת על +600 אנשי תכנה בצפון אמריקה, על סל היכולות הטכנולוגיות הרחב של מטריקס בישראל, על מרכזי הפיתוח שלנו מטריקס בעולם (מזרח אירופה, הודו, ישראל) וכן על קשרי ההפצה שלנו עם ספקי המוצרים המובילים בעולם

מטריקס מיישמת מערכות מדף ומספקת שירותים סביב מערכות GRC ביניהן מערכות מובילות של חברת ניס ו-IBM

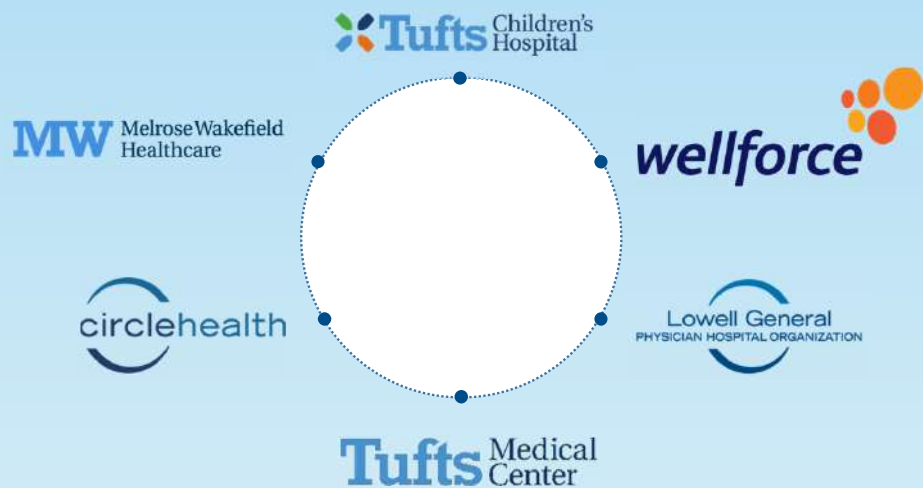
על רקע הגידול בביצוע תשלומים דיגיטליים וחשיפה רחבה יותר להונאות סייבר השוק הפיננסי ממשיך ולהשקיע משאבים אדירים במערכות התראה למניעת הלבנת הון ומניעת הונאות



matrix USA – HEALTHCARE



פעילות מטריקס בארה"ב נשענת על +600 אנשי תכנה בצפון אמריקה, על סל היכולות הטכנולוגיות הרחב של מטריקס בישראל, על מרכזי הפיתוח שלנו מטריקס בעולם (מזרח אירופה, הודו, ישראל) וכן על קשרי ההפצה שלנו עם ספקי המוצרים המובילים בעולם



פרויקט איחוד בתי חולים בבוסטון

מתן שירות managed service מלא של שירותי ה-IT

בהיקף 10 מיליון דולר בשנה



matrix

USA – SPOT ON



פעילות מטריקס בארה"ב נשענת על +600 אנשי תכנה בצפון אמריקה, על סל היכולות הטכנולוגיות הרחב של מטריקס בישראל, על מרכזי הפיתוח שלנו מטריקס בעולם (מזרח אירופה, הודו, ישראל) וכן על קשרי ההפצה שלנו עם ספקי המוצרים המובילים בעולם

בשנת 2022 חברת בריןקס בחרה במטריקס למתן שירותי תמיכה גלובאליים במעל 50 מדינות.



בשנת 2021 החלה מטריקס במתן שירותי תמיכה טכנית ל MTA וב 2022 התרחבה גם לתחומי פעילות נוספים. ב





תוכניות הכשרה

♣ ג'ון ברייס טאלנט - שילוב בוגרים מצטיינים בתעשייה, בניית מסלולי הכשרה ייעודיים

♣ בניית מסלולי הכשרה ייעודיים להייטק

♣ הכשרות ייעודיות בתחומי DevOps, סייבר, ERP, CRM דיגיטל ודאטה

♣ הכשרה ושילוב נשים חרדיות בראשית הקריירה בתעשיית ההייטק

♣ גיוס והכשרה במרכזי הפיתוח שלנו בפריפריה



M&A



matrix M&A's



zebra
Technologies





60 שנות ניסיון **מעל 100 עובדים** **מעל 2,000 לקוחות**

♣ פתרונות ופרויקטים בתחום של מערכות בקרה למכונות, לתהליכים בתעשייה ולמבנים מתקדמים

♣ פתרונות בדיקה ומדידה של פרמטרים פיסיקליים

♣ פתרונות לבדיקת תקשורת נתונים

♣ תכנון וביצוע פרויקטים מתקדמים בתחומים של תדרי רדיו, אנטנות, ותאימות אלקטרומגנטית (EMC)

matrix M&A's



◆ הפצת פתרונות בתחומי תקשורת הנתונים, הגנת סייבר, חומרה, תוכנה ושירותים

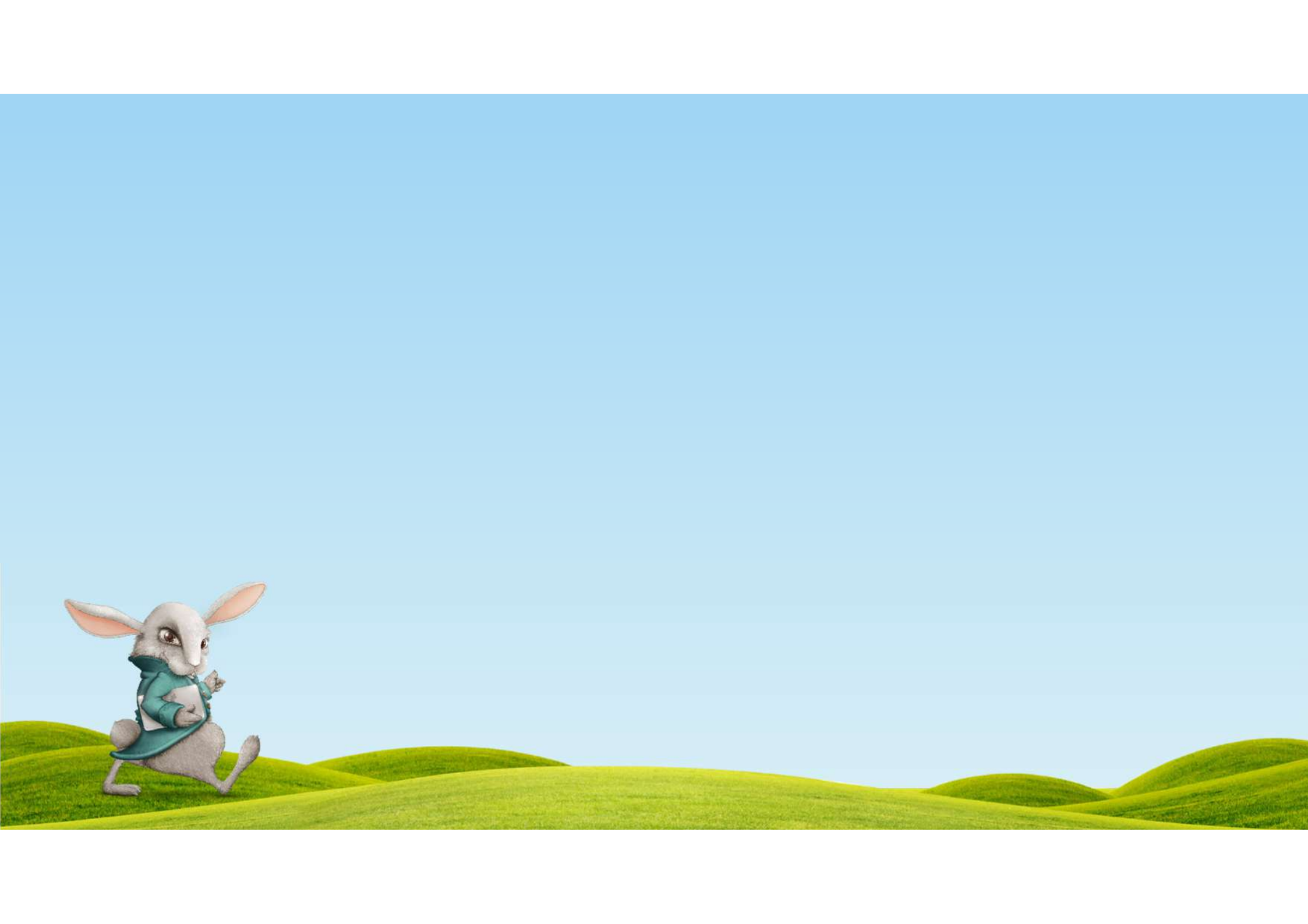
◆ זברה מפיצה מוצרים של כ-20 יצרנים בינלאומיים, אותם היא מייצגת בישראל



matrix

NEW BUILDING





ChatGPT

החדשנות שמאתגרת את ההגמוניות



עידן בר

חוקר Deep Learning
CTO AI במטריקס דיפנס
מנהל מרכז התמחות AI במטריקס

• מי **לא** שמע על ChatGPT?

• מי השתמש ב-ChatGPT?

• מי יודע מה ראשי התיבות GPT מסמלות?





GPT- Generative Pre-trained Transformer



- סדרה של מודלי שפה שפותחו ע"י חברת OpenAI
- 4 מודלים סה"כ, החמישי יצא ככה"נ במהלך השנה הקרובה
- (LLM) Large Language Models
- GPT3.5 מכיל 175 מיליארד פרמטרים ואומן על מיליארדי משפטים
- שימוש בשיטת Reinforcement Learning לשיפור רציף של המודל
- מאפשרים לקודד מאגר מידע גדול (7Pb כרגע) ולשאוב ממנו מידע סיכומי



החדשנות שמאחורי המודל

- הויכוח בין חוקרים בעולמות ה-NLP

*"In terms of underlying techniques, **ChatGPT is not particularly innovative**; It's **nothing revolutionary**, although that's the way it's perceived in the public; It's just that, you know, **it's well put together, it's nicely done.**"*

(Yann LeCun, Meta's chief AI scientist)

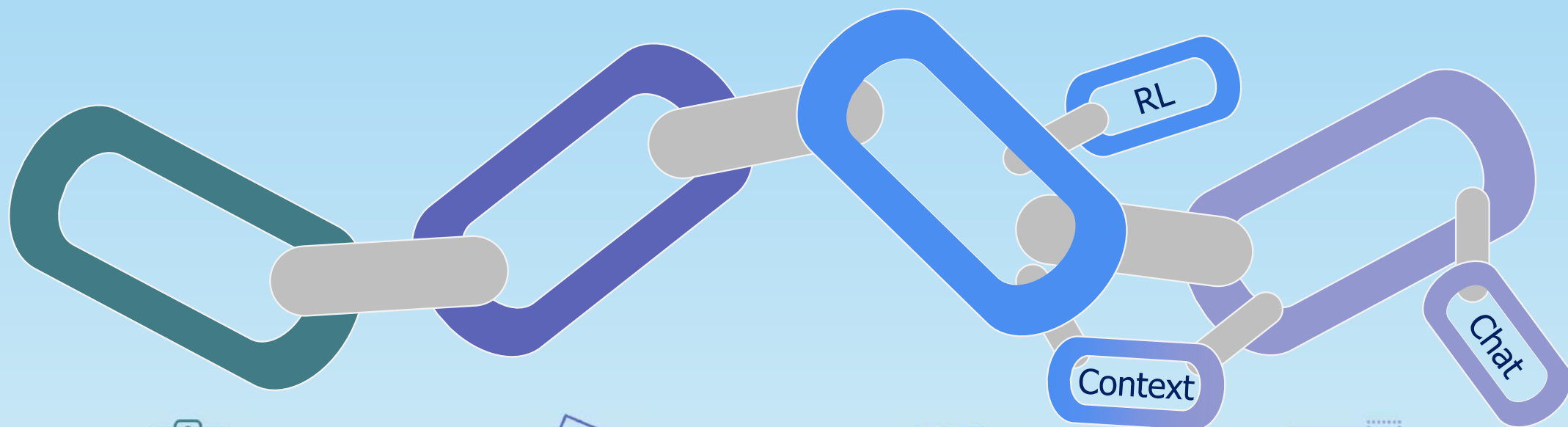
- המודל מייצר ערך מוסף שלא היה קיים קודם לכן

- האם המודל הוא שגרם לערעור ההגמוניה של Google ומרוץ החימוש?

(המודל הראשון יצא בשנת 2018)



החדשנות המשבשת שמאחורי ChatGPT



אפיון הצורך האמיתי
מודל הוליסטי במקום
ריבוי מודלים ממוקדים



מידע מתויג ואיכותי
ניקיון ידני של חומרים
בעייתיים, הכנסת
מידע מגוון לאימון



מודל GPT מאומן
התבססות על
Transformers של
Google

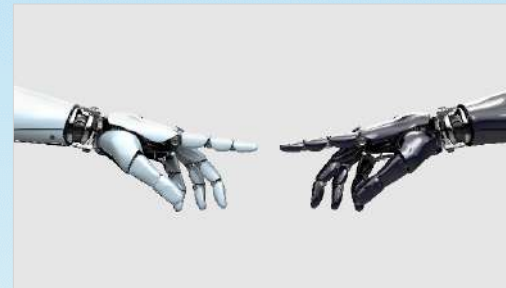


הנגשה
גישה פשוטה דרך קוד,
סיכום כמות
אסטרונומית של מידע



שאלת השאלות

• זה אומר שמחר בבוקר אין מפתחים? ציירים? עורכי דין?



אתיקה

- "בתוצרים המתקבלים מהזנת פרומפטים, מדי פעם, כלול גם קוד ש'הועתק' על-ידי הבוט מפרויקטים של קוד פתוח; למשתמש אין דרך לדעת שהוא קיבל קוד שכפוף לתנאי רישיון והוא עשוי לעשות בו שימוש בלתי מורשה"
- "אם יוטמע במוצר של חברה קוד שנוצר על-ידי ChatGPT ולימים יתברר כי הקוד כולל מקטעי קוד של צד ג', הדבר עשוי ליצור לחברה סיכונים משפטיים משמעותיים ולהעלות 'דגלים אדומים' בבדיקת נאותות במסגרת סיבוב השקעה או עסקת רכישה"
(עו"ד גל שיאון, שותף במחלקת חברות והייטק בינלאומי במשרד גולדפרב גרוס זליגמן)



נגישות מוגבלת

```
import openai

completion = openai.ChatCompletion.create(
    model="gpt-3.5-turbo",
    messages=[{"role": "user", "content": "Tell the world about the ChatGPT"}]
)

print(completion)
```

Playground

Load a preset...



Save

How can I use GPT3.5 in an inclosed network or on premise solutions?



Answer:

GPT-3.5 is a cloud-based solution, so it cannot be used in an enclosed network or on premise solutions. However, there are some alternatives that can be used for on premise solutions. These include using open source natural language processing (NLP) libraries such as spaCy, NLTK, CoreNLP, and OpenNLP, or using pre-trained models such as BERT and ALBERT. Additionally, you may also use custom-built models, such as those built with TensorFlow and PyTorch.

המקצועות החדשים



Midjourney prompted by THE DECODER

הזווית שלנו

- אינטגרציה ומענה הוליסטי מוכוון צורך כחדשנות
- שימוש אחראי, מקצועי ומבוקר ב-AI
- היווצרות מקצועות חדשים
- שבירת הגמוניות ותפיסות שימוש





תודה !